

# Année 2

| Team 1                          | Team 2                                          | Team 3                                             | Team 4                           |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Maison Padel                    | Padel Riviera                                   | SOMARA PADEL                                       | Padelia                          |
| <i>L'exception se joue ici.</i> | <i>Là où l'excellence rencontre l'exception</i> | <i>Le plaisir de jouer, Le plaisir de partager</i> | <i>Là où la passion rebondit</i> |

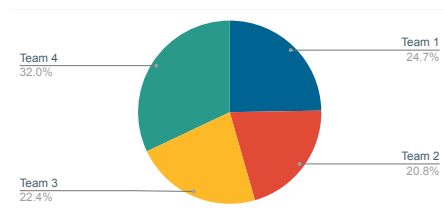
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 2         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 150,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 3         | 2         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 9         | 2         | 10        | 0         |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 10        | 12        | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 9         | 9         | 8         | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 1         | 4         | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 45,000 €  | 40,000 €  | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 45,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 250,000 € | 27,000 €  | 20,000 €  | 80,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 23,000 €  | 20,000 €  | 120,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 50,000 €  | 27,000 €  | 20,000 €  | 70,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €   | 6,000 €   | 5,500 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 6,300 €   | 6,000 €   | 4,900 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 258,333 € | 286,667 € | 303,333 € | 190,000 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 1 | Team 2 | Team 3 | Team 4 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 360    | 360    | 320    | 320    |
| Parts de marché PADEL       | 247    | 208    | 224    | 320    |
| Parts de marché PADEL %     | 24.72% | 20.82% | 22.42% | 32.03% |
| Capacité d'accueil restante | 113    | 152    | 96     | 0      |

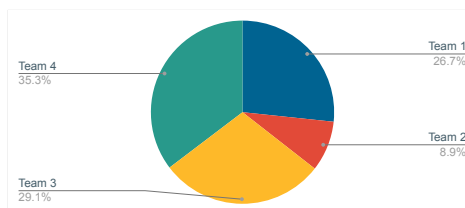
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 1 | Team 2 | Team 3 | Team 4 |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil totale    | 120    | 40     | 160    | 160    |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120    | 40     | 131    | 159    |
| Parts de marché pickleball % | 26.67% | 8.89%  | 29.11% | 35.33% |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 0      | 29     | 1      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,105,500 € | 3,125,729 € | 2,118,000 € | 4,505,900 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,445,500 € | 1,500,000 € | 2,018,000 € | 2,379,100 € |
| Achats & charges externes                  | 669,800 €   | 426,800 €   | 409,800 €   | 619,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 263,093 €   | 129,465 €   | 140,531 €   | 237,683 €   |
| Charges de personnel                       | 766,600 €   | 626,257 €   | 641,000 €   | 721,268 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 18,060 €    | 18,750 €    | 68,310 €    | 80,300 €    |
| Résultat net de l'année                    | 806,280 €   | 405,395 €   | 881,693 €   | 730,049 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 32.97%      | 27.03%      | 43.69%      | 30.69%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 855,080 €   | 927,541 €   | 438,593 €   | 1,122,049 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -141,827 €  | 107,006 €   | -680,877 €  | 219,732 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,905,240 € | 2,075,618 € | 655,778 € | 2,606,415 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 35.06%      | 30.91%      | 111.21%   | 16.71%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 250,000 €   | 0 €       | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 1    | Team 2    | Team 3    | Team 4    |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 2         | 4         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 258 333 € | 286 667 € | 303 333 € | 190 000 € |

# Année 2

| Team 5                                         | Team 6                                      | Team 7                                | Team 8                  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Padel Elite                                    | Padel la'guepe                              | Padel Avenue                          | Smash Padel             |
| <i>Un lieu d'exception, un jeu de passion.</i> | <i>le sport qui pique votre curiosité !</i> | <i>Votre passion, votre terrain !</i> | <i>On vas smasher !</i> |

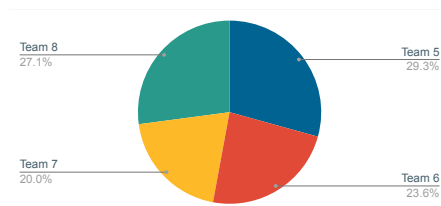
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 1         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 2         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 375,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 2         | 0         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 5         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 8         | 8         | 9         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 6         | 5         | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 2         | 3         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 72,000 €  | 55,000 €  | 43,000 €  | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 63,500 €  | 55,000 €  | 43,000 €  | 46,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 50,000 €  | 25,000 €  | 80,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 35,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 20,000 €  | 30,000 €  | 75,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,800 €   | 6,000 €   | 6,200 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,200 €   | 7,000 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 262,500 € | 295,000 € | 266,250 € | 281,250 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 5 | Team 6 | Team 7 | Team 8 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320    | 240    | 200    | 320    |
| Parts de marché PADEL       | 293    | 236    | 200    | 271    |
| Parts de marché PADEL %     | 29.30% | 23.60% | 20.00% | 27.10% |
| Capacité d'accueil restante | 27     | 4      | 0      | 49     |

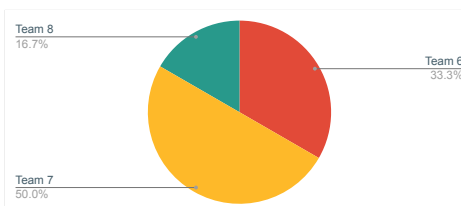
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 5 | Team 6 | Team 7 | Team 8 |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil totale    | 0      | 80     | 120    | 40     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0      | 80     | 120    | 40     |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%  | 33.33% | 50.00% | 16.67% |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 0      | 0      | 0      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,398,000 € | 3,268,800 € | 2,760,000 € | 2,580,200 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,758,000 € | 2,180,800 € | 2,040,000 € | 1,920,200 € |
| Achats & charges externes                  | 335,200 €   | 315,200 €   | 365,200 €   | 499,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 183,825 €   | 344,193 €   | 320,535 €   | 216,013 €   |
| Charges de personnel                       | 742,400 €   | 610,880 €   | 511,200 €   | 616,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,000 €    | 35,950 €    | 10,710 €    | 24,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 619,075 €   | 1,049,578 € | 978,605 €   | 665,038 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 35.21%      | 48.13%      | 47.97%      | 34.63%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 568,475 €   | 1,395,753 € | 1,082,530 € | 676,428 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 232,300 €   | 1,465,445 € | 683,065 €   | -7,560 €    |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,353,125 € | 2,601,813 € | 2,444,525 € | 1,369,283 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 44.20%      | 46.57%      | 23.18%      | 59.77%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 €   | 445,500 €   | 0 €         | 360,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 5    | Team 6    | Team 7    | Team 8    |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 1         | 2         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 1e        | 2e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 1e        | 2e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 3e        | 1e        | 4e        |
| Total subventions défis                  | 262 500 € | 295 000 € | 266 250 € | 281 250 € |

# Année 2

| Team 9                                                       | Team 10                                  | Team 11                                           | Team 12                          |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|
| Padel House                                                  | Smash & Shake                            | Smash club performance                            | Easy Padel                       |
| <i>L'expertise de nos coaches, le prestige de nos lieux.</i> | <i>Shake the game. Smash the limits.</i> | <i>Smash comme un champion et joue ta légende</i> | <i>+ de matchs - de dépenses</i> |

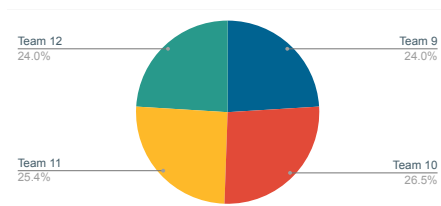
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 100,000 € | 60,000 €  | 300,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 1         | 6         | 1         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 4         | 8         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 6         | 8         | 12        | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 7         | 12        | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 1         | 0         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 70,000 €  | 66,000 €  | 62,500 €  | 75,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 70,000 €  | 60,500 €  | 51,250 €  | 57,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 100,000 € | 100,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 40,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 50,000 €  | 0 €       | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,800 €   | 6,800 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 4,000 €   | 0 €       | 3,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 293,333 € | 295,417 € | 271,667 € | 265,000 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 9 | Team 10 | Team 11 | Team 12 |
|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240    | 280     | 480     | 240     |
| Parts de marché PADEL       | 240    | 265     | 254     | 240     |
| Parts de marché PADEL %     | 24.02% | 26.53%  | 25.43%  | 24.02%  |
| Capacité d'accueil restante | 0      | 15      | 226     | 0       |

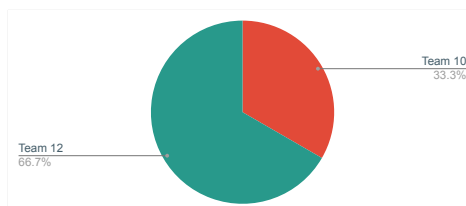
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 9 | Team 10 | Team 11 | Team 12 |
|------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0      | 40      | 0       | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0      | 40      | 0       | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%  | 33.33%  | 0.00%   | 66.67%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,800,000 € | 2,794,000 € | 2,527,200 € | 1,880,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,680,000 € | 1,962,000 € | 1,727,200 € | 1,440,000 € |
| Achats & charges externes                  | 335,200 €   | 405,200 €   | 474,800 €   | 300,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 219,983 €   | 248,766 €   | 95,392 €    | 99,700 €    |
| Charges de personnel                       | 591,200 €   | 696,320 €   | 918,000 €   | 764,400 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 30,000 €    | 23,833 €    | 27,500 €    | 24,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 676,950 €   | 763,298 €   | 303,175 €   | 396,700 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.29%      | 38.90%      | 17.55%      | 27.55%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 935,750 €   | 862,348 €   | 445,725 €   | 316,100 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 835,733 €   | 774,447 €   | -518,883 €  | 55,800 €    |

|                                               |             |             |           |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,851,517 € | 1,692,596 € | 677,175 € | 772,500 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 50.17%      | 54.38%      | 109.19%   | 74.61%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 400,000 €   | 383,333 €   | 200,000 € | 360,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 9    | Team 10   | Team 11   | Team 12   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 3         | 4         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 3e        | 4e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 2e        | 3e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 293 333 € | 295 417 € | 271 667 € | 265 000 € |

# Année 2

| Team 13                         | Team 14                                  | Team 15                    | Team 16                                                 |
|---------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| O'PADEL84                       | PADEL HORIZONS                           | Padel Arena                | GAME, SET & PADEL                                       |
| <i>un terrain 1000 émotions</i> | <i>LE VOYAGE COMMENCE SUR LE TERRAIN</i> | <i>Rejoignez l'Arène !</i> | <i>Talent makes you win, training makes you improve</i> |

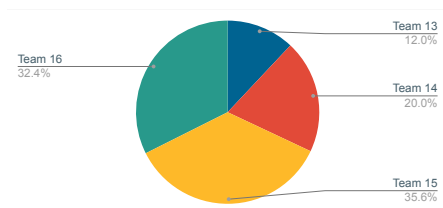
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 1         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 300,000 € | 600,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 4         | 4         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 16        | 3         | 3         | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 20        | 8         | 9         | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 3         | 5         | 9         | 9         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5         | 3         | 0         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 80,000 €  | 65,000 €  | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 62,948 €  | 80,000 €  | 62,500 €  | 70,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 185,000 € | 250,000 € | 200,000 € | 80,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 250,000 € | 150,000 € | 60,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 50,000 €  | 150,000 € | 0 €       | 50,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,899 €   | 6,600 €   | 6,500 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,950 €   | 6,500 €   | 0 €       | 7,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 266,667 € | 278,333 € | 262,500 € | 310,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 13 | Team 14 | Team 15 | Team 16 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 120     | 200     | 360     | 360     |
| Parts de marché PADEL       | 120     | 200     | 356     | 324     |
| Parts de marché PADEL %     | 12.00%  | 20.00%  | 35.60%  | 32.40%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 4       | 36      |

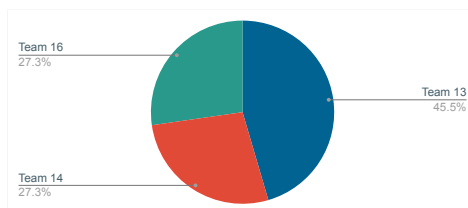
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 13 | Team 14 | Team 15 | Team 16 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 200     | 120     | 0       | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200     | 120     | 0       | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 45.45%  | 27.27%  | 0.00%   | 27.27%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,577,880 € | 3,400,000 € | 3,754,000 € | 4,046,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,417,880 € | 2,100,000 € | 2,314,000 € | 3,006,000 € |
| Achats & charges externes                  | 520,200 €   | 999,800 €   | 699,800 €   | 539,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 35,911 €    | 74,753 €    | 220,075 €   | 380,742 €   |
| Charges de personnel                       | 1,261,600 € | 813,000 €   | 759,400 €   | 1,010,400 € |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 57,918 €    | 69,520 €    | 40,000 €    | 46,666 €    |
| Résultat net de l'année                    | 688,917 €   | 241,260 €   | 677,225 €   | 1,159,225 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 28.49%      | 11.49%      | 29.27%      | 38.56%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 124,733 €   | 309,110 €   | 895,075 €   | 1,358,026 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -259,356 €  | -816,137 €  | 540,150 €   | 1,245,425 € |

|                                               |           |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 254,200 € | 327,330 € | 1,545,075 € | 2,168,653 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 140.15%   | 146.26%   | 70.71%      | 69.20%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 300,000 € | 0 €       | 625,000 €   | 766,657 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 13   | Team 14   | Team 15   | Team 16   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 3         | 2         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 3e        | 2e        | 1e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 3e        | 2e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 4e        | 2e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 266 667 € | 278 333 € | 262 500 € | 310 833 € |

# Année 2

| Team 17                                       | Team 18                        | Team 19                                   | Team 20                                               |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Padel Deepening                               | ELITE PADEL                    | SpacePadel                                | PadelFusion                                           |
| <i>Approfondir, tout en prenant plaisir !</i> | <i>Votre jeu, mérite mieux</i> | <i>Propulsez votre jeux vers l'espace</i> | <i>Même stratégie, Même vision, Zéro balle perdue</i> |

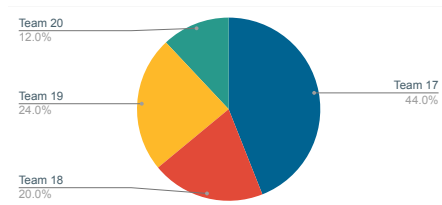
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 0         | 0         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 2         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 4         | 0         | 0         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 2         | 0         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 8         | 6         | 10        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 5         | 6         | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 3         | 0         | 5         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  | 42,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 60,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 20,000 €  | 22,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 50,000 €  | 0 €       | 27,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,800 €   | 6,500 €   | 5,500 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,300 €   | 0 €       | 6,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 273,333 € | 305,000 € | 269,167 € | 286,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 17 | Team 18 | Team 19 | Team 20 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 200     | 240     | 120     |
| Parts de marché PADEL       | 440     | 200     | 240     | 120     |
| Parts de marché PADEL %     | 44.00%  | 20.00%  | 24.00%  | 12.00%  |
| Capacité d'accueil restante | 40      | 0       | 0       | 0       |

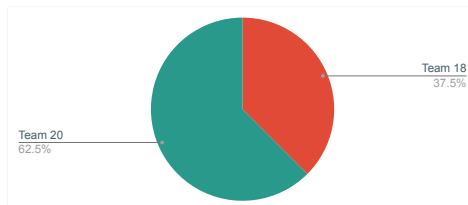
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 17 | Team 18 | Team 19 | Team 20 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 120     | 0       | 200     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 120     | 0       | 200     |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 37.50%  | 0.00%   | 62.50%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 4,080,000 € | 3,496,000 € | 2,640,000 € | 2,820,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,992,000 € | 2,176,000 € | 1,320,000 € | 2,020,000 € |
| Achats & charges externes                  | 459,800 €   | 365,200 €   | 391,800 €   | 317,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 455,663 €   | 345,400 €   | 105,925 €   | 302,617 €   |
| Charges de personnel                       | 770,880 €   | 573,200 €   | 473,200 €   | 618,000 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 15,000 €    | 24,000 €    | 103,467 €   | 24,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,383,990 € | 1,053,200 € | 334,775 €   | 924,850 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 46.26%      | 48.40%      | 25.36%      | 45.78%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,708,790 € | 1,308,550 € | 552,910 €   | 1,101,150 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,129,453 € | 1,353,950 € | -480,965 €  | 1,043,767 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,336,917 € | 2,511,700 € | 1,118,729 € | 2,139,683 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 33.88%      | 43.85%      | 68.83%      | 47.29%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 225,000 €   | 360,000 €   | 200 €       | 360,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 17   | Team 18   | Team 19   | Team 20   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 4         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 273 333 € | 305 000 € | 269 167 € | 286 667 € |

# Année 2

| Team 21                                            | Team 22                         | Team 23                              | Team 24                             |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Performer'sPadel                                   | RAKKA                           | Padel-time                           | Padelcourt                          |
| <i>perform at the best , have fun for the rest</i> | <i>Ta raquette - ton rythme</i> | <i>Padel time : A toi de jouer !</i> | <i>Padel oneday, Padel everyday</i> |

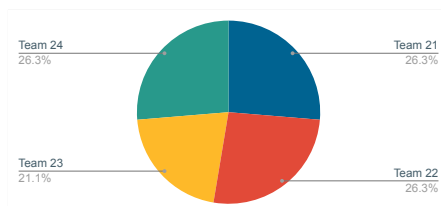
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 0         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 1         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 178,200 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 6         | 1         | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 1         | 7         | 2         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 7         | 9         | 4         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 5         | 5         | 4         | 5         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 4         | 0         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 40,500 €  | 45,000 €  | 42,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 40,250 €  | 52,500 €  | 43,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 20,500 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 10,000 €  | 20,000 €  | 0 €       | 50,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,500 €   | 6,000 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 6,000 €   | 0 €       | 5,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 297,500 € | 298,333 € | 269,167 € | 299,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 21 | Team 22 | Team 23 | Team 24 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 200     | 200     | 160     | 200     |
| Parts de marché PADEL       | 200     | 200     | 160     | 200     |
| Parts de marché PADEL %     | 26.32%  | 26.32%  | 21.05%  | 26.32%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 0       |

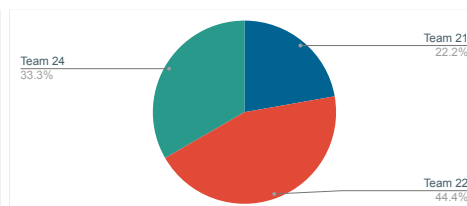
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 21 | Team 22 | Team 23 | Team 24 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 160     | 0       | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 160     | 0       | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 22.22%  | 44.44%  | 0.00%   | 33.33%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,880,000 € | 2,532,000 € | 1,400,000 € | 2,540,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,680,000 € | 2,060,000 € | 960,000 €   | 1,660,000 € |
| Achats & charges externes                  | 285,200 €   | 410,300 €   | 160,600 €   | 335,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 246,695 €   | 288,738 €   | 136,899 €   | 240,854 €   |
| Charges de personnel                       | 522,000 €   | 529,220 €   | 344,400 €   | 504,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 46,520 €    | 26,760 €    | 38,970 €    | 18,750 €    |
| Résultat net de l'année                    | 757,085 €   | 923,315 €   | 488,298 €   | 739,563 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 45.06%      | 44.82%      | 50.86%      | 44.55%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 997,435 €   | 883,215 €   | 427,698 €   | 949,613 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 584,130 €   | -68,047 €   | 384,597 €   | 720,467 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,348,175 € | 1,989,645 € | 1,318,496 € | 2,008,371 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 19.01%      | 31.84%      | 18.81%      | 39.28%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 20,000 €    | 0 €         | 250,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 21   | Team 22   | Team 23   | Team 24   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 3         | 4         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 3e        | 1e        | 4e        |
| Total subventions défis                  | 297 500 € | 298 333 € | 269 167 € | 299 167 € |

# Année 2

| Team 25                          | Team 26                                       | Team 27                                                     | Team 28                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| padel house                      | Padel on the court                            | La plaza del padel                                          | Royal PADEL                               |
| <i>là où la passion rebondit</i> | <i>Le plaisir du jeu, la passion du padel</i> | <i>Bienvenue à la plaza, vous y trouverez votre place !</i> | <i>Royal padel entrée dans la légende</i> |

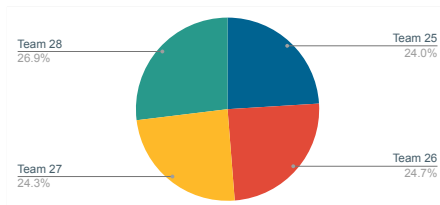
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 3         | 1         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 4         | 4         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 600,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 1         | 0         | 3         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5         | 12        | 4         | 7         |
| Nombre total de coaches                   | 9         | 13        | 16        | 11        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 13        | 12        | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 0         | 4         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 €  | 40,000 €  | 40,000 €  | 48,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 47,500 €  | 48,800 €  | 40,000 €  | 44,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 20,000 €  | 30,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 7,000 €   | 7,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 0 €       | 8,000 €   | 6,700 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 308,333 € | 215,000 € | 276,250 € | 281,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 25 | Team 26 | Team 27 | Team 28 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 520     | 480     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 247     | 243     | 269     |
| Parts de marché PADEL %     | 24.02%  | 24.72%  | 24.32%  | 26.93%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 273     | 237     | 51      |

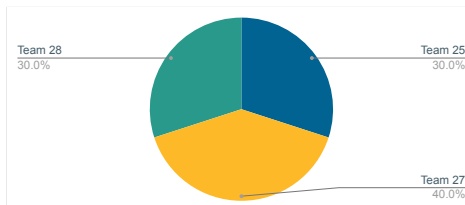
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 25 | Team 26 | Team 27 | Team 28 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 0       | 160     | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120     | 0       | 160     | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL % | 30.00%  | 0.00%   | 40.00%  | 30.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,524,000 € | 1,769,000 €  | 6,341,000 € | 2,898,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,580,000 € | 1,729,000 €  | 2,981,000 € | 2,418,000 € |
| Achats & charges externes                  | 409,800 €   | 504,400 €    | 524,400 €   | 424,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 414,273 €   | 8,295 €      | 410,563 €   | 314,867 €   |
| Charges de personnel                       | 574,440 €   | 680,400 €    | 833,600 €   | 692,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 240,000 €    | 240,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 50,000 €    | 50,820 €     | 0 €         | 25,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,259,820 € | 460,085 €    | 1,248,688 € | 1,062,200 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 48.83%      | 26.61%       | 41.89%      | 43.93%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,499,120 € | 41,885 €     | 2,854,338 € | 961,600 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,153,393 € | -1,549,820 € | 1,584,900 € | 416,467 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,683,967 € | 0 €       | 5,898,113 € | 1,808,333 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 50.82%      | 514.24%   | 13.02%      | 56.66%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 500,000 €   | 200,000 € | 0 €         | 400,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 25   | Team 26   | Team 27   | Team 28   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 4         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 308 333 € | 215 000 € | 276 250 € | 281 667 € |

# Année 2

| Team 29                             | Team 30                           | Team 31                               | Team 32                            |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Padel Aréna                         | BEACH PADDLE                      | KORTEX                                | Society Padel                      |
| <i>La ou naissent les champions</i> | <i>Paddle to the end of dunes</i> | <i>Plus qu'un sport, une énergie.</i> | <i>«Un art de jouer autrement»</i> |

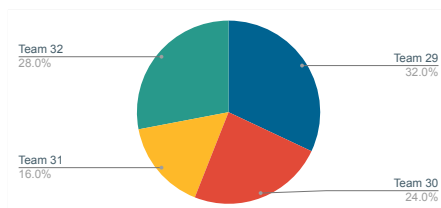
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 2         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 0         | 5         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 10        | 1         | 8         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 13        | 6         | 12        | 10        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 9         | 6         | 4         | 7         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 0         | 8         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 €  | 50,000 €  | 55,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 42,500 €  | 50,000 €  | 47,500 €  | 62,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 80,000 €  | 150,000 € | 80,000 €  | 150,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 100,000 € | 80,000 €  | 150,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 35,000 €  | 0 €       | 70,000 €  | 150,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,800 €   | 6,500 €   | 6,200 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,200 €   | 0 €       | 7,000 €   | 7,200 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 275,000 € | 170,000 € | 279,167 € | 254,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 29 | Team 30 | Team 31 | Team 32 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 360     | 240     | 160     | 280     |
| Parts de marché PADEL       | 320     | 240     | 160     | 280     |
| Parts de marché PADEL %     | 32.00%  | 24.00%  | 16.00%  | 28.00%  |
| Capacité d'accueil restante | 40      | 0       | 0       | 0       |

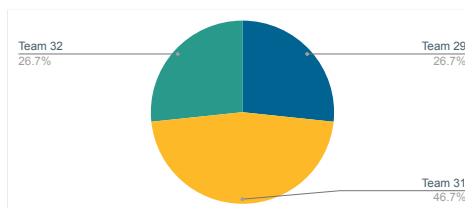
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 29 | Team 30 | Team 31 | Team 32 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 0       | 320     | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120     | 0       | 210     | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 26.67%  | 0.00%   | 46.67%  | 26.67%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 110     | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,504,000 € | 2,272,000 € | 2,990,000 € | 4,040,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,784,000 € | 1,392,000 € | 2,510,000 € | 2,600,000 € |
| Achats & charges externes                  | 484,800 €   | 599,800 €   | 579,800 €   | 799,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 402,250 €   | 67,850 €    | 269,260 €   | 259,737 €   |
| Charges de personnel                       | 752,200 €   | 468,800 €   | 824,800 €   | 774,400 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 16,000 €    | 25,000 €    | 25,150 €    | 44,020 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,223,750 € | 220,550 €   | 910,156 €   | 796,210 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 43.96%      | 15.84%      | 36.26%      | 30.62%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,373,800 € | 381,850 €   | 824,781 €   | 965,310 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 756,050 €   | -410,300 €  | -165,958 €  | 205,047 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,705,350 € | 485,550 € | 1,814,344 € | 2,090,883 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 38.37%      | 128.79%   | 38.69%      | 34.75%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 240,000 €   | 400,000 € | 0 €         | 180,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 📈                  | Team 29   | Team 30   | Team 31   | Team 32   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 4         | 3         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 4e        | 3e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 4e        | 3e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 4e        | 3e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 275 000 € | 170 000 € | 279 167 € | 254 167 € |

# Année 2

| Team 33                | Team 34                                | Team 35                                | Team 36                     |
|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Padel horizon          | Golden Padel                           | PADEL VIBE                             | Para Padel                  |
| <i>Visez plus loin</i> | <i>Là où chaque point vaut de l'or</i> | <i>le jeu , l'énergie , la passion</i> | <i>Le Padel, on SMASH !</i> |

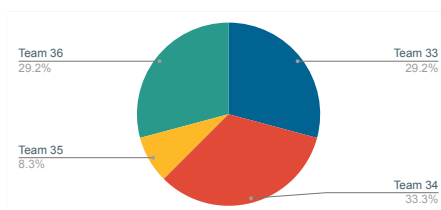
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 0         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 1         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 360,000 € | 50,000 €  | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 3         | 2         | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 2         | 0         | 3         |
| Nombre total de coaches                   | 10        | 12        | 4         | 7         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 8         | 2         | 7         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 4         | 2         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 48,500 €  | 45,000 €  | 40,000 €  | 55,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 47,050 €  | 45,000 €  | 40,000 €  | 55,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 150,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  | 150,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 55,000 €  | 20,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 3,500 €   | 5,200 €   | 4,800 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 4,500 €   | 4,900 €   | 5,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 200,833 € | 255,833 € | 276,667 € | 298,333 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 33 | Team 34 | Team 35 | Team 36 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280     | 320     | 80      | 280     |
| Parts de marché PADEL       | 280     | 320     | 80      | 280     |
| Parts de marché PADEL %     | 29.17%  | 33.33%  | 8.33%   | 29.17%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 0       |

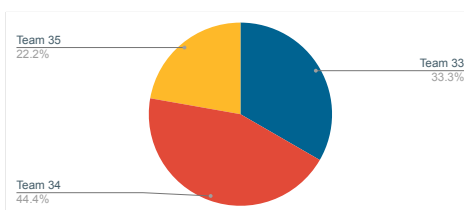
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 33 | Team 34 | Team 35 | Team 36 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 160     | 80      | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120     | 160     | 80      | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 33.33%  | 44.44%  | 22.22%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,880,000 € | 4,112,000 € | 1,552,000 € | 2,200,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,520,000 € | 2,448,000 € | 784,000 €   | 1,400,000 € |
| Achats & charges externes                  | 409,800 €   | 484,800 €   | 180,600 €   | 535,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 79,613 €    | 317,348 €   | 117,597 €   | 92,717 €    |
| Charges de personnel                       | 648,600 €   | 716,640 €   | 327,680 €   | 553,000 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 35,180 €    | 36,000 €    | 5,000 €     | 16,667 €    |
| Résultat net de l'année                    | 367,640 €   | 969,045 €   | 369,790 €   | 380,750 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 24.19%      | 39.59%      | 47.17%      | 27.20%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 255,840 €   | 1,375,520 € | 540,840 €   | 295,150 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -924,547 €  | 1,002,868 € | 503,437 €   | -165,467 €  |

|                                               |           |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 107,520 € | 2,523,692 € | 1,539,083 € | 765,450 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 180.66%   | 49.38%      | 16.96%      | 71.39%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €       | 510,000 €   | 25,000 €    | 166,667 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 33   | Team 34   | Team 35   | Team 36   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 1         | 2         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 1e        | 2e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 1e        | 4e        | 2e        |
| Endettement (25%)                        | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 200 833 € | 255 833 € | 276 667 € | 298 333 € |

# Année 2

| Team 37                                                   | Team 38                                                   | Team 39                                   | Team 40                                              |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| PADEL UNITED                                              | Carbozo                                                   | Gerland Padel Club                        | O'Padel                                              |
| <i>Ensemble sur le terrain plus fort à chaque point !</i> | <i>Si t'es prêt à gagner c'est que t'es prêt à perdre</i> | <i>If Carcuera made it you can Do It!</i> | <i>Le plaisir de jouer, le bonheur de progresser</i> |

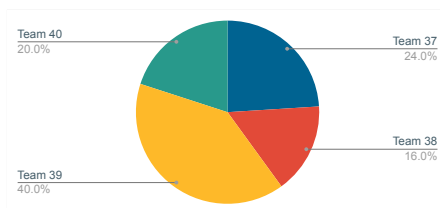
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 4         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 6         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 1         | 3         | 0         | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 7         | 15        | 5         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 8         | 21        | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 4         | 18        | 5         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 4         | 3         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 41,000 €  | 45,000 €  | 40,000 €  | 41,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,500 €  | 43,500 €  | 40,000 €  | 45,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 50,001 €  | 80,000 €  | 100,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 55,000 €  | 20,000 €  | 100,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 50,000 €  | 100,000 € | 40,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,500 €   | 5,000 €   | 6,000 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 2,500 €   | 6,000 €   | 7,000 €   | 3,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 297,500 € | 210,833 € | 296,250 € | 298,750 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 37 | Team 38 | Team 39 | Team 40 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 160     | 720     | 200     |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 160     | 400     | 200     |
| Parts de marché PADEL %     | 24.00%  | 16.00%  | 40.00%  | 20.00%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 320     | 0       |

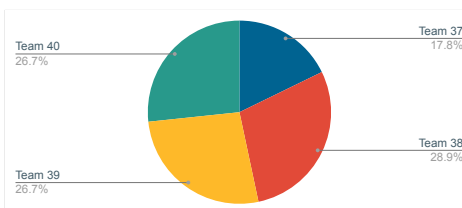
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 37 | Team 38 | Team 39 | Team 40 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 160     | 120     | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 130     | 120     | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 17.78%  | 28.89%  | 26.67%  | 26.67%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 30      | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,480,000 € | 1,620,000 € | 4,680,000 €  | 2,080,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,520,000 € | 1,580,000 € | 3,240,000 €  | 1,360,000 € |
| Achats & charges externes                  | 360,201 €   | 385,200 €   | 993,600 €    | 315,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 198,410 €   | 8,828 €     | 282,183 €    | 167,063 €   |
| Charges de personnel                       | 497,600 €   | 520,400 €   | 1,014,400 €  | 495,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 360,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 29,060 €    | 135,720 €   | 22,520 €     | 22,500 €    |
| Résultat net de l'année                    | 612,229 €   | 620,685 €   | 863,548 €    | 538,788 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.28%      | 39.28%      | 26.65%       | 39.62%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 691,029 €   | 43,485 €    | 1,283,898 €  | 518,188 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 169,439 €   | -607,687 €  | -1,253,920 € | 265,250 €   |

|                                               |             |          |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,783,649 € | 70,455 € | 1,631,693 € | 1,169,313 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 20.02%      | 179.49%  | 96.98%      | 57.09%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 0 €      | 0 €         | 300,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 37   | Team 38   | Team 39   | Team 40   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 4         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 4e        | 3e        | 2e        |
| Total subventions défis                  | 297 500 € | 210 833 € | 296 250 € | 298 750 € |

# Année 2

| Team 41                    | Team 42               | Team 43                   | Team 44                          |
|----------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Smash society              | PadelHouse            | PADEL43                   | Padel Prime                      |
| <i>Smash your limits !</i> | <i>Live the Padel</i> | <i>Les héros du padel</i> | <i>Jouez au-delà des limites</i> |

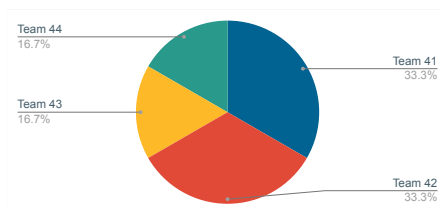
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 2         | 0         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 1         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 200,000 € | 0 €       | 100,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 6         | 5         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 4         | 2         | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 6         | 8         | 4         | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 6         | 3         | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 2         | 1         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,400 €  | 80,000 €  | 55,000 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 43,200 €  | 65,000 €  | 52,500 €  | 40,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 50,000 €  | 200,000 € | 20,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 70,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,500 €   | 6,499 €   | 6,500 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 6,499 €   | 7,500 €   | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 278,750 € | 262,917 € | 0 €       | 297,500 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 41 | Team 42 | Team 43 | Team 44 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 240     | 120     | 120     |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 240     | 120     | 120     |
| Parts de marché PADEL %     | 33.33%  | 33.33%  | 16.67%  | 16.67%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 0       |

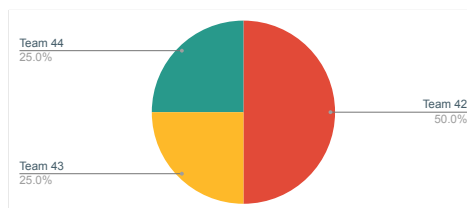
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 41 | Team 42 | Team 43 | Team 44 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 80      | 40      | 40      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 80      | 40      | 40      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 50.00%  | 25.00%  | 25.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,200,000 € | 3,087,520 € | 1,504,000 € | 1,720,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,320,000 € | 2,079,680 € | 1,080,000 € | 1,160,000 € |
| Achats & charges externes                  | 305,200 €   | 669,800 €   | 180,600 €   | 220,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 173,838 €   | 160,180 €   | 81,225 €    | 203,575 €   |
| Charges de personnel                       | 441,200 €   | 810,078 €   | 384,240 €   | 325,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,000 €    | 25,000 €    | 36,660 €    | 20,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 538,513 €   | 497,539 €   | 337,275 €   | 627,725 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.80%      | 23.92%      | 31.23%      | 54.11%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 738,063 €   | 732,219 €   | 260,675 €   | 684,025 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 391,900 €   | 32,398 €    | 241,900 €   | 907,600 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,702,288 € | 1,504,258 € | 960,125 € | 1,564,475 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 36.01%      | 54.27%      | 28.76%    | 41.01%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 €   | 400,000 €   | 80,000 €  | 200,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 📈                  | Team 41   | Team 42   | Team 43 | Team 44   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 4       | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 4e      | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 1e        | 4e      | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 4e        | 1e      | 3e        |
| Total subventions défis                  | 278 750 € | 262 917 € | 0 €     | 297 500 € |

# Année 2

| Team 45                                               | Team 46             | Team 47             | Team 48                        |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|
| PADEL ASCEND                                          | Magestra Padel Club | Goat Padel          | Élite padel club               |
| Chaque point nous élève, chaque victoire nous révèle. | your next obsession | Born to be the best | le jeu au sommet de l'élégance |

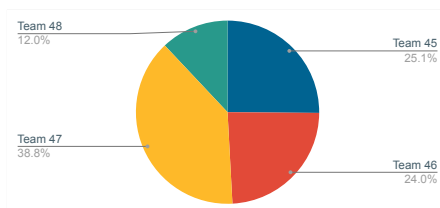
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 2         | 2         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 4         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 750,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 1         | 2         | 1         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5         | 8         | 10        | 1         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 12        | 18        | 3         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 6         | 13        | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 6         | 3         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 75,000 €  | 65,000 €  | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 75,000 €  | 57,500 €  | 45,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 100,000 € | 110,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 100,000 € | 110,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 50,000 €  | 75,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 7,000 €   | 5,400 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,000 €   | 5,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 287,500 € | 286,667 € | 213,750 € | 291,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 45 | Team 46 | Team 47 | Team 48 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 240     | 520     | 120     |
| Parts de marché PADEL       | 251     | 240     | 388     | 120     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.13%  | 24.02%  | 38.84%  | 12.01%  |
| Capacité d'accueil restante | 69      | 0       | 132     | 0       |

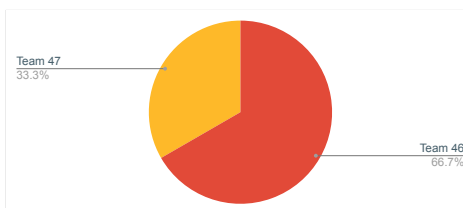
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 45 | Team 46 | Team 47 | Team 48 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 240     | 120     | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 240     | 120     | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 66.67%  | 33.33%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,226,000 € | 4,480,000 € | 4,295,200 € | 1,000,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,506,000 € | 3,360,000 € | 2,695,200 € | 720,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 389,800 €   | 599,800 €   | 759,400 €   | 160,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 175,610 €   | 444,667 €   | 119,258 €   | 53,485 €    |
| Charges de personnel                       | 487,200 €   | 1,071,200 € | 1,346,000 € | 297,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 240,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 17,060 €    | 0 €         | 69,520 €    | 26,727 €    |
| Résultat net de l'année                    | 543,830 €   | 1,351,000 € | 374,773 €   | 413,055 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 36.11%      | 40.21%      | 13.91%      | 57.37%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 712,630 €   | 1,617,300 € | 723,873 €   | 177,455 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -371,760 €  | 801,967 €   | -896,870 €  | 384,273 €   |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,477,890 € | 3,389,933 € | 1,031,618 € | 568,092 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 54.05%      | 23.19%      | 99.24%      | 81.02%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 0 €         | 0 €         | 333,333 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 45   | Team 46   | Team 47   | Team 48   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 1         | 2         | 4         |
| Rentabilité (50%)                        | 3e        | 1e        | 2e        | 4e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 1e        | 2e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 1e        | 4e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 287 500 € | 286 667 € | 213 750 € | 291 667 € |

# Année 2

| Team 49             | Team 50           | Team 51                       | Team 52            |
|---------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|
| SMASH SQUAD         | Padelzone         | Padelrage                     | Padel zwischen nah |
| Smash tes limites ! | Gamme on, zone in | Pas de rage, pas de réussite. | May the best win   |

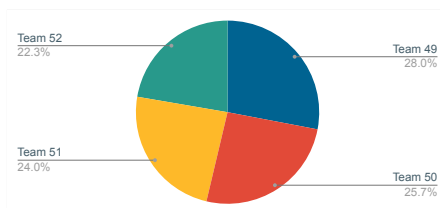
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 2         | 2         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 4         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 40,000 €  | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 5         | 4         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 6         | 4         | 12        |
| Nombre total de coaches                   | 10        | 11        | 7         | 16        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 9         | 6         | 10        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 2         | 1         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  | 45,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 45,000 €  | 70,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 100,000 € | 45,000 €  | 60,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 35,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 7,000 €   | 5,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,500 €   | 6,000 €   | 5,000 €   | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 282,083 € | 175,000 € | 247,500 € | 287,917 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 49 | Team 50 | Team 51 | Team 52 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280     | 360     | 240     | 400     |
| Parts de marché PADEL       | 280     | 257     | 240     | 223     |
| Parts de marché PADEL %     | 28.00%  | 25.70%  | 24.00%  | 22.30%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 103     | 0       | 177     |

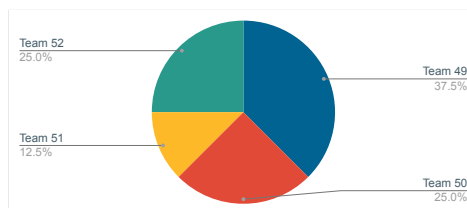
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 49 | Team 50 | Team 51 | Team 52 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 80      | 40      | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120     | 80      | 40      | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 37.50%  | 25.00%  | 12.50%  | 25.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 4,380,000 € | 3,479,000 € | 1,700,000 € | 2,858,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,460,000 € | 2,279,000 € | 1,400,000 € | 1,898,000 € |
| Achats & charges externes                  | 504,800 €   | 574,400 €   | 509,800 €   | 409,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 308,521 €   | 217,895 €   | 41,479 €    | 146,379 €   |
| Charges de personnel                       | 779,200 €   | 722,000 €   | 513,000 €   | 969,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 240,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 27,000 €    | 29,020 €    | 33,685 €    | 24,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 942,563 €   | 670,685 €   | 369,536 €   | 456,138 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 38.32%      | 29.43%      | 26.40%      | 24.03%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,539,163 € | 907,285 €   | 141,436 €   | 752,438 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,067,683 € | -282,820 €  | -902,085 €  | -1,183 €    |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,949,804 € | 1,581,855 € | 0 €       | 1,597,313 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 39.61%      | 68.97%      | 253.39%   | 48.23%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 420,000 €   | 332,000 €   | 175,000 € | 360,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 49   | Team 50   | Team 51   | Team 52   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 4         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Total subventions défis                  | 282 083 € | 175 000 € | 247 500 € | 287 917 € |

# Année 2

| Team 53                                | Team 54                            | Team 55                                        | Team 56                                    |
|----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Padel Life                             | O'Padel                            | Smash Padel                                    | Padel and Chill                            |
| <i>Quand le loisir devient passion</i> | <i>Viens smash, chez O'Padel !</i> | <i>" Une vitre, une volée , une équipe ! "</i> | <i>On joue, on kiffe, on recommence !!</i> |

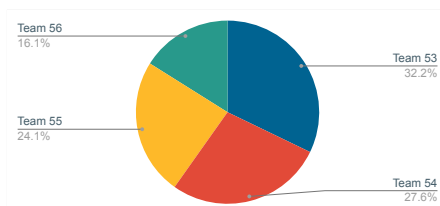
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 2         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 131,000 € | 0 €       | 200,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 5         | 5         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 9         | 4         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 12        | 8         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 8         | 6         | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 4         | 2         | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 45,000 €  | 55,000 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 57,500 €  | 45,000 €  | 52,500 €  | 40,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 70,000 €  | 100,000 € | 40,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 70,000 €  | 25,000 €  | 30,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 70,000 €  | 50,000 €  | 25,000 €  | 300,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,500 €   | 5,000 €   | 5,500 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,600 €   | 1,000 €   | 6,000 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 281,667 € | 292,083 € | 300,833 € | 242,500 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 53 | Team 54 | Team 55 | Team 56 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 320     | 240     | 160     |
| Parts de marché PADEL       | 320     | 275     | 240     | 160     |
| Parts de marché PADEL %     | 32.16%  | 27.64%  | 24.12%  | 16.08%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 45      | 0       | 0       |

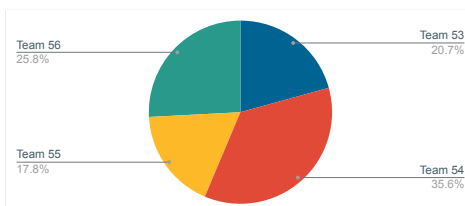
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 53 | Team 54 | Team 55 | Team 56 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 160     | 80      | 160     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 93      | 160     | 80      | 116     |
| Parts de marché pickleball % | 20.71%  | 35.63%  | 17.82%  | 25.84%  |
| Capacité d'accueil restante  | 67      | 0       | 0       | 44      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,253,800 € | 2,135,000 € | 2,568,000 € | 2,136,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,373,800 € | 1,535,000 € | 1,800,000 € | 1,656,000 € |
| Achats & charges externes                  | 559,800 €   | 524,800 €   | 330,200 €   | 595,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 259,579 €   | 96,431 €    | 249,988 €   | 136,475 €   |
| Charges de personnel                       | 828,800 €   | 706,000 €   | 607,680 €   | 484,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 31,550 €    | 13,560 €    | 26,000 €    | 25,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 795,738 €   | 306,293 €   | 766,965 €   | 537,025 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 33.52%      | 19.95%      | 42.61%      | 32.43%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 889,538 €   | 331,283 €   | 881,765 €   | 426,425 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 376,450 €   | -832,287 €  | 811,753 €   | 242,900 €   |

|                                               |             |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,632,163 € | 333,848 € | 1,713,542 € | 916,375 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 62.79%      | 147.12%   | 55.00%      | 73.85%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 487,333 €   | 0 €       | 400,000 €   | 400,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 📈                  | Team 53   | Team 54   | Team 55   | Team 56   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 4         | 2         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 4e        | 2e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 4e        | 2e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 281 667 € | 292 083 € | 300 833 € | 242 500 € |

# Année 2

| Team 57                                                                            | Team 58                 | Team 59                                                  | Team 60                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Padel Paris Prestige                                                               | 20 x 10                 | PADELITE                                                 | Tolosa club                                                          |
| <i>Avec nous tu auras toujours un terrain d'avance, viens rejoindre la danse !</i> | <i>Life is a lesson</i> | <i>Le talent fait le jeu, l'élite fait la différence</i> | <i>De la Ville rose aux terrains, le padel est entre vos mains !</i> |

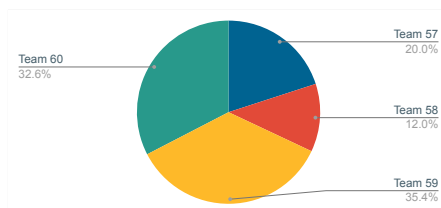
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 2         | 2         | 3         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 4         | 5         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 600,000 € | 250,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 5         | 5         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 2         | 8         | 15        |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 6         | 16        | 23        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 5         | 3         | 10        | 13        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 3         | 6         | 7         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 40,000 €  | 45,000 €  | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 62,500 €  | 40,000 €  | 42,500 €  | 67,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 70,000 €  | 50,000 €  | 150,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 20,000 €  | 75,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 40,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,800 €   | 5,000 €   | 6,000 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 6,000 €   | 6,500 €   | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 285,833 € | 250,000 € | 262,500 € | 268,750 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 57 | Team 58 | Team 59 | Team 60 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 200     | 120     | 400     | 520     |
| Parts de marché PADEL       | 200     | 120     | 354     | 326     |
| Parts de marché PADEL %     | 20.00%  | 12.00%  | 35.40%  | 32.60%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 46      | 194     |

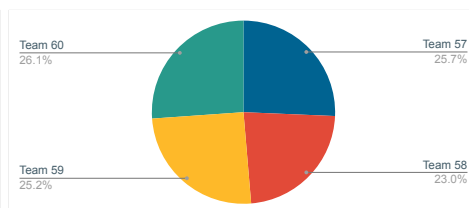
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 57 | Team 58 | Team 59 | Team 60 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 120     | 240     | 280     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 115     | 103     | 113     | 117     |
| Parts de marché pickleball % | 25.67%  | 22.99%  | 25.22%  | 26.12%  |
| Capacité d'accueil restante  | 5       | 17      | 127     | 163     |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,182,500 € | 2,018,000 € | 4,243,500 € | 4,910,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,222,500 € | 1,218,000 € | 2,858,500 € | 3,218,000 € |
| Achats & charges externes                  | 395,200 €   | 439,800 €   | 739,400 €   | 664,000 €   |
| Impôts et taxes                            | 311,883 €   | 103,300 €   | 289,933 €   | 170,253 €   |
| Charges de personnel                       | 689,600 €   | 408,000 €   | 893,850 €   | 1,786,920 € |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 240,000 €   | 300,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 39,000 €    | 10,000 €    | 71,020 €    | 37,820 €    |
| Résultat net de l'année                    | 952,650 €   | 326,900 €   | 886,798 €   | 527,758 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 42.86%      | 26.84%      | 31.02%      | 16.40%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,188,950 € | 491,950 €   | 1,168,398 € | 927,108 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,380,833 € | -564,750 €  | 198,330 €   | -974,307 €  |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,066,017 € | 815,850 € | 2,166,863 € | 1,101,323 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 61.24%      | 96.98%    | 52.43%      | 110.25%     |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 600,000 €   | 100,000 € | 480,000 €   | 208,333 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 57   | Team 58   | Team 59   | Team 60   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 4         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 4e        | 2e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 4e        | 2e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 3e        | 1e        | 4e        |
| Total subventions défis                  | 285 833 € | 250 000 € | 262 500 € | 268 750 € |

# Année 2

| Team 61                    | Team 62                                 | Team 63                                         | Team 64                      |
|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| AEJ PADEL                  | Padelix                                 | CAMEL PADDLE                                    | Pal'Addict                   |
| <i>le jeu commence ici</i> | <i>Plus qu'un sport, une addiction.</i> | <i>ON TRAVAILLE TON REVERS, PAS TES EXCUSES</i> | <i>La Pala c'est relacha</i> |

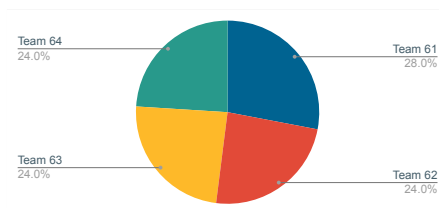
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 0         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 2         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 300,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 6         | 5         | 1         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 4         | 6         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 11        | 8         | 10        | 15        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 6         | 6         | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 2         | 2         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 60,000 €  | 55,000 €  | 42,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 50,000 €  | 51,500 €  | 42,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,000 €   | 3,500 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 6,500 €   | 2,800 €   | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 316,667 € | 296,250 € | 261,667 € | 293,750 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 61 | Team 62 | Team 63 | Team 64 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280     | 240     | 240     | 240     |
| Parts de marché PADEL       | 280     | 240     | 240     | 240     |
| Parts de marché PADEL %     | 28.00%  | 24.00%  | 24.00%  | 24.00%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 0       |

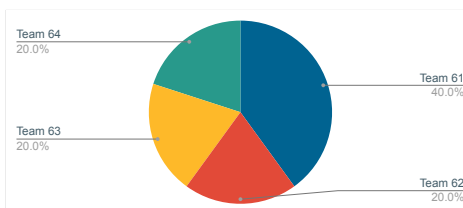
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 61 | Team 62 | Team 63 | Team 64 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 80      | 80      | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160     | 80      | 80      | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 40.00%  | 20.00%  | 20.00%  | 20.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,460,000 € | 2,536,000 € | 1,528,000 € | 3,440,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,800,000 € | 1,720,000 € | 1,064,000 € | 2,320,000 € |
| Achats & charges externes                  | 409,800 €   | 295,200 €   | 335,200 €   | 300,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 444,567 €   | 209,083 €   | 0 €         | 336,338 €   |
| Charges de personnel                       | 716,600 €   | 648,160 €   | 714,640 €   | 801,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 15,000 €    | 19,960 €    | 99,195 €    | 30,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,350,700 € | 723,848 €   | 56,632 €    | 1,026,013 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 48.24%      | 42.08%      | 5.32%       | 44.22%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,429,500 € | 644,248 €   | -249,068 €  | 1,208,313 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 614,067 €   | 313,330 €   | -784,068 €  | 824,650 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,014,433 € | 1,499,413 € | 0 €       | 2,680,288 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 25.70%      | 41.21%      | 1784.88%  | 22.30%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 180,000 €   | 125,000 € | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 61   | Team 62   | Team 63   | Team 64   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 3         | 4         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 3e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 316 667 € | 296 250 € | 261 667 € | 293 750 € |

# Année 2

| Team 65                          | Team 66                                | Team 67                                                   | Team 68                                     |
|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| sunset smash                     | Padel LVS 95                           | Padel à 2 balles                                          | los padelos                                 |
| <i>se dépasser c'est smasher</i> | <i>Plus qu'un club... une famille.</i> | <i>« On joue avec des balles, pas avec des billets. »</i> | <i>vamos a los padelos, más que deporte</i> |

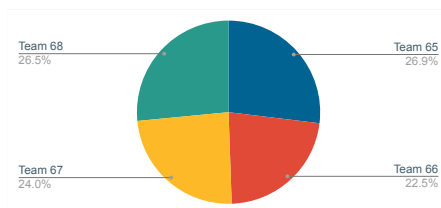
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 3         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 6         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 10,000 €  | 800,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 6         | 1         | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0         | 5         | 0         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 7         | 9         | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 6         | 6         | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 1         | 3         | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 40,000 €  | 53,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 40,000 €  | 51,500 €  | 60,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 100,000 € | 20,000 €  | 70,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 20,000 €  | 40,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €   | 7,000 €   | 5,500 €   | 6,900 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,000 €   | 6,000 €   | 7,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 287,500 € | 276,667 € | 304,583 € | 249,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 65 | Team 66 | Team 67 | Team 68 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 240     | 240     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 269     | 225     | 240     | 265     |
| Parts de marché PADEL %     | 26.93%  | 22.52%  | 24.02%  | 26.53%  |
| Capacité d'accueil restante | 51      | 15      | 0       | 55      |

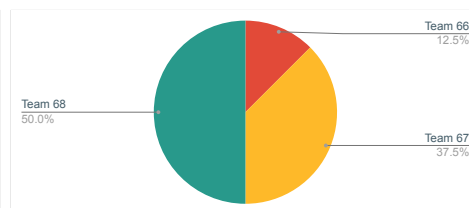
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 65 | Team 66 | Team 67 | Team 68 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 40      | 120     | 160     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 40      | 120     | 160     |
| Parts de marché Pickleball % | 0.00%   | 12.50%  | 37.50%  | 50.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,991,700 € | 2,255,000 € | 3,921,000 €  | 4,636,200 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,748,500 € | 1,855,000 € | 2,040,000 €  | 3,028,500 € |
| Achats & charges externes                  | 385,200 €   | 409,800 €   | 853,600 €    | 429,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 245,042 €   | 240,302 €   | 100,323 €    | 427,031 €   |
| Charges de personnel                       | 492,432 €   | 444,000 €   | 655,810 €    | 896,077 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 360,000 €    | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 41,200 €    | 19,060 €    | 56,880 €     | 46,667 €    |
| Résultat net de l'année                    | 752,126 €   | 838,505 €   | 317,970 €    | 1,298,092 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 43.02%      | 45.20%      | 15.59%       | 42.86%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,032,376 € | 737,905 €   | 720,620 €    | 1,814,217 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 617,418 €   | -281,793 €  | -1,639,057 € | 1,507,915 € |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,419,710 € | 1,553,715 € | 1,860 €   | 3,334,737 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 18.39%      | 50.30%      | 199.82%   | 42.27%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 0 €         | 300,000 € | 466,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 65   | Team 66   | Team 67   | Team 68   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 3         | 4         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 2e        | 3e        | 4e        | 1e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 4e        | 2e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 3e        | 4e        | 2e        |
| Total subventions défis                  | 287 500 € | 276 667 € | 304 583 € | 249 167 € |

# Année 2

| Team 69                                             | Team 70                    | Team 71                       | Team 72                             |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Padel tes potes                                     | NEXTPADEL                  | home padel                    | Royal SET                           |
| Challenge tes potes et montre-leur qui est le boss! | Passez au niveau supérieur | Ici vous êtes comme chez vous | Bien plus qu'un jeu, une signature. |

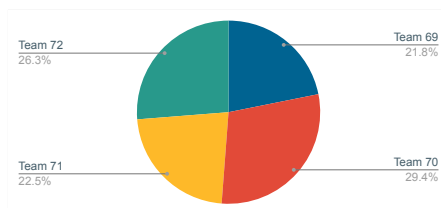
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 565,616 € | 700,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 6         | 3         | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 4         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 12        | 8         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 10        | 6         | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 2         | 2         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,500 €  | 42,000 €  | 42,000 €  | 43,500 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 45,250 €  | 42,000 €  | 41,000 €  | 41,750 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 200,000 € | 30,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 80,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 25,000 €  | 20,000 €  | 80,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 4,999 €   | 4,500 €   | 5,000 €   | 4,700 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 4,500 €   | 2,500 €   | 6,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 283,333 € | 270,833 € | 255,833 € | 271,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 69 | Team 70 | Team 71 | Team 72 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 400     | 240     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 218     | 293     | 225     | 262     |
| Parts de marché PADEL %     | 21.84%  | 29.36%  | 22.55%  | 26.25%  |
| Capacité d'accueil restante | 22      | 107     | 15      | 58      |

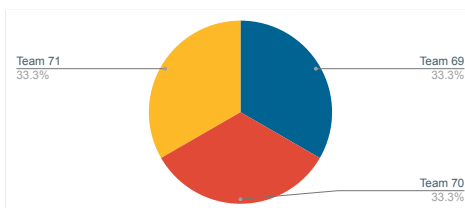
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 69 | Team 70 | Team 71 | Team 72 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 80      | 80      | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 80      | 80      | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 33.33%  | 33.33%  | 33.33%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,217,782 € | 2,958,500 € | 1,845,000 €  | 1,655,400 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,449,782 € | 1,518,500 € | 1,605,000 €  | 1,231,400 € |
| Achats & charges externes                  | 300,200 €   | 619,800 €   | 479,800 €    | 415,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 190,864 €   | 57,003 €    | 57,993 €     | 88,007 €    |
| Charges de personnel                       | 491,680 €   | 678,400 €   | 498,400 €    | 512,240 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 40,780 €    | 66,120 €    | 63,060 €     | 20,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 589,592 €   | 188,010 €   | 581,580 €    | 347,620 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.67%      | 12.38%      | 36.24%       | 28.23%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 723,142 €   | 543,860 €   | 190,980 €    | 281,020 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 865,339 €   | -15,803 €   | -1,011,027 € | -150,973 €  |

|                                               |             |             |         |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|---------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,184,087 € | 1,031,580 € | 0 €     | 723,060 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 84.27%      | 77.75%      | 217.73% | 75.55%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 671,333 €   | 583,333 €   | 0 €     | 200,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 69   | Team 70   | Team 71   | Team 72   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 1         | 4         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 1e        | 3e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 283 333 € | 270 833 € | 255 833 € | 271 667 € |

# Année 2

| Team 73                               | Team 74                          | Team 75                           | Team 76                                              |
|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|
| Bandeja                               | PDL 95                           | Contre-Vitre                      | PalaPadle                                            |
| <i>Votre plaisir, notre plaisir !</i> | <i>Plus de sport plus de vie</i> | <i>Le Coup qu'on n'attend pas</i> | <i>Le jeu commence au les gagnants se réunissent</i> |

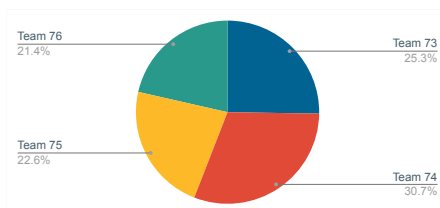
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 4         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 4         | 7         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 150,000 € | 0 €       | 120,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 3         | 5         | 3         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 1         | 9         | 10        | 0         |
| Nombre total de coaches                   | 7         | 17        | 20        | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 14        | 12        | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 2         | 8         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 54,000 €  | 60,000 €  | 40,000 €  | 46,500 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 52,000 €  | 57,500 €  | 40,000 €  | 45,750 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 100,000 € | 100,000 € | 42,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 100,000 € | 50,000 €  | 28,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 60,000 €  | 50,000 €  | 30,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,859 €   | 5,900 €   | 6,490 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 5,900 €   | 6,990 €   | 6,300 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 288,333 € | 229,167 € | 295,000 € | 280,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 73 | Team 74 | Team 75 | Team 76 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280     | 560     | 480     | 240     |
| Parts de marché PADEL       | 252     | 306     | 226     | 214     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.25%  | 30.66%  | 22.65%  | 21.44%  |
| Capacité d'accueil restante | 28      | 254     | 254     | 26      |

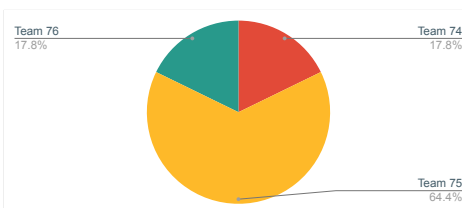
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 73 | Team 74 | Team 75 | Team 76 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 80      | 320     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 80      | 290     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 17.78%  | 64.44%  | 17.78%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 30      | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,772,468 € | 3,833,900 € | 4,752,900 €  | 2,898,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,476,468 € | 2,277,400 € | 3,493,840 €  | 1,788,000 € |
| Achats & charges externes                  | 355,200 €   | 724,400 €   | 1,008,200 €  | 335,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 174,160 €   | 72,620 €    | 316,119 €    | 251,328 €   |
| Charges de personnel                       | 550,960 €   | 1,195,565 € | 972,591 €    | 543,100 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 240,000 €   | 420,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 25,000 €    | 39,120 €    | 106,574 €    | 48,220 €    |
| Résultat net de l'année                    | 539,481 €   | 234,861 €   | 965,357 €    | 770,985 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 36.54%      | 10.31%      | 27.63%       | 43.12%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 814,331 €   | 549,461 €   | 1,010,302 €  | 893,585 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 728,491 €   | -967,918 €  | -1,673,580 € | 764,913 €   |

|                                               |             |           |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,654,502 € | 508,384 € | 330,905 € | 1,855,842 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 51.53%      | 140.15%   | 174.75%   | 44.52%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 400,000 €   | 150,000 € | 300,000 € | 280,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 73   | Team 74   | Team 75   | Team 76   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 4         | 1         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 3e        | 4e        | 1e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 3e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 288 333 € | 229 167 € | 295 000 € | 280 833 € |

# Année 2

| Team 77                  | Team 78                                                | Team 79                    | Team 80              |
|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
| l'autre rive, Padel club | Padel Academy                                          | luxury padle               | L'académie du paddle |
| Cap vers le filet        | Lexigence de l'entraînement, le plaisir de la victoire | L'excellence des sportifs. | L'élégance du sport  |

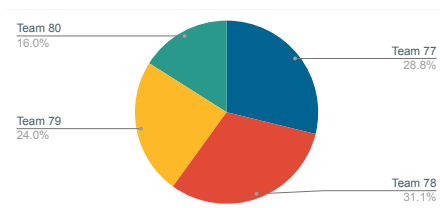
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 3         | 3         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 4         | 4         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 240,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 2         | 3         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 14        | 6         | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 16        | 9         | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 10        | 6         | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 6         | 3         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 47,000 €  | 45,000 €  | 65,000 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 43,500 €  | 42,500 €  | 72,500 €  | 45,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 190,000 € | 250,000 € | 75,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 210,000 € | 50,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 70,000 €  | 150,000 € | 125,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,500 €   | 7,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 7,500 €   | 6,000 €   | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 300,833 € | 275,000 € | 274,167 € | 268,333 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 77 | Team 78 | Team 79 | Team 80 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 400     | 240     | 160     |
| Parts de marché PADEL       | 288     | 311     | 240     | 160     |
| Parts de marché PADEL %     | 28.83%  | 31.13%  | 24.02%  | 16.02%  |
| Capacité d'accueil restante | 192     | 89      | 0       | 0       |

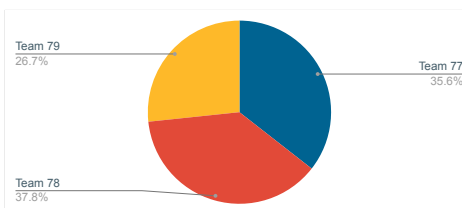
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 77 | Team 78 | Team 79 | Team 80 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 240     | 120     | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160     | 170     | 120     | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 35.56%  | 37.78%  | 26.67%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 70      | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 4,768,000 € | 3,696,500 € | 3,000,000 € | 1,376,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,848,000 € | 3,296,500 € | 2,400,000 € | 960,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 784,400 €   | 1,074,400 € | 714,400 €   | 180,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 288,975 €   | 307,625 €   | 226,277 €   | 131,743 €   |
| Charges de personnel                       | 931,200 €   | 884,000 €   | 751,000 €   | 324,160 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 240,000 €   | 240,000 €   | 240,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,333 €    | 25,000 €    | 26,060 €    | 25,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 883,925 €   | 1,040,475 € | 716,430 €   | 506,830 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 31.04%      | 31.56%      | 29.85%      | 52.79%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,596,775 € | 939,875 €   | 695,830 €   | 412,230 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 479,083 €   | -152,500 €  | -877,893 €  | 763,973 €   |

|                                               |             |             |           |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,171,242 € | 1,619,625 € | 887,490 € | 892,717 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 32.81%      | 69.37%      | 110.88%   | 74.66%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 333,333 €   | 400,000 €   | 0 €       | 400,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 77   | Team 78   | Team 79   | Team 80   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 3         | 4         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 3e        | 4e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 2e        | 3e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 2e        | 4e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 300 833 € | 275 000 € | 274 167 € | 268 333 € |

# Année 2

| Team 81                  | Team 82                                              | Team 83                               | Team 84                                                                 |
|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Riviera Padel            | Padel'ONE                                            | Maison Padel                          | White Wall Padel                                                        |
| <i>Like never before</i> | <i>Chez Padel'ONE vous finirez toujours premier.</i> | <i>Le padel a son meilleur niveau</i> | <i>Chaque jour un meilleur niveau, pour un jeu toujours plus haut !</i> |

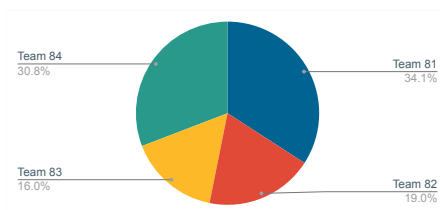
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 1         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 3         | 2         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 600,000 € | 100,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 5         | 4         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 2         | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 8         | 6         | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 11        | 6         | 4         | 9         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5         | 2         | 2         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 52,000 €  | 45,000 €  | 60,000 €  | 65,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 46,000 €  | 45,000 €  | 60,000 €  | 65,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 35,000 €  | 20,000 €  | 45,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  | 75,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 3,000 €   | 6,000 €   | 5,500 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 7,000 €   | 6,650 €   | 7,020 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 241,667 € | 277,500 € | 283,333 € | 287,500 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 81 | Team 82 | Team 83 | Team 84 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 440     | 240     | 160     | 360     |
| Parts de marché PADEL       | 341     | 190     | 160     | 308     |
| Parts de marché PADEL %     | 34.13%  | 19.02%  | 16.02%  | 30.83%  |
| Capacité d'accueil restante | 99      | 50      | 0       | 52      |

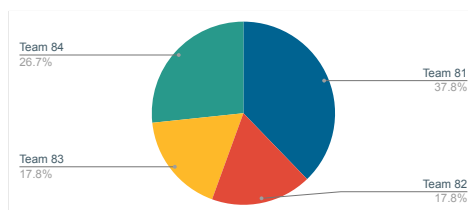
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 81 | Team 82 | Team 83 | Team 84 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 200     | 80      | 80      | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 170     | 80      | 80      | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 37.78%  | 17.78%  | 17.78%  | 26.67%  |
| Capacité d'accueil restante  | 30      | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |              |             |             |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,243,000 €  | 2,500,000 € | 2,292,000 € | 3,362,400 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,043,000 €  | 1,700,000 € | 1,412,000 € | 2,690,400 € |
| Achats & charges externes                  | 539,400 €    | 409,800 €   | 330,200 €   | 624,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 0 €          | 202,660 €   | 167,583 €   | 256,445 €   |
| Charges de personnel                       | 1,004,000 €  | 528,000 €   | 528,800 €   | 946,720 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 240,000 €    | 180,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 225,440 €    | 32,060 €    | 29,000 €    | 25,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 275,827 €    | 624,980 €   | 519,750 €   | 944,935 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 13.50%       | 36.76%      | 36.81%      | 35.12%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | -118,573 €   | 793,780 €   | 673,550 €   | 786,335 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -1,738,573 € | 216,440 €   | 556,133 €   | 182,780 €   |

|                                               |         |             |             |             |
|-----------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 0 €     | 1,504,900 € | 1,344,517 € | 1,516,225 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 958.28% | 62.41%      | 61.90%      | 60.43%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €     | 480,000 €   | 435,000 €   | 400,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 81   | Team 82   | Team 83   | Team 84   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 2         | 3         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 1e        | 3e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 3e        | 4e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 4e        | 3e        | 2e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 241 667 € | 277 500 € | 283 333 € | 287 500 € |

# Année 2

| Team 85                          | Team 86                          | Team 87                       | Team 88                                     |
|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|
| PAD'AILE                         | My Padel                         | MCT                           | Set & Sky                                   |
| <i>L'horizon pour seul court</i> | <i>L'art du jeu, c'est toi !</i> | <i>Le PADEL autrement !!!</i> | <i>Le terrain est à vous, le ciel aussi</i> |

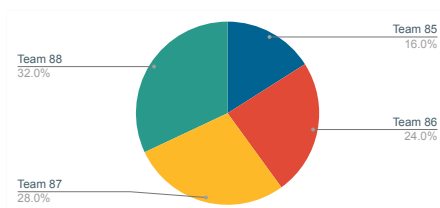
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 1         | 2         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 2         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0         | 0         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 4         | 11        | 10        |
| Nombre total de coaches                   | 4         | 8         | 15        | 14        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 4         | 6         | 7         | 10        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 2         | 5         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 60,000 €  | 50,000 €  | 41,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,000 €  | 60,000 €  | 50,000 €  | 58,900 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 100,000 € | 20,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 100,000 € | 25,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,500 €   | 6,000 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,500 €   | 6,900 €   | 4,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 276,667 € | 251,667 € | 259,167 € | 275,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 85 | Team 86 | Team 87 | Team 88 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 160     | 240     | 280     | 400     |
| Parts de marché PADEL       | 160     | 240     | 280     | 320     |
| Parts de marché PADEL %     | 16.00%  | 24.00%  | 28.00%  | 32.00%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 80      |

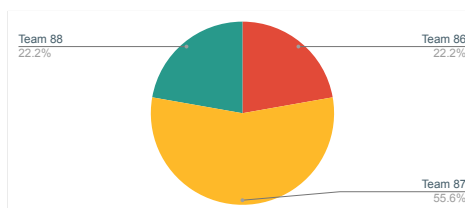
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 85 | Team 86 | Team 87 | Team 88 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 80      | 200     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 80      | 200     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 22.22%  | 55.56%  | 22.22%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,404,000 € | 3,200,000 € | 4,020,000 € | 2,560,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 960,000 €   | 2,160,000 € | 3,060,000 € | 1,920,000 € |
| Achats & charges externes                  | 240,600 €   | 485,200 €   | 414,800 €   | 419,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 99,507 €    | 284,002 €   | 440,692 €   | 179,208 €   |
| Charges de personnel                       | 404,440 €   | 650,400 €   | 919,600 €   | 740,400 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 60,000 €    | 120,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,000 €    | 3,060 €     | 25,000 €    | 24,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 412,120 €   | 869,005 €   | 1,339,075 € | 652,425 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 42.93%      | 40.23%      | 43.76%      | 33.98%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 315,520 €   | 1,030,305 € | 1,605,375 € | 554,625 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 435,027 €   | 594,307 €   | 1,186,067 € | -166,167 €  |

|                                               |           |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 931,533 € | 2,376,608 € | 2,970,058 € | 1,003,875 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 48.66%    | 21.35%      | 44.12%      | 82.54%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 € | 0 €         | 400,000 €   | 360,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 85   | Team 86   | Team 87   | Team 88   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 2         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 1e        | 2e        | 4e        |
| Total subventions défis                  | 276 667 € | 251 667 € | 259 167 € | 275 833 € |

# Année 2

| Team 89                           | Team 90                                    | Team 91                            | Team 92                               |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| AZUR PADEL                        | PUNTO ORO                                  | TastyPadel                         | PADELVERSE                            |
| <i>Un terrain, mille émotions</i> | <i>Plusieurs terrains. Nuestra pasión.</i> | <i>Pour les gourmands du sport</i> | <i>Plus qu'un terrain, un univers</i> |

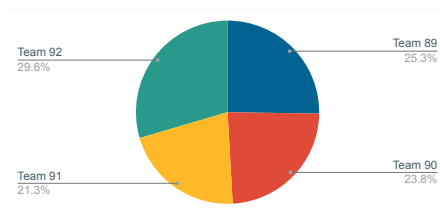
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 3         | 4         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 4         | 5         | 4         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 400,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 6         | 3         | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 12        | 14        | 7         |
| Nombre total de coaches                   | 10        | 16        | 16        | 15        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 8         | 8         | 12        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 8         | 8         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 59,000 €  | 40,000 €  | 55,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 57,000 €  | 45,000 €  | 52,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 50,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 65,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  | 75,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 30,000 €  | 40,000 €  | 30,000 €  | 50,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €   | 6,300 €   | 7,000 €   | 5,800 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 6,800 €   | 8,000 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 287,500 € | 303,333 € | 285,417 € | 287,917 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 89 | Team 90 | Team 91 | Team 92 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 320     | 320     | 480     |
| Parts de marché PADEL       | 252     | 238     | 213     | 295     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.25%  | 23.85%  | 21.34%  | 29.56%  |
| Capacité d'accueil restante | 68      | 82      | 107     | 185     |

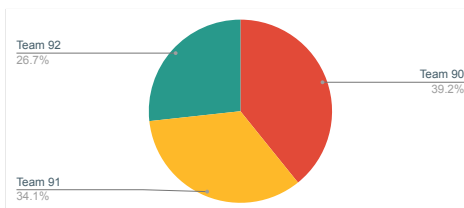
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 89 | Team 90 | Team 91 | Team 92 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 320     | 320     | 120     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 176     | 153     | 120     |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 39.20%  | 34.08%  | 26.73%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 144     | 167     | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,830,000 € | 3,704,200 € | 3,187,000 € | 4,351,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,638,000 € | 2,696,200 € | 2,715,000 € | 2,431,000 € |
| Achats & charges externes                  | 380,200 €   | 559,400 €   | 649,000 €   | 614,400 €   |
| Impôts et taxes                            | 91,230 €    | 256,013 €   | 288,159 €   | 210,829 €   |
| Charges de personnel                       | 561,920 €   | 1,114,080 € | 804,720 €   | 1,004,200 € |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 240,000 €   | 300,000 €   | 240,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 42,860 €    | 45,000 €    | 17,460 €    | 0 €         |
| Résultat net de l'année                    | 729,290 €   | 785,040 €   | 941,078 €   | 649,488 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 44.52%      | 29.12%      | 34.66%      | 26.72%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 290,690 €   | 1,064,840 € | 881,478 €   | 1,294,838 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 61,920 €    | 254,187 €   | -970,363 €  | -234,333 €  |

|                                               |           |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 690,150 € | 1,740,333 € | 904,433 € | 2,744,513 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 83.16%    | 72.49%      | 123.45%   | 27.91%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 400,000 € | 733,333 €   | 200,000 € | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 89   | Team 90   | Team 91   | Team 92   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 2         | 3         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 2e        | 3e        | 1e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 2e        | 3e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 287 500 € | 303 333 € | 285 417 € | 287 917 € |

# Année 2

| Team 93                       | Team 94                             | Team 95                                          | Team 96                 |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|
| PADEL93                       | Padel'Aura                          | PADEL CLUB 95                                    | PadelOne                |
| <i>C'est de la bombe baby</i> | <i>Play, Learn, Improve and Win</i> | <i>Là où la passion rencontre la performance</i> | <i>Premium of Padel</i> |

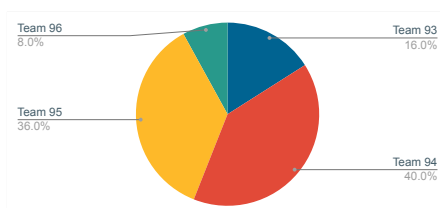
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 3         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 3         | 4         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 200,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 4         | 0         | 0         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 1         | 8         | 14        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 4         | 12        | 16        | 6         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 4         | 10        | 12        | 2         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 2         | 4         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 67,000 €  | 50,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 56,500 €  | 63,500 €  | 45,000 €  | 60,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 50,000 €  | 60,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 60,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 40,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,600 €   | 6,000 €   | 6,399 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 8,000 €   | 7,000 €   | 6,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 0 €       | 280,000 € | 300,000 € | 287,500 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 93 | Team 94 | Team 95 | Team 96 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 160     | 400     | 480     | 80      |
| Parts de marché PADEL       | 160     | 400     | 360     | 80      |
| Parts de marché PADEL %     | 16.00%  | 40.00%  | 36.00%  | 8.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 120     | 0       |

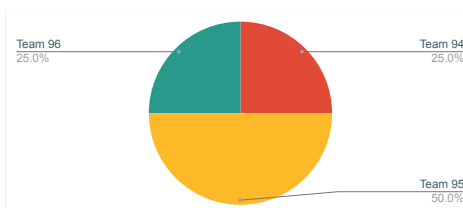
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 93 | Team 94 | Team 95 | Team 96 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 80      | 160     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 80      | 160     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 25.00%  | 50.00%  | 25.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,775,880 € | 4,000,000 € | 3,823,640 € | 2,200,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,056,000 € | 3,040,000 € | 3,423,640 € | 1,080,000 € |
| Achats & charges externes                  | 195,600 €   | 509,800 €   | 574,400 €   | 180,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 90,807 €    | 405,733 €   | 453,160 €   | 144,675 €   |
| Charges de personnel                       | 387,199 €   | 973,600 €   | 964,000 €   | 531,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 60,000 €    | 180,000 €   | 240,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 32,972 €    | 16,667 €    | 25,000 €    | 0 €         |
| Résultat net de l'année                    | 289,422 €   | 1,234,200 € | 1,467,080 € | 451,025 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 27.41%      | 40.60%      | 42.85%      | 41.76%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 298,160 €   | 1,470,500 € | 1,376,480 € | 829,825 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 358,967 €   | 882,900 €   | 429,640 €   | 794,500 €   |

|                                               |           |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 955,513 € | 2,868,600 € | 2,499,800 € | 2,114,975 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 40.26%    | 37.98%      | 50.89%      | 12.81%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 150,000 € | 266,667 €   | 400,000 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 93 | Team 94   | Team 95   | Team 96   |
|------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4       | 1         | 2         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e      | 1e        | 2e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e      | 1e        | 2e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 3e      | 2e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 0 €     | 280 000 € | 300 000 € | 287 500 € |

# Année 2

| Team 97                              | Team 98                                    | Team 99                                   | Team 100                                            |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Padel Club 19                        | Padel Arena                                | Élyor Padel                               | Spirit Padel                                        |
| <i>A vous de prendre le rebond !</i> | <i>Entrer dans l'arène, vivre le padel</i> | <i>Ici ou l'élégance rencontre le jeu</i> | <i>"Spirit &amp; Padel: One Passion, One Home!"</i> |

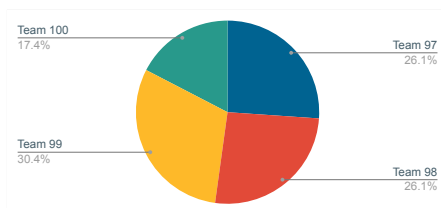
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 2         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 3         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 800,000 € | 0 €       | 600,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 6         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 5         | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 8         | 9         | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 6         | 7         | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 2         | 2         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 48,000 €  | 50,000 €  | 40,100 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 44,000 €  | 55,000 €  | 40,100 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 30,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €   | 6,000 €   | 5,500 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 5,500 €   | 6,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 263,333 € | 292,500 € | 291,667 € | 284,583 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 97 | Team 98 | Team 99 | Team 100 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 240     | 280     | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 240     | 280     | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 26.09%  | 26.09%  | 30.43%  | 17.39%   |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 0       | 0       | 0        |

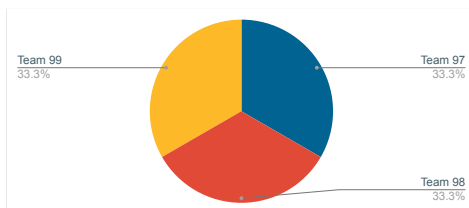
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 97 | Team 98 | Team 99 | Team 100 |
|------------------------------|---------|---------|---------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 80      | 80      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 80      | 80      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 33.33%  | 33.33%  | 33.33%  | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,120,000 € | 2,840,000 € | 2,980,000 € | 1,456,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,160,000 € | 1,880,000 € | 2,020,000 € | 1,120,000 € |
| Achats & charges externes                  | 295,200 €   | 315,200 €   | 424,800 €   | 160,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 362,258 €   | 285,675 €   | 256,942 €   | 103,535 €   |
| Charges de personnel                       | 489,600 €   | 553,600 €   | 619,600 €   | 323,760 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 52,500 €    | 24,000 €    | 42,500 €    | 53,779 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,103,775 € | 874,025 €   | 787,825 €   | 702,909 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 51.10%      | 46.49%      | 39.00%      | 62.76%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,411,325 € | 1,162,825 € | 1,027,875 € | 327,606 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,920,250 € | 1,088,500 € | 724,817 €   | 251,142 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,193,725 € | 2,279,975 € | 1,698,808 € | 1,151,677 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 71.81%      | 44.14%      | 72.07%      | 16.50%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 866,667 €   | 360,000 €   | 700,000 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 97   | Team 98   | Team 99   | Team 100  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 2         | 3         | 4         |
| Rentabilité (50%)                        | 1e        | 2e        | 3e        | 4e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e        | 3e        | 2e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Total subventions défis                  | 263 333 € | 292 500 € | 291 667 € | 284 583 € |

# Année 2

| Team 101                      | Team 102                                      | Team 103                            | Team 104                      |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Padel One                     | Smash or Pass                                 | SMASH CLUB                          | padel fidèle                  |
| <i>One court. One passion</i> | <i>Faites votre choix, smash or passer !!</i> | <i>NOTRE PASSION, NOTRE TERRAIN</i> | <i>padel donne des ailles</i> |

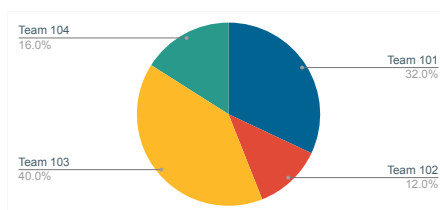
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 4         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 1         | 6         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 0 €       | 158,800 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 6         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5         | 2         | 16        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 4         | 24        | 6         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 3         | 16        | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 1         | 8         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 65,000 €  | 50,000 €  | 65,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 58,750 €  | 55,000 €  | 65,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 20,000 €  | 21,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 20,000 €  | 21,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 20,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,999 €   | 5,500 €   | 6,300 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 2,500 €   | 6,200 €   | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 276,667 € | 253,333 € | 264,167 € | 304,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 101 | Team 102 | Team 103 | Team 104 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320      | 120      | 640      | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 320      | 120      | 400      | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 32.00%   | 12.00%   | 40.00%   | 4.50%    |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 240      | 0        |

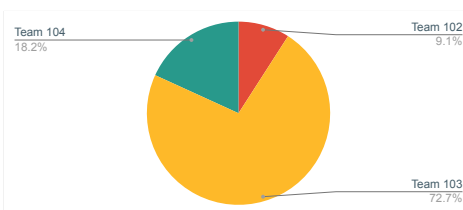
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 101 | Team 102 | Team 103 | Team 104 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 40       | 320      | 80       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 40       | 320      | 80       |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 9.09%    | 72.73%   | 7.35%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,579,680 € | 1,200,000 € | 6,264,000 € | 2,160,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,919,680 € | 760,000 €   | 4,504,000 € | 1,520,000 € |
| Achats & charges externes                  | 355,200 €   | 180,600 €   | 760,600 €   | 295,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 275,428 €   | 54,710 €    | 561,812 €   | 193,944 €   |
| Charges de personnel                       | 566,600 €   | 424,400 €   | 1,377,600 € | 556,400 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 60,000 €    | 360,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 35,833 €    | 16,893 €    | 5,720 €     | 26,690 €    |
| Résultat net de l'année                    | 843,285 €   | 276,730 €   | 1,702,435 € | 631,933 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 43.93%      | 36.41%      | 37.80%      | 41.57%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 918,335 €   | 181,130 €   | 2,248,785 € | 598,833 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,057,097 € | 322,507 €   | -9,403 €    | 505,110 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,577,908 € | 640,883 € | 4,526,355 € | 1,171,388 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 70.49%      | 66.80%    | 22.41%      | 69.68%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 583,333 €   | 266,667 € | 0 €         | 432,333 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 101  | Team 102  | Team 103  | Team 104  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 4         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e        | 4e        | 1e        | 3e        |
| Endettement (25%)                        | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 276 667 € | 253 333 € | 264 167 € | 304 167 € |

# Année 2

| Team 105                                 | Team 106                 | Team 107                              | Team 108                                                     |
|------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| The ClubHouse                            | Le CubE                  | High Padel                            | CHEZ SPT TOURS                                               |
| <i>Play together. Live the moment...</i> | <i>Un coup d'avance.</i> | <i>Viser plus haut que le filet !</i> | <i>Je connais meilleur que le tennis, bienvenue au PADAL</i> |

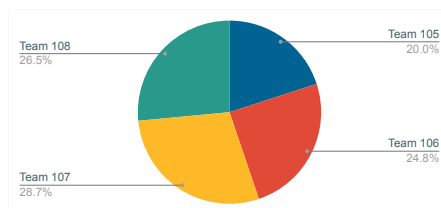
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 2         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 4         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 250,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 1         | 0         | 6         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 1         | 8         | 9         | 6         |
| Nombre total de coaches                   | 5         | 12        | 16        | 10        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 5         | 9         | 12        | 7         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 3         | 4         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 €  | 75,000 €  | 65,000 €  | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 42,500 €  | 65,000 €  | 62,500 €  | 60,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 25,000 €  | 50,000 €  | 150,000 € | 80,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 30,000 €  | 40,000 €  | 100,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,900 €   | 6,500 €   | 6,500 €   | 6,250 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 7,500 €   | 7,000 €   | 6,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 135,000 € | 305,833 € | 281,250 € | 291,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 105 | Team 106 | Team 107 | Team 108 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 200      | 360      | 480      | 280      |
| Parts de marché PADEL       | 200      | 248      | 287      | 265      |
| Parts de marché PADEL %     | 20.00%   | 24.80%   | 28.70%   | 26.50%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 112      | 193      | 15       |

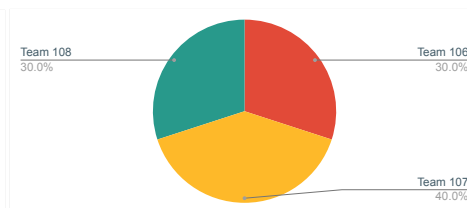
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 105 | Team 106 | Team 107 | Team 108 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 120      | 160      | 120      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 120      | 160      | 120      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 30.00%   | 40.00%   | 30.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,948,000 € | 3,372,160 € | 4,805,500 € | 3,436,250 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,180,000 € | 2,512,000 € | 2,985,500 € | 2,436,250 € |
| Achats & charges externes                  | 305,200 €   | 449,800 €   | 704,400 €   | 579,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 114,405 €   | 262,732 €   | 262,413 €   | 265,279 €   |
| Charges de personnel                       | 392,680 €   | 1,068,602 € | 1,218,200 € | 870,000 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 240,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 22,500 €    | 51,504 €    | 37,500 €    | 20,000 €    |
| Résultat net de l'année                    | 360,215 €   | 805,196 €   | 804,238 €   | 812,838 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.53%      | 32.05%      | 26.94%      | 33.36%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 520,765 €   | 817,912 €   | 1,374,588 € | 1,079,138 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -84,830 €   | 280,644 €   | 505,333 €   | 284,417 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,442,295 € | 1,573,092 € | 2,478,429 € | 2,292,996 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 24.27%      | 59.28%      | 52.00%      | 33.74%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 400,000 €   | 608,333 €   | 200,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 105  | Team 106  | Team 107  | Team 108  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 3         | 1         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 3e        | 1e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e        | 3e        | 1e        | 2e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 4e        | 3e        | 2e        |
| Total subventions défis                  | 135 000 € | 305 833 € | 281 250 € | 291 667 € |

# Année 2

| Team 109                            | Team 110                                  | Team 111                   | Team 112                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|
| SMASHÉO                             | Smash Arena                               | ELITPADEL                  | Solar Padel                                  |
| <i>L'exellence à chaque échange</i> | <i>Smash Arena entrée dans la légende</i> | <i>0 smash 100% classe</i> | <i>Dominez le terrain, imposez votre jeu</i> |

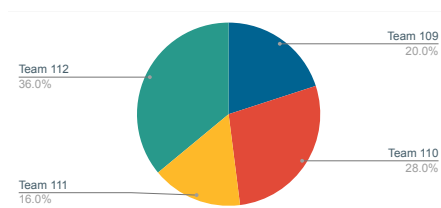
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 2         | 2         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 450,000 € | 20,000 €  | 0 €       | 750,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 2         | 6         | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 7         | 2         | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 10        | 6         | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 5         | 7         | 4         | 9         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 3         | 3         | 2         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 52,000 €  | 75,000 €  | 53,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 55,000 €  | 50,000 €  | 72,500 €  | 49,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 40,000 €  | 30,000 €  | 200,000 € | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 30,000 €  | 35,000 €  | 75,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,299 €   | 6,500 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,800 €   | 7,399 €   | 7,200 €   | 5,800 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 295,833 € | 234,167 € | 287,500 € | 259,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 109 | Team 110 | Team 111 | Team 112 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 200      | 280      | 160      | 360      |
| Parts de marché PADEL       | 200      | 280      | 160      | 360      |
| Parts de marché PADEL %     | 20.00%   | 28.00%   | 16.00%   | 36.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

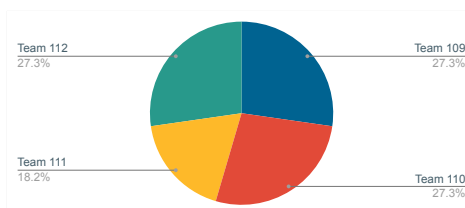
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 109 | Team 110 | Team 111 | Team 112 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 120      | 120      | 80       | 120      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120      | 120      | 80       | 120      |
| Parts de marché pickleball % | 27.27%   | 27.27%   | 18.18%   | 27.27%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,296,000 € | 3,411,080 € | 2,656,000 € | 4,336,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,336,000 € | 2,651,600 € | 1,616,000 € | 3,216,000 € |
| Achats & charges externes                  | 325,200 €   | 444,800 €   | 644,800 €   | 449,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 389,696 €   | 388,635 €   | 109,310 €   | 490,917 €   |
| Charges de personnel                       | 569,600 €   | 687,595 €   | 620,400 €   | 807,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 41,250 €    | 1,833 €     | 4,060 €     | 57,500 €    |
| Résultat net de l'année                    | 1,186,088 € | 1,182,904 € | 344,930 €   | 1,489,750 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 50.77%      | 44.61%      | 21.34%      | 46.32%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,413,013 € | 1,354,876 € | 498,730 €   | 1,872,300 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,757,708 € | 501,844 €   | -651,960 €  | 2,003,217 € |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,361,329 € | 2,902,785 € | 836,190 € | 2,953,683 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 62.15%      | 24.59%      | 95.31%    | 64.03%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 675,000 €   | 18,333 €    | 0 €       | 900,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 109  | Team 110  | Team 111  | Team 112  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 2         | 4         | 1         |
| Rentabilité (50%)                        | 2e        | 3e        | 4e        | 1e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 2e        | 4e        | 1e        |
| Endettement (25%)                        | 2e        | 1e        | 4e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 295 833 € | 234 167 € | 287 500 € | 259 167 € |

# Année 2

| Team 113                                           | Team 114                                                  | Team 115                                                       | Team 116                             |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Club Padel Amateur                                 | Smash Up                                                  | Sunset padel                                                   | RIMC Padel                           |
| <i>Le Padel pour tous, le plaisir avant tout !</i> | <i>Viser haut, smasher fort, relever tous les défis !</i> | <i>Pas de progrès sans effort, pas de victoire sans record</i> | <i>if you wanna play , tape here</i> |

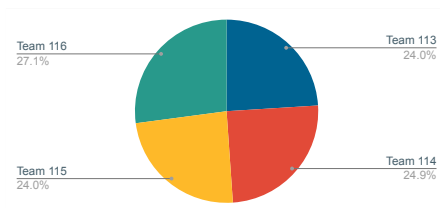
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 3         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 4         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 0         | 3         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 2         | 12        | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 10        | 16        | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 8         | 13        | 12        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 3         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 40,000 €  | 60,000 €  | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 52,500 €  | 60,000 €  | 50,000 €  | 47,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 60,000 €  | 20,000 €  | 40,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 20,000 €  | 35,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 40,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 4,000 €   | 6,000 €   | 6,000 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 7,200 €   | 6,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 281,667 € | 215,000 € | 292,500 € | 235,000 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 113 | Team 114 | Team 115 | Team 116 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 320      | 520      | 480      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 249      | 240      | 271      |
| Parts de marché PADEL %     | 24.00%   | 24.90%   | 24.00%   | 27.10%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 71       | 280      | 209      |

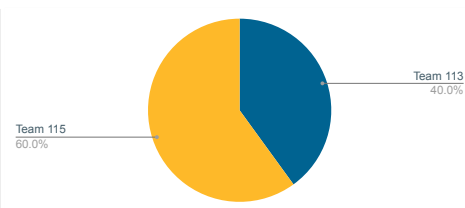
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 113 | Team 114 | Team 115 | Team 116 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 120      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 120      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 40.00%   | 0.00%    | 60.00%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,080,000 € | 2,054,000 € | 3,040,000 € | 2,641,500 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,440,000 € | 1,494,000 € | 2,160,000 € | 1,761,500 € |
| Achats & charges externes                  | 395,200 €   | 295,200 €   | 559,400 €   | 424,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 134,158 €   | 0 €         | 124,757 €   | 147,308 €   |
| Charges de personnel                       | 606,400 €   | 565,600 €   | 1,128,800 € | 768,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 240,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,833 €    | 131,520 €   | 8,273 €     | 16,667 €    |
| Résultat net de l'année                    | 445,075 €   | 596,680 €   | 391,271 €   | 458,925 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.91%      | 39.94%      | 18.11%      | 26.05%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 419,475 €   | -63,520 €   | 641,798 €   | 601,475 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 166,967 €   | -523,520 €  | -923,145 €  | -344,550 €  |

|                                               |           |           |           |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 971,458 € | 0 €       | 725,394 € | 1,144,425 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 64.98%    | 305.95%   | 122.98%   | 73.05%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 333,333 € | 200,000 € | 110,300 € | 166,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 113  | Team 114  | Team 115  | Team 116  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 4         | 1         | 2         |
| Rentabilité (50%)                        | 3e        | 4e        | 1e        | 2e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 4e        | 1e        | 2e        |
| Endettement (25%)                        | 1e        | 4e        | 3e        | 2e        |
| Total subventions défis                  | 281 667 € | 215 000 € | 292 500 € | 235 000 € |

# Année 2

| Team 117                                 | Team 118                             | Team 119                                                  | Team 120                               |
|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Padel'Up                                 | X padel                              | padel arena                                               | le padel tourangeaux                   |
| <i>Tous ensemble, toujours plus haut</i> | <i>le padel au rythme des vagues</i> | <i>Le seul terrain où vous ne perdez jamais au change</i> | <i>De 37 au filet, à vous de jouer</i> |

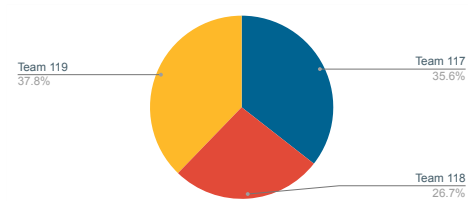
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 3         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 1         | 4         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 200,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 2         | 0         | 3         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 3         | 12        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 7         | 16        | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 4         | 1         | 10        | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 3         | 6         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 €  | 55,000 €  | 45,000 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 45,000 €  | 55,000 €  | 45,000 €  | 40,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 75,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 39,100 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 90,000 €  | 20,000 €  | 10,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,200 €   | 6,600 €   | 6,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 7,500 €   | 5,500 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 287,917 € | 280,833 € | 247,500 € | 270,000 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 117 | Team 118 | Team 119 | Team 120 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 160      | 40       | 400      | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 160      | 40       | 400      | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 16.00%   | 4.00%    | 40.00%   | 16.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

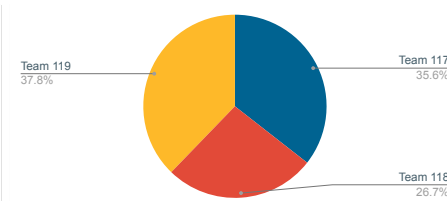
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 117 | Team 118 | Team 119 | Team 120 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 160      | 120      | 240      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160      | 120      | 170      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 35.56%   | 26.67%   | 37.78%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 70       | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,984,000 € | 2,124,000 € | 4,167,000 € | 1,440,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,792,000 € | 1,164,000 € | 3,335,000 € | 960,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 425,200 €   | 180,600 €   | 514,400 €   | 179,700 €   |
| Impôts et taxes                            | 75,584 €    | 149,408 €   | 474,695 €   | 151,371 €   |
| Charges de personnel                       | 521,920 €   | 554,600 €   | 888,320 €   | 324,800 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 60,000 €    | 240,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 84,860 €    | 35,000 €    | 24,000 €    | 22,917 €    |
| Résultat net de l'année                    | 852,353 €   | 465,225 €   | 1,441,085 € | 491,213 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 47.56%      | 39.97%      | 43.21%      | 51.17%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 243,753 €   | 716,525 €   | 1,626,385 € | 471,113 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -400,663 €  | 1,185,933 € | 661,080 €   | 809,150 €   |

|                                               |           |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 611,258 € | 1,383,642 € | 3,018,075 € | 1,024,188 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 87.59%    | 63.89%      | 43.33%      | 67.18%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €       | 500,000 €   | 360,000 €   | 366,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 117  | Team 118  | Team 119  | Team 120  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 2         | 1         | 3         |
| Rentabilité (50%)                        | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e        | 2e        | 1e        | 4e        |
| Endettement (25%)                        | 4e        | 2e        | 1e        | 3e        |
| Total subventions défis                  | 287 917 € | 280 833 € | 247 500 € | 270 000 € |

# Année 2

| Team 121                    | Team 122                            | Team 123                  | Team 124                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| one to one padel            | CLUB HACIENDA                       | TTAVTEA                   | PADEL ONE                    |
| <i>un duel, une passion</i> | <i>Bâts-toi pour chaque points.</i> | <i>Le temple du padel</i> | <i>ONE GAME, ONE PASSION</i> |

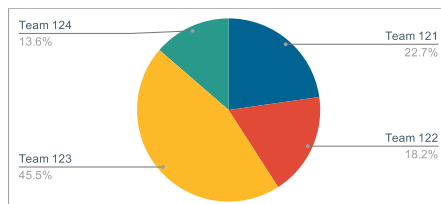
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 1         | 4         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 600,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 4         | 0         | 6         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 2         | 9         | 0         |
| Nombre total de coaches                   | 10        | 4         | 16        | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 5         | 4         | 10        | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5         | 0         | 6         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 43,000 €  | 65,000 €  | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 43,000 €  | 65,000 €  | 57,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 20,000 €  | 200,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 150,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,999 €   | 6,999 €   | 5,700 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 5,000 €   | 0 €       | 6,999 €   | 6,700 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 276,667 € | 295,833 € | 287,917 € | 283,750 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 200      | 160      | 400      | 120      |
| Parts de marché PADEL       | 200      | 160      | 400      | 120      |
| Parts de marché PADEL %     | 22.73%   | 18.18%   | 45.45%   | 13.64%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

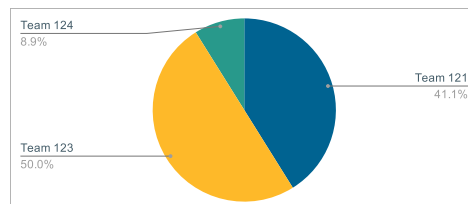
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 0        | 240      | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 185      | 0        | 225      | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 41.11%   | 0.00%    | 50.00%   | 8.89%    |
| Capacité d'accueil restante  | 15       | 0        | 15       | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,565,000 € | 1,427,840 € | 6,054,095 € | 1,672,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,125,000 € | 959,840 €   | 4,374,375 € | 952,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 409,800 €   | 165,600 €   | 834,400 €   | 300,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 280,122 €   | 149,448 €   | 576,970 €   | 43,923 €    |
| Charges de personnel                       | 574,400 €   | 336,680 €   | 1,216,797 € | 367,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 60,000 €    | 240,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 99,980 €    | 25,000 €    | 46,215 €    | 45,060 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 276,667 €   | 295,833 €   | 287,917 €   | 283,750 €   |
| Résultat net de l'année                    | 857,365 €   | 518,945 €   | 1,747,910 € | 359,368 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.35%      | 54.07%      | 39.96%      | 37.75%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,214,265 € | 465,345 €   | 2,106,175 € | 148,768 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 579,387 €   | 834,793 €   | 1,676,478 € | -527,310 €  |

|                                               |             |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,523,408 € | 981,242 € | 3,502,046 € | 326,303 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 33.36%      | 71.79%    | 54.46%      | 127.29%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 225,000 €   | 400,000 € | 733,333 €   | 0 €       |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 3        | 1        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 3e       | 2e       | 4e       |

# Année 2

| Team 125               | Team 126                      | Team 127                                   | Team 128                               |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| paddel nova            | Signature Padel               | PadelVerse                                 | ENTRE LES LIGNES                       |
| le paddel différemment | Votre passion notre signature | Facile à apprendre, impossible à arrêter ! | Anticipe le jeu, créer la différence ! |

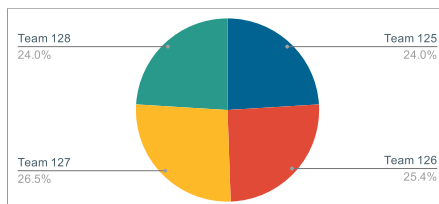
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 3         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 7         | 3         | 1         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 8         | 11        | 9         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 8         | 8         | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 3         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 50,000 €  | 40,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 50,000 €  | 40,000 €  | 57,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 40,000 €  | 30,000 €  | 30,000 €  | 90,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 40,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 20,000 €  | 70,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,000 €   | 4,800 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 0 €       | 4,800 €   | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 266,250 € | 265,833 € | 310,833 € | 293,750 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 320      | 320      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 254      | 265      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 24.02%   | 25.43%   | 26.53%   | 24.02%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 66       | 55       | 0        |

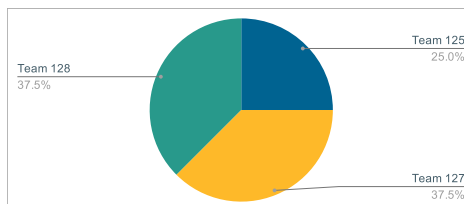
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 120      | 120      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 120      | 120      |
| Parts de marché pickleball % | 25.00%   | 0.00%    | 37.50%   | 37.50%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,560,000 € | 1,470,000 € | 3,384,000 € | 4,760,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,000,000 € | 1,270,000 € | 1,848,000 € | 2,520,000 € |
| Achats & charges externes                  | 335,200 €   | 285,200 €   | 429,800 €   | 529,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 282,946 €   | 63,843 €    | 225,688 €   | 338,138 €   |
| Charges de personnel                       | 645,600 €   | 562,000 €   | 615,360 €   | 722,400 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 16,667 €    | 27,160 €    | 13,920 €    | 12,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 266,250 €   | 265,833 €   | 310,833 €   | 293,750 €   |
| Résultat net de l'année                    | 865,838 €   | 477,630 €   | 694,065 €   | 1,031,413 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 43.29%      | 37.61%      | 37.56%      | 40.93%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 882,328 €   | 208,530 €   | 1,178,915 € | 1,853,013 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 711,940 €   | -67,627 €   | 204,603 €   | 1,171,150 € |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,815,043 € | 505,590 € | 2,732,142 € | 3,787,888 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 46.49%      | 100.58%   | 15.26%      | 24.07%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 266,667 €   | 380,000 € | 0 €         | 180,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISoire                    | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e       | 4e       | 2e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |

# Année 2

| Team 129                     | Team 130                             | Team 131                                  | Team 132              |
|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| Night paddle                 | O mon padel                          | DISTRICT PADEL                            | PADEL ONE             |
| <i>the game never sleeps</i> | <i>tu es le plus beau des padels</i> | <i>Joue aujourd'hui, progresse demain</i> | <i>L'art de jouer</i> |

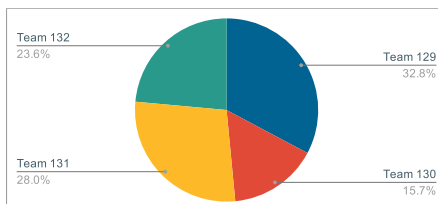
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |          |           |           |
|-------------------------------------------|-------------|----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2           | 0        | 4         | 2         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5           | 2        | 5         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,000,000 € | 0 €      | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 0        | 2         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%       | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |          |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 11          | 2        | 16        | 10        |
| Nombre total de coaches                   | 20          | 8        | 20        | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 15          | 4        | 15        | 9         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5           | 4        | 5         | 3         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 62,500 €    | 55,000 € | 50,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 61,250 €    | 52,500 € | 50,000 €  | 50,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |          |           |           |
| Budget publicité online                   | 150,000 €   | 50,000 € | 30,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 175,000 €   | 50,000 € | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 200,000 €   | 40,000 € | 20,000 €  | 45,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,720 €     | 6,500 €  | 6,000 €   | 6,750 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €     | 7,500 €  | 6,000 €   | 7,550 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |          |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 295,000 €   | 0 €      | 286,667 € | 285,417 € |
| Charges exceptionnelles                   |             |          |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 600      | 160      | 600      | 360      |
| Parts de marché PADEL       | 334      | 160      | 285      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 32.78%   | 15.70%   | 27.97%   | 23.55%   |
| Capacité d'accueil restante | 266      | 0        | 315      | 120      |

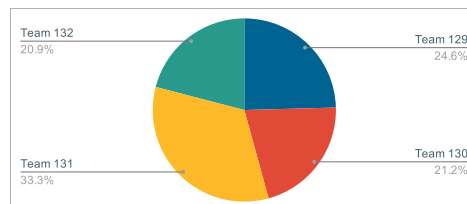
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 160      | 200      | 120      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 115      | 99       | 156      | 98       |
| Parts de marché pickleball % | 24.57%   | 21.15%   | 33.33%   | 20.94%   |
| Capacité d'accueil restante  | 85       | 61       | 44       | 22       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 5,425,480 € | 3,222,500 € | 3,446,000 €  | 2,753,500 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 3,049,480 € | 1,782,500 € | 2,646,000 €  | 2,359,900 € |
| Achats & charges externes                  | 1,104,000 € | 375,200 €   | 649,000 €    | 514,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 103,585 €   | 157,725 €   | 194,403 €    | 223,145 €   |
| Charges de personnel                       | 1,433,760 € | 614,400 €   | 1,168,000 €  | 883,936 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 300,000 €   | 120,000 €   | 300,000 €    | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 75,380 €    | 25,000 €    | 21,054 €     | 20,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 295,000 €   | 0 €         | 286,667 €    | 285,417 €   |
| Résultat net de l'année                    | 327,755 €   | 490,175 €   | 600,210 €    | 823,436 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 10.75%      | 27.50%      | 22.68%       | 34.89%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 944,155 €   | 865,525 €   | 741,771 €    | 686,436 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 61,073 €    | 763,250 €   | -1,088,015 € | -150,419 €  |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,151,392 € | 1,773,325 € | 485,314 € | 1,399,307 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 107.46%     | 47.85%      | 153.41%   | 58.15%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,233,333 € | 400,000 €   | 315,810 € | 200,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 2        | 3        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 2e       | 3e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 3e       | 2e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 1e       | 4e       | 2e       |

# Année 2

| Team 133                            | Team 134                        | Team 135                                       | Team 136                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| EloPadel                            | PADEL ELITE                     | YOUNG PADEL                                    | C.L.I.E Padel                                  |
| <i>EloPadel, Le padel audacieux</i> | <i>l'excellence se joue ici</i> | <i>"Young padel" tu perds pas, tu rebondis</i> | <i>Four initials. One ambition. One court.</i> |

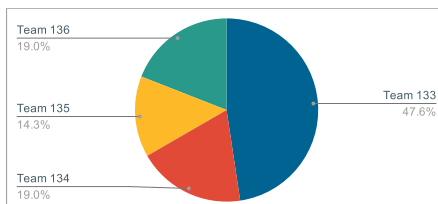
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 3         | 1         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 2         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 50,000 €  |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 6         | 0         | 4         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 11        | 4         | 0         | 1         |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 6         | 4         | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10        | 4         | 3         | 4         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 6         | 2         | 1         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,000 €  | 52,500 €  | 45,000 €  | 55,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 80,000 €  | 40,000 €  | 40,000 €  | 40,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 80,000 €  | 70,000 €  | 30,000 €  | 40,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 60,000 €  | 110,000 € | 30,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,200 €   | 7,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 6,700 €   | 8,000 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 287,500 € | 248,333 € | 299,167 € | 300,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400      | 160      | 120      | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 400      | 160      | 120      | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 47.62%   | 19.05%   | 14.29%   | 19.05%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

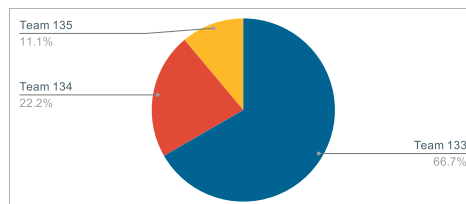
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 240      | 80       | 40       | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 240      | 80       | 40       | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 66.67%   | 22.22%   | 11.11%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 5,840,000 € | 1,928,000 € | 1,928,000 € | 1,620,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 4,720,000 € | 1,528,000 € | 1,160,000 € | 960,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 684,400 €   | 455,200 €   | 335,200 €   | 315,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 728,725 €   | 138,431 €   | 155,655 €   | 96,550 €    |
| Charges de personnel                       | 1,131,200 € | 464,000 €   | 347,680 €   | 406,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 240,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 20,000 €    | 23,310 €    | 16,667 €    | 15,833 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 287,500 €   | 248,333 €   | 299,167 €   | 300,833 €   |
| Résultat net de l'année                    | 2,203,175 € | 575,393 €   | 483,965 €   | 306,650 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 46.68%      | 37.66%      | 41.72%      | 31.94%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,488,225 € | 432,293 €   | 583,765 €   | 377,950 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,716,950 € | 723 €       | 286,087 €   | -74,667 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,547,725 € | 1,176,154 € | 1,345,208 € | 1,013,850 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 36.90%      | 39.39%      | 47.79%      | 50.45%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 300,000 €   | 150,000 €   | 266,667 €   | 170,833 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 3        | 2        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 3e       | 2e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 2e       | 2e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 2e       | 3e       | 4e       |

# Année 2

| Team 137                            | Team 138               | Team 139                      | Team 140                      |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Padel Club 137                      | Maison SHIRZAD         | The golden racket             | Padel & Go                    |
| <i>"Frappe fort, joue ensemble"</i> | <i>Play Different.</i> | <i>L'or au bout du manche</i> | <i>Le sport qui rassemble</i> |

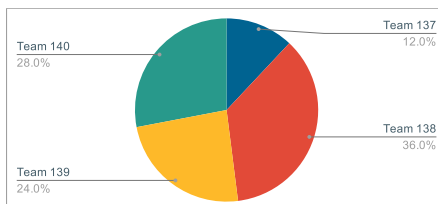
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 4         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 5         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €       | 6,000 €   |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 2         | 0         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 1         | 12        | 2         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 3         | 16        | 6         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 3         | 12        | 6         | 7         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 4         | 0         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 55,000 €  | 60,500 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 54,000 €  | 50,250 €  | 47,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 35,000 €  | 30,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 40,000 €  | 0 €       | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,800 €   | 6,000 €   | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 7,400 €   | 0 €       | 5,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 177,500 € | 281,667 € | 271,250 € | 238,333 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 120      | 480      | 240      | 280      |
| Parts de marché PADEL       | 120      | 360      | 240      | 280      |
| Parts de marché PADEL %     | 12.00%   | 36.00%   | 24.00%   | 28.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 120      | 0        | 0        |

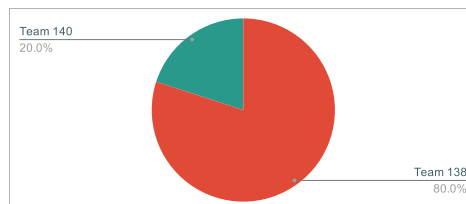
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 160      | 0        | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 160      | 0        | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 80.00%   | 0.00%    | 20.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |            |             |             |             |
|--------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 920,000 €  | 4,576,000 € | 2,320,000 € | 3,280,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 840,000 €  | 3,632,000 € | 1,440,000 € | 2,160,000 € |
| Achats & charges externes                  | 295,200 €  | 704,000 €   | 285,200 €   | 305,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 0 €        | 457,057 €   | 183,063 €   | 343,493 €   |
| Charges de personnel                       | 280,800 €  | 1,049,440 € | 531,800 €   | 491,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €  | 300,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 66,060 €   | 15,000 €    | 25,000 €    | 30,360 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 177,500 €  | 281,667 €   | 271,250 €   | 238,333 €   |
| Résultat net de l'année                    | 255,440 €  | 1,388,170 € | 566,188 €   | 1,108,080 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.41%     | 38.22%      | 39.32%      | 51.30%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | -165,160 € | 1,607,220 € | 794,988 €   | 1,047,480 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -885,160 € | -275,723 €  | 658,050 €   | 675,973 €   |

|                                               |         |             |             |             |
|-----------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 0 €     | 3,081,660 € | 1,606,913 € | 2,346,467 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 656.45% | 38.42%      | 53.25%      | 25.86%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €     | 0 €         | 400,000 €   | 5,000 €     |

| CLASSEMENT PROVISoire                    | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 1        | 3        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 1e       | 3e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 1e       | 3e       | 2e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 2e       | 3e       | 1e       |

# Année 2

| Team 141                                                                | Team 142                              | Team 143          | Team 144                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| La Maison Del Padel                                                     | Padel lounge                          | World of Padel    | The Padel Spot               |
| Bienvenue à La Maison Del Padel, vous vous y sentez comme à la maison ! | Augmente ton level en duel avec Padel | Smash your limits | Là où naissent les champions |

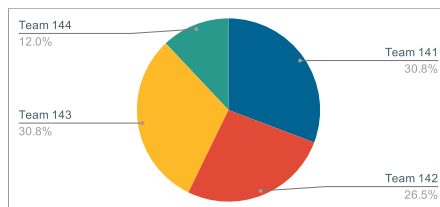
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 2         | 0         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 4         | 3         | 1         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 200,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 3         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 12        | 4         | 8         | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 15        | 16        | 12        | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8         | 12        | 10        | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 4         | 2         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 46,000 €  | 50,000 €  | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 62,500 €  | 44,000 €  | 45,000 €  | 75,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 25,000 €  | 25,000 €  | 50,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 25,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 25,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,078 €   | 5,830 €   | 5,800 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 4,900 €   | 4,770 €   | 5,200 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 280,833 € | 298,750 € | 295,833 € | 222,500 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320      | 480      | 400      | 120      |
| Parts de marché PADEL       | 307      | 264      | 307      | 120      |
| Parts de marché PADEL %     | 30.76%   | 26.45%   | 30.76%   | 12.02%   |
| Capacité d'accueil restante | 13       | 216      | 93       | 0        |

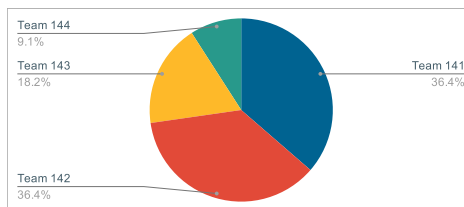
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 160      | 160      | 80       | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160      | 160      | 80       | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 36.36%   | 36.36%   | 18.18%   | 9.09%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,182,946 € | 5,100,720 € | 3,076,600 € | 1,540,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,342,946 € | 2,302,320 € | 2,196,600 € | 1,020,000 € |
| Achats & charges externes                  | 424,800 €   | 534,400 €   | 499,800 €   | 260,600 €   |
| Impôts et taxes                            | 227,145 €   | 221,422 €   | 252,542 €   | 81,025 €    |
| Charges de personnel                       | 1,068,400 € | 923,984 €   | 768,800 €   | 445,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 240,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 25,000 €    | 0 €         | 16,667 €    | 25,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 280,833 €   | 298,750 €   | 295,833 €   | 222,500 €   |
| Résultat net de l'année                    | 698,435 €   | 681,265 €   | 774,625 €   | 370,675 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 29.81%      | 29.59%      | 35.26%      | 36.34%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 848,485 €   | 1,858,965 € | 980,925 €   | 260,075 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 215,629 €   | 400,386 €   | 173,467 €   | 561,100 €   |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,669,824 € | 4,096,508 € | 2,109,308 € | 639,125 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 54.61%      | 10.26%      | 35.33%      | 85.89%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 400,000 €   | 0 €         | 200,000 €   | 400,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 1        | 2        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 1e       | 2e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 1e       | 3e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 1e       | 2e       | 4e       |

# Année 2

| Team 145               | Team 146                                               | Team 147                                  | Team 148                            |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| Padel & CO             | Le cercle                                              | Padel vibes                               | CARRÉ PADEL                         |
| <i>Esprit d'équipe</i> | <i>le padel la bonne table et les belle rencontres</i> | <i>Plus qu'un sport, un état d'esprit</i> | <i>votre passion, notre terrain</i> |

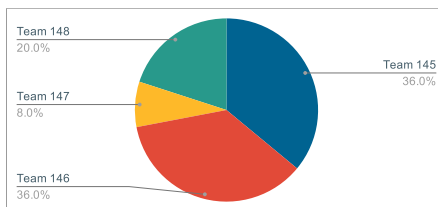
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 2         | 0         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 1         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 100,000 € | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 6         | 0         | 4         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 6         | 0         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 9         | 9         | 3         | 6         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 9         | 9         | 2         | 5         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 0         | 1         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 47,500 €  | 55,000 €  | 50,000 €  | 57,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 25,000 €  | 80,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 40,000 €  | 20,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 25,000 €  | 0 €       | 20,000 €  | 35,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,200 €   | 5,200 €   | 6,500 €   | 6,200 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 0 €       | 7,500 €   | 5,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 285,417 € | 285,833 € | 287,083 € | 264,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 360      | 360      | 80       | 200      |
| Parts de marché PADEL       | 360      | 360      | 80       | 200      |
| Parts de marché PADEL %     | 36.00%   | 36.00%   | 8.00%    | 20.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

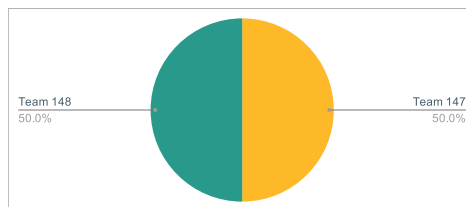
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 0        | 40       | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 0        | 40       | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 0.00%    | 50.00%   | 50.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,592,000 € | 2,532,000 € | 1,480,000 € | 1,988,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,232,000 € | 1,872,000 € | 820,000 €   | 1,460,000 € |
| Achats & charges externes                  | 424,800 €   | 469,800 €   | 180,600 €   | 320,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 270,777 €   | 211,108 €   | 129,221 €   | 179,355 €   |
| Charges de personnel                       | 613,600 €   | 616,600 €   | 316,600 €   | 465,280 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 180,000 €   | 60,000 €    | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 30,810 €    | 30,000 €    | 16,000 €    | 16,667 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 285,417 €   | 285,833 €   | 287,083 €   | 264,167 €   |
| Résultat net de l'année                    | 997,430 €   | 650,325 €   | 404,663 €   | 622,665 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 44.69%      | 34.74%      | 49.35%      | 42.65%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 829,330 €   | 691,625 €   | 490,963 €   | 555,065 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -9,893 €    | 126,067 €   | 680,183 €   | 181,087 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,827,990 € | 1,288,808 € | 1,212,704 € | 1,364,108 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 38.14%      | 70.03%      | 46.68%      | 40.47%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 150,000 €   | 483,333 €   | 240,000 €   | 166,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 2        | 4        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 2e       | 4e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 2e       | 4e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 4e       | 3e       | 2e       |

# Année 2

| Team 149                   | Team 150                            | Team 151                  | Team 152                                   |
|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| ElitePadel                 | VYCTRA                              | Padeluxe                  | Vertigo Padel                              |
| Votre terrain d'excellence | Chaque mouvement mène à la victoire | Frappe fort, joue libre ! | Des coaches d'élite, des lieux d'exception |

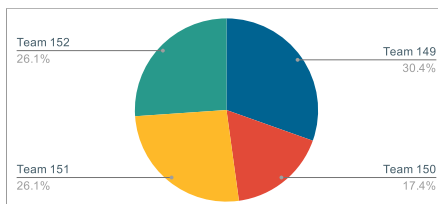
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 0         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 1         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 700,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 3         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 2         | 2         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 9         | 4         | 6         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 4         | 6         | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 0         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 60,000 €  | 60,000 €  | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 55,000 €  | 50,000 €  | 60,000 €  | 60,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 21,000 €  | 25,000 €  | 40,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 0 €       | 30,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,000 €   | 6,000 €   | 6,250 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 0 €       | 0 €       | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 187,500 € | 299,167 € | 308,333 € | 255,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280      | 160      | 240      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 280      | 160      | 240      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 30.43%   | 17.39%   | 26.09%   | 26.09%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

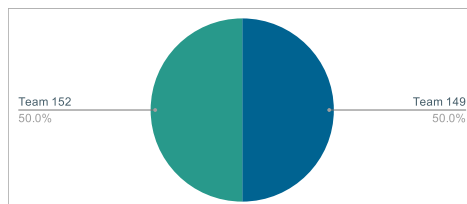
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 0        | 80       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 0        | 80       |
| Parts de marché pickleball % | 50.00%   | 0.00%    | 0.00%    | 50.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,480,000 € | 1,360,000 € | 2,460,000 € | 2,960,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,880,000 € | 960,000 €   | 1,500,000 € | 2,000,000 € |
| Achats & charges externes                  | 415,800 €   | 170,600 €   | 295,200 €   | 365,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 182,535 €   | 125,283 €   | 202,883 €   | 276,008 €   |
| Charges de personnel                       | 706,000 €   | 404,000 €   | 529,600 €   | 649,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 60,000 €    | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 18,560 €    | 18,333 €    | 35,000 €    | 0 €         |
| Produits financiers & exceptionnels        | 187,500 €   | 299,167 €   | 308,333 €   | 255,833 €   |
| Résultat net de l'année                    | 564,605 €   | 480,950 €   | 625,650 €   | 845,025 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.03%      | 50.10%      | 41.71%      | 42.25%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 609,655 €   | 392,850 €   | 880,700 €   | 1,073,825 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -467,810 €  | 521,467 €   | 830,250 €   | 629,833 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,168,965 € | 1,077,083 € | 1,691,850 € | 2,471,642 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 71.49%      | 44.54%      | 56.71%      | 20.09%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 183,333 €   | 466,667 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 3e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 2e       | 3e       | 1e       |

# Année 2

| Team 153                            | Team 154                    | Team 155                                | Team 156                                |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| The Padel Lab                       | Padel Paradise              | LA BANDEJA CLUB                         | Padel Impact                            |
| <i>Progressez, Jouez, Dominez !</i> | <i>Play Beyond Ordinary</i> | <i>Ici, les murs ont le dernier mot</i> | <i>Créateur d'impact, acteur du jeu</i> |

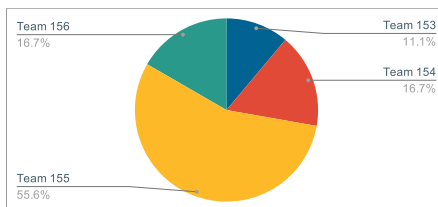
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 3         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 560,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 5         | 3         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0         | 2         | 8         | 1         |
| Nombre total de coaches                   | 3         | 6         | 12        | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 2         | 3         | 10        | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 1         | 3         | 2         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 56,000 €  | 52,000 €  | 43,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 55,360 €  | 51,000 €  | 42,750 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 30,000 €  | 38,000 €  | 150,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 35,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,000 €   | 5,330 €   | 6,240 €   | 5,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 5,000 €   | 6,000 €   | 5,000 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 282,917 € | 265,833 € | 268,333 € | 292,917 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 80       | 120      | 400      | 120      |
| Parts de marché PADEL       | 80       | 120      | 400      | 120      |
| Parts de marché PADEL %     | 11.11%   | 16.67%   | 55.56%   | 16.67%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

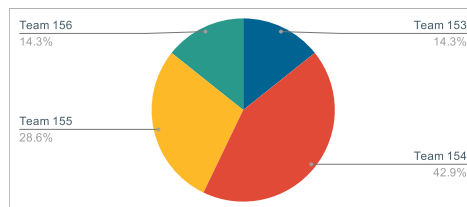
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 40       | 120      | 80       | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 40       | 120      | 80       | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 14.29%   | 42.86%   | 28.57%   | 14.29%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |            |             |             |             |
|--------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 900,000 €  | 1,588,400 € | 3,894,400 € | 1,500,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 600,000 €  | 1,359,600 € | 2,896,000 € | 900,000 €   |
| Achats & charges externes                  | 190,600 €  | 447,800 €   | 569,800 €   | 295,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 13,664 €   | 2,197 €     | 388,887 €   | 100,679 €   |
| Charges de personnel                       | 283,000 €  | 498,288 €   | 793,984 €   | 338,000 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 60,000 €   | 180,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 47,060 €   | 49,518 €    | 48,000 €    | 20,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 282,917 €  | 265,833 €   | 268,333 €   | 292,917 €   |
| Résultat net de l'année                    | 288,593 €  | 447,630 €   | 1,183,662 € | 319,038 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 48.10%     | 32.92%      | 40.87%      | 35.45%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 579,993 €  | 12,450 €    | 1,396,262 € | 369,713 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -108,343 € | -975,353 €  | 1,098,483 € | -49,608 €   |

|                                               |           |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 593,978 € | 0 €       | 2,430,303 € | 989,138 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 34.08%    | 399.28%   | 56.73%      | 52.30%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €       | 270,000 € | 573,333 €   | 200,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 1        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 2e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 4e       | 3e       | 2e       |

# Année 2

| Team 157          | Team 158                                 | Team 159                       | Team 160                            |
|-------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Padel Zone        | ACE CLUB                                 | Padel moi ça                   | Padel factory                       |
| Game On , Zone on | L'élégance du jeu. L'excellence du club. | Padel moi ça, ça va smasher !! | le padel se joue, la passion se vit |

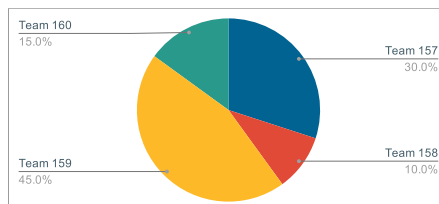
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 2         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 1         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 150,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 2         | 6         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 0         | 10        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 2         | 14        | 4         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 2         | 9         | 3         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 3         | 1         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 40,000 €  | 45,000 €  | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 57,500 €  | 45,000 €  | 45,000 €  | 40,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 120,000 € | 40,000 €  | 75,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 90,000 €  | 20,000 €  | 70,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 80,000 €  | 0 €       | 90,000 €  | 15,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,500 €   | 3,000 €   | 7,000 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,500 €   | 4,000 €   | 8,000 €   | 5,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 295,417 € | 263,333 € | 288,750 € | 249,167 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 80       | 360      | 120      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 80       | 360      | 120      |
| Parts de marché PADEL %     | 30.00%   | 10.00%   | 45.00%   | 15.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

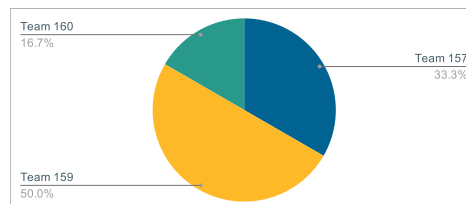
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 120      | 40       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 120      | 40       |
| Parts de marché pickleball % | 33.33%   | 0.00%    | 50.00%   | 16.67%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |            |             |            |
|--------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,160,000 € | 640,000 €  | 4,600,000 € | 920,000 €  |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,840,000 € | 240,000 €  | 3,480,000 € | 800,000 €  |
| Achats & charges externes                  | 525,200 €   | 180,600 €  | 584,800 €   | 290,200 €  |
| Impôts et taxes                            | 190,312 €   | 0 €        | 544,146 €   | 0 €        |
| Charges de personnel                       | 693,200 €   | 244,000 €  | 801,200 €   | 321,200 €  |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 60,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €  |
| Charges financières & exceptionnelles      | 18,770 €    | 23,060 €   | 9,167 €     | 36,060 €   |
| Produits financiers & exceptionnels        | 295,417 €   | 263,333 €  | 288,750 €   | 249,167 €  |
| Résultat net de l'année                    | 587,935 €   | -4,327 €   | 1,649,438 € | 281,707 €  |
| En % du chiffre d'affaires                 | 31.95%      | -1.80%     | 47.40%      | 35.21%     |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 901,410 €   | -119,927 € | 1,989,238 € | -88,893 €  |
| Solde en banque en fin d'année             | 701,722 €   | -99,927 €  | 1,425,050 € | -408,893 € |

|                                               |             |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,942,508 € | 60,220 €  | 3,882,663 € | 0 €       |
| Dettes/capitaux propres                       | 38.31%      | 166.56%   | 30.39%      | 383.17%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 270,000 €   | 200,000 € | 151,667 €   | 400,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 4        | 1        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |

# Année 2

| Team 161                                  | Team 162                                         | Team 163                      | Team 164                     |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Padel Academy                             | VELTYS                                           | ICONS Padel                   | arena sport                  |
| <i>Padel Academy, le talent garanti !</i> | <i>LA OU LE PRESTIGE AUGMENTE LA PERFORMANCE</i> | <i>Joue comme une légende</i> | <i>chaque échange compte</i> |

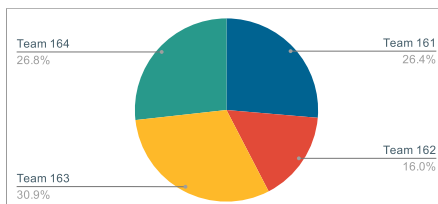
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 4         | 4         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 1         | 5         | 5         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 100,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 0         | 2         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5         | 0         | 16        | 16        |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 4         | 20        | 19        |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>8</i>  | <i>4</i>  | <i>12</i> | <i>13</i> |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>0</i>  | <i>0</i>  | <i>8</i>  | <i>6</i>  |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 62,000 €  | 60,000 €  | 60,000 €  | 65,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 61,000 €  | 60,000 €  | 57,674 €  | 56,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 100,000 € | 70,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 50,000 €  | 45,000 €  | 25,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 0 €       | 0 €       | 25,001 €  | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,240 €   | 6,500 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 0 €       | 7,999 €   | 5,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 288,750 € | 260,833 € | 315,833 € | 271,667 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 161 | Team 162 | Team 163 | Team 164 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320      | 160      | 480      | 520      |
| Parts de marché PADEL       | 263      | 160      | 308      | 267      |
| Parts de marché PADEL %     | 26.35%   | 16.03%   | 30.86%   | 26.75%   |
| Capacité d'accueil restante | 57       | 0        | 172      | 253      |

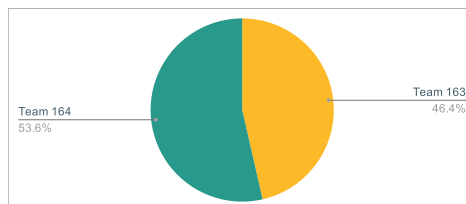
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 161 | Team 162 | Team 163 | Team 164 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 0        | 320      | 240      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 0        | 208      | 240      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 0.00%    | 46.43%   | 53.57%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 112      | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |              |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,561,000 € | 1,958,400 € | 4,593,792 € | 3,715,500 €  |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,841,000 € | 998,400 €   | 3,665,792 € | 3,055,500 €  |
| Achats & charges externes                  | 275,200 €   | 270,600 €   | 719,001 €   | 644,000 €    |
| Impôts et taxes                            | 257,338 €   | 119,508 €   | 386,586 €   | 238,214 €    |
| Charges de personnel                       | 663,200 €   | 409,600 €   | 1,369,280 € | 1,401,600 €  |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 60,000 €    | 300,000 €   | 300,000 €    |
| Charges financières & exceptionnelles      | 25,000 €    | 24,000 €    | 30,000 €    | 11,710 €     |
| Produits financiers & exceptionnels        | 288,750 €   | 260,833 €   | 315,833 €   | 271,667 €    |
| Résultat net de l'année                    | 789,013 €   | 375,525 €   | 1,176,758 € | 731,643 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 42.86%      | 37.61%      | 32.10%      | 23.95%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 901,563 €   | 491,825 €   | 1,373,014 € | 828,068 €    |
| Solde en banque en fin d'année             | 738,900 €   | 791,333 €   | -130,400 €  | -1,273,718 € |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,845,788 € | 1,104,142 € | 2,379,043 € | 744,203 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 46.38%      | 60.56%      | 57.80%      | 134.03%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 300,000 €   | 360,000 €   | 450,000 €   | 0 €       |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 161  | Team 162  | Team 163  | Team 164  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2         | 4         | 1         | 3         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>2e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>3e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>3e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>1e</i> | <i>3e</i> | <i>2e</i> | <i>4e</i> |

# Année 2

| Team 165                                | Team 166                             | Team 167                                                                                   | Team 168                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| NOVA PADEL                              | French Padel                         | Padel Mindset                                                                              | Padel prestige                        |
| <i>Une nouvelle dimension du padel.</i> | <i>Le jeu, l'énergie, le padel !</i> | <i>Moins de force, plus de stratégie, du fun et du génie, la réussite est notre folie.</i> | <i>L'excellence est notre terrain</i> |

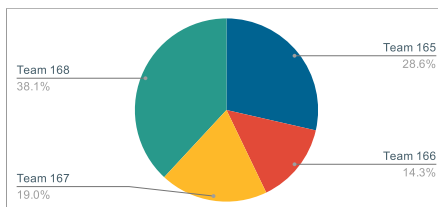
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 2         | 2         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 400,000 € | 500,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 6         | 5         | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 4         | 5         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 7         | 7         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 3         | 4         | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 4         | 3         | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 55,000 €  | 45,000 €  | 54,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 52,500 €  | 44,500 €  | 54,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 70,000 €  | 120,000 € | 40,000 €  | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 30,000 €  | 80,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 25,000 €  | 75,000 €  | 35,000 €  | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,800 €   | 6,000 €   | 6,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 4,800 €   | 7,000 €   | 7,500 €   | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 276,250 € | 280,417 € | 235,000 € | 255,833 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 120      | 160      | 320      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 120      | 160      | 320      |
| Parts de marché PADEL %     | 28.57%   | 14.29%   | 19.05%   | 38.10%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

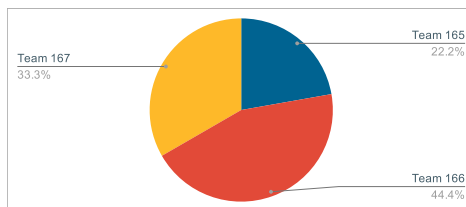
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 160      | 120      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 160      | 120      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 22.22%   | 44.44%   | 33.33%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 2,608,000 € | 2,560,000 € | 2,460,000 € | 2,640,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 1,776,000 € | 1,840,000 € | 1,860,000 € | 1,920,000 € |
| Achats & charges externes                  | 474,800 €   | 510,200 €   | 330,200 €   | 285,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 195,637 €   | 222,489 €   | 276,535 €   | 282,608 €   |
| Charges de personnel                       | 568,320 €   | 552,200 €   | 481,000 €   | 599,200 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 180,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 29,583 €    | 31,060 €    | 40,660 €    | 24,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 276,250 €   | 280,417 €   | 235,000 €   | 255,833 €   |
| Résultat net de l'année                    | 603,910 €   | 684,468 €   | 846,605 €   | 864,825 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 34.00%      | 37.20%      | 45.52%      | 45.04%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 757,335 €   | 785,768 €   | 907,782 €   | 972,125 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 166,305 €   | 621,590 €   | 864,318 €   | 894,733 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,445,700 € | 1,615,713 € | 1,739,030 € | 1,901,642 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 63.27%      | 51.19%      | 56.01%      | 50.51%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 473,333 €   | 333,333 €   | 400,000 €   | 360,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 2        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 3e       | 4e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 2e       | 3e       | 1e       |

# Année 2

| Team 169                            | Team 170                            | Team 171                  | Team 172                    |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Ace Padel                           | Padel Industry                      | PADELIX                   | smash padel                 |
| <i>Le service vers la victoire.</i> | <i>la raquette, le coeur du jeu</i> | <i>The field is yours</i> | <i>vise haut, vise fort</i> |

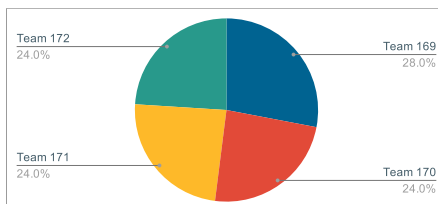
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 2         | 3         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 3         | 5         | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 4         | 5         | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 6         | 8         | 8         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 7         | 6         | 8         | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 1         | 0         | 0         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 60,000 €  | 55,000 €  | 42,500 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 70,000 €  | 60,000 €  | 55,000 €  | 42,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 70,000 €  | 100,000 € | 40,000 €  | 300,000 € |
| Budget publicité offline                  | 30,000 €  | 100,000 € | 25,000 €  | 150,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 0 €       | 150,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,230 €   | 6,500 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 0 €       | 0 €       | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 282,917 € | 270,833 € | 268,750 € | 250,000 € |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280      | 240      | 320      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 280      | 240      | 240      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 28.00%   | 24.00%   | 24.00%   | 24.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 80       | 0        |

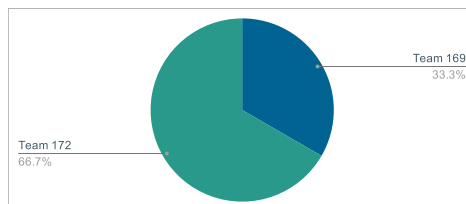
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 40       | 0        | 0        | 80       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 40       | 0        | 0        | 80       |
| Parts de marché pickleball % | 33.33%   | 0.00%    | 0.00%    | 66.67%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 3,320,000 € | 1,993,600 € | 2,220,000 € | 3,128,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 2,200,000 € | 1,495,200 € | 1,560,000 € | 2,200,000 € |
| Achats & charges externes                  | 355,200 €   | 435,200 €   | 414,800 €   | 835,200 €   |
| Impôts et taxes                            | 316,129 €   | 157,920 €   | 114,035 €   | 238,380 €   |
| Charges de personnel                       | 691,200 €   | 524,984 €   | 606,600 €   | 509,280 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 120,000 €   | 180,000 €   | 120,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 35,000 €    | 14,970 €    | 84,710 €    | 15,000 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 282,917 €   | 270,833 €   | 268,750 €   | 250,000 €   |
| Résultat net de l'année                    | 965,388 €   | 512,960 €   | 428,605 €   | 732,140 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 43.88%      | 34.31%      | 27.47%      | 33.28%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,119,188 € | 490,760 €   | 359,105 €   | 981,940 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,115,317 € | 78,679 €    | -723,260 €  | 500,320 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,122,246 € | 1,273,599 € | 477,315 € | 2,325,500 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 50.46%      | 38.94%      | 127.58%   | 18.60%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 400,000 €   | 150,000 €   | 3,600 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 3        | 4        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 3e       | 4e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 4e       | 3e       | 2e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 2e       | 4e       | 1e       |

# Année 2

| Team 173                     | Team 174                                             | Team 175                           | Team 176                             |
|------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Smash Padel                  | Galactic Padel                                       | Pas d'aille                        | Padelus                              |
| <i>Your game, your power</i> | <i>Avec galactic padel, forme toi sans être seul</i> | <i>Envoie toi vers le succes !</i> | <i>tout simplement les meilleurs</i> |

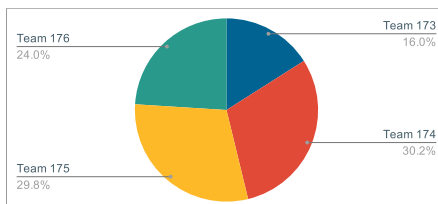
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |          |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 2         | 2        | 2        |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 6         | 3        | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 6         | 0        | 6        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2         | 2         | 8        | 10       |
| Nombre total de coaches                   | 6         | 10        | 12       | 12       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 4         | 10        | 8        | 6        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 4        | 6        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 40,000 €  | 40,000 € | 40,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 40,000 €  | 45,000 € | 50,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |          |
| Budget publicité online                   | 25,000 €  | 30,000 €  | 30,000 € | 30,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 € | 25,000 € |
| Budget publicité spéciak Pickleball       | 20,000 €  | 0 €       | 30,000 € | 30,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 4,000 €   | 6,000 €   | 6,000 €  | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 3,000 €   | 0 €       | 5,000 €  | 5,500 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 271,250 € | 273,333 € | 0 €      | 0 €      |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 160      | 400      | 320      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 160      | 302      | 298      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 16.00%   | 30.20%   | 29.80%   | 24.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 98       | 22       | 0        |

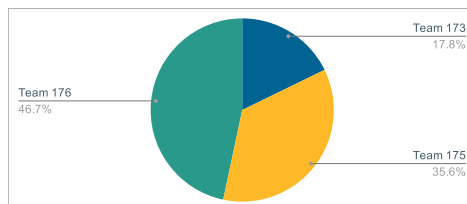
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 160      | 240      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 160      | 210      |
| Parts de marché pickleball % | 17.78%   | 0.00%    | 35.56%   | 46.67%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 30       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'année 1 | 1,440,000 € | 3,732,000 €  | 3,388,000 € | 3,155,000 € |
| Chiffre d'affaires de l'année              | 880,000 €   | 1,812,000 €  | 2,588,000 € | 2,595,000 € |
| Achats & charges externes                  | 300,200 €   | 753,600 €    | 429,800 €   | 434,800 €   |
| Impôts et taxes                            | 7,198 €     | 68,857 €     | 325,019 €   | 319,677 €   |
| Charges de personnel                       | 405,600 €   | 579,200 €    | 648,000 €   | 645,600 €   |
| Dotations aux Amortissements               | 120,000 €   | 360,000 €    | 180,000 €   | 180,000 €   |
| Charges financières & exceptionnelles      | 29,060 €    | 100,107 €    | 13,125 €    | 19,293 €    |
| Produits financiers & exceptionnels        | 271,250 €   | 273,333 €    | 0 €         | 0 €         |
| Résultat net de l'année                    | 289,193 €   | 223,570 €    | 992,056 €   | 995,630 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 32.86%      | 12.34%       | 38.33%      | 38.37%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 38,593 €    | 715,770 €    | 1,140,231 € | 976,030 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -474,210 €  | -1,582,040 € | 380,250 €   | 102,373 €   |

|                                               |           |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 0 €       | 47,310 €  | 2,380,444 € | 2,165,717 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 201.25%   | 195.34%   | 34.72%      | 30.28%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 € | 333,333 € | 175,000 €   | 66,667 €    |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 3        | 1        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 3e       | 1e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 1e       | 2e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |