

# Année 3

| Team 1                          | Team 2                                          | Team 3                                             | Team 4                           |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| Maison Padel                    | Padel Riviera                                   | SOMARA PADEL                                       | Padelia                          |
| <i>L'exception se joue ici.</i> | <i>Là où l'excellence rencontre l'exception</i> | <i>Le plaisir de jouer, Le plaisir de partager</i> | <i>Là où la passion rebondit</i> |

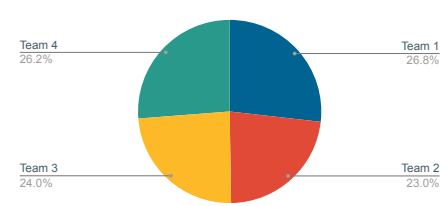
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0        | 0        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON       | NON      | NON      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 3        | 3        | 4         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €      | 0 €      | 300,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0        | 0        | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 3        | 0        | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 13       | 12       | 16        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 7        | 8        | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 5        | 4        | 8         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 42,000 € | 45,000 € | 47,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €  | 44,000 € | 48,333 € | 45,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |          |           |
| Budget publicité online                   | 200,000 € | 70,000 € | 25,000 € | 80,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 40,000 €  | 80,000 € | 25,000 € | 110,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 150,000 € | 60,000 € | 20,000 € | 85,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,250 €   | 5,200 €  | 4,900 €  | 4,900 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,250 €   | 5,000 €  | 6,000 €  | 4,850 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 1 | Team 2 | Team 3 | Team 4 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480    | 280    | 320    | 320    |
| Parts de marché PADEL       | 327    | 280    | 293    | 320    |
| Parts de marché PADEL %     | 26.80% | 22.95% | 24.02% | 26.23% |
| Capacité d'accueil restante | 153    | 0      | 27     | 0      |

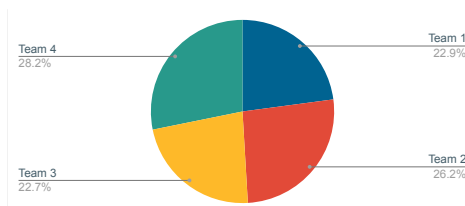
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 1 | Team 2 | Team 3 | Team 4 |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil totale    | 160    | 200    | 160    | 320    |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160    | 183    | 159    | 197    |
| Parts de marché pickleball % | 22.89% | 26.18% | 22.75% | 28.18% |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 17     | 1      | 123    |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,309,250 € | 5,496,729 € | 4,507,700 € | 7,029,350 € |
| Résultat net de l'année                    | 837,284 €   | 677,525 €   | 755,474 €   | 237,244 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 26.13%      | 28.58%      | 31.61%      | 9.40%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,692,364 € | 1,605,066 € | 1,194,067 € | 1,359,293 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 345,792 €   | 930,241 €   | 360,225 €   | -817,292 €  |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,711,300 € | 3,464,958 € | 2,741,975 € | 2,277,880 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 13.72%      | 18.12%      | 16.48%      | 62.72%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 125,000 €   | 0 €         | 150,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 1 | Team 2 | Team 3 | Team 4 |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1      | 2      | 4      | 3      |
| Rentabilité (50%)                        | 1e     | 2e     | 4e     | 3e     |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e     | 3e     | 4e     | 1e     |
| Endettement (25%)                        | 1e     | 3e     | 2e     | 4e     |

# Année 3

| Team 5                                          | Team 6                                      | Team 7                                | Team 8                  |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Padel Elite                                     | Padel la'guepe                              | Padel Avenue                          | Smash Padel             |
| <i>Un lieu d'exception , un jeu de passion.</i> | <i>le sport qui pique votre curiosité !</i> | <i>Votre passion, votre terrain !</i> | <i>On vas smasher !</i> |

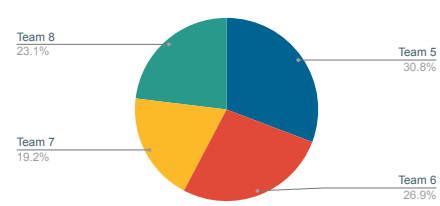
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |          |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1        | 1        | 0        | 0        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | NON      | NON      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 3        | 2        | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4        | 3        | 0        | 3        |
| Nombre total de coaches                   | 12       | 11       | 8        | 12       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8        | 7        | 5        | 6        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4        | 4        | 3        | 6        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 54,000 € | 60,000 € | 70,000 € | 60,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,333 € | 56,667 € | 52,000 € | 50,667 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |          |          |
| Budget publicité online                   | 75,000 € | 50,000 € | 45,000 € | 27,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 35,000 € | 45,000 € | 27,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 49,985 € | 25,000 € | 30,000 € | 27,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €  | 7,000 €  | 6,720 €  | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €  | 7,500 €  | 7,800 €  | 6,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 5 | Team 6 | Team 7 | Team 8 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320    | 280    | 200    | 240    |
| Parts de marché PADEL       | 320    | 280    | 200    | 240    |
| Parts de marché PADEL %     | 30.77% | 26.92% | 19.23% | 23.08% |
| Capacité d'accueil restante | 0      | 0      | 0      | 0      |

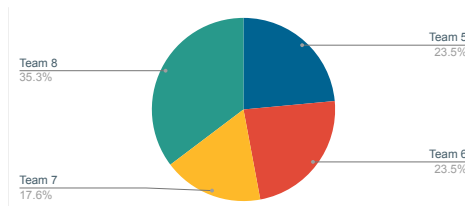
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 5 | Team 6 | Team 7 | Team 8 |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Capacité d'accueil totale    | 160    | 160    | 120    | 240    |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160    | 160    | 120    | 240    |
| Parts de marché pickleball % | 23.53% | 23.53% | 17.65% | 35.29% |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 0      | 0      | 0      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,518,000 € | 6,428,800 € | 5,040,000 € | 5,460,200 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,211,476 € | 1,246,338 € | 802,550 €   | 1,017,682 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 38.83%      | 39.44%      | 35.20%      | 35.34%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,779,951 € | 2,642,090 € | 1,885,080 € | 1,694,109 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,038,110 € | 2,083,870 € | 1,546,930 € | 1,187,670 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,761,744 € | 5,302,401 € | 4,108,310 € | 3,414,658 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 19.14%      | 19.77%      | 11.98%      | 28.76%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 172,000 €   | 0 €         | 240,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 5 | Team 6 | Team 7 | Team 8 |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3      | 1      | 2      | 4      |
| Rentabilité (50%)                        | 3e     | 1e     | 2e     | 4e     |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e     | 1e     | 4e     | 3e     |
| Endettement (25%)                        | 2e     | 3e     | 1e     | 4e     |

# Année 3

| Team 9                                                       | Team 10                                  | Team 11                                           | Team 12                          |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|
| Padel House                                                  | Smash & Shake                            | Smash club performance                            | Easy Padel                       |
| <i>L'expertise de nos coaches, le prestige de nos lieux.</i> | <i>Shake the game. Smash the limits.</i> | <i>Smash comme un champion et joue ta légende</i> | <i>+ de matchs - de dépenses</i> |

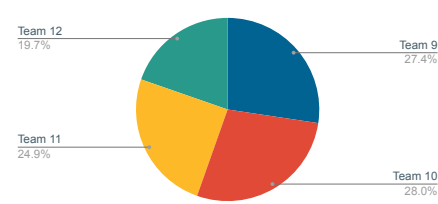
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |          |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 1         | 0        | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON       | NON      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 3        | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 70,000 €  | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 5         | 0        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 4         | 0        | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 12        | 12       | 12       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10        | 9         | 9        | 6        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 3         | 3        | 6        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 70,000 €  | 72,000 €  | 55,000 € | 41,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 70,000 €  | 64,333 €  | 52,500 € | 52,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |          |
| Budget publicité online                   | 30,000 €  | 150,000 € | 60,000 € | 25,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 €  | 20,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 50,000 €  | 60,000 €  | 20,000 € | 0 €      |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,900 €   | 7,000 €  | 6,300 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 5,000 €   | 8,000 €  | 0 €      |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 9 | Team 10 | Team 11 | Team 12 |
|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400    | 360     | 360     | 240     |
| Parts de marché PADEL       | 334    | 342     | 304     | 240     |
| Parts de marché PADEL %     | 27.38% | 28.03%  | 24.92%  | 19.67%  |
| Capacité d'accueil restante | 66     | 18      | 56      | 0       |

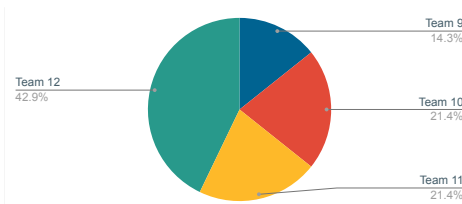
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 9 | Team 10 | Team 11 | Team 12 |
|------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80     | 120     | 120     | 240     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80     | 120     | 120     | 240     |
| Parts de marché pickleball % | 14.29% | 21.43%  | 21.43%  | 42.86%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0      | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,738,000 € | 5,753,800 € | 5,615,200 € | 3,392,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 865,550 €   | 854,535 €   | 1,173,530 € | 193,850 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 29.46%      | 28.87%      | 38.00%      | 12.82%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,801,300 € | 1,716,883 € | 1,619,255 € | 509,950 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,084,150 € | 1,202,061 € | 1,074,765 € | -331,100 €  |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,419,750 € | 3,408,587 € | 3,303,000 € | 989,850 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 37.26%      | 31.00%      | 27.90%      | 77.79%    |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 500,000 €   | 346,000 €   | 150,000 €   | 240,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 9 | Team 10 | Team 11 | Team 12 |
|------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1      | 1       | 3       | 4       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e     | 2e      | 3e      | 4e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e     | 1e      | 3e      | 4e      |
| Endettement (25%)                        | 3e     | 2e      | 1e      | 4e      |

# Année 3

| Team 13                         | Team 14                                  | Team 15                    | Team 16                                                 |
|---------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------|
| O'PADEL84                       | PADEL HORIZONS                           | Padel Arena                | GAME, SET & PADEL                                       |
| <i>un terrain 1000 émotions</i> | <i>LE VOYAGE COMMENCE SUR LE TERRAIN</i> | <i>Rejoignez l'Arène !</i> | <i>Talent makes you win, training makes you improve</i> |

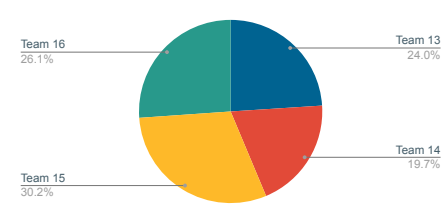
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 0         | 1         | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON       | OUI       | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 3         | 4         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 200,000 € | 300,000 € | 600,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 5         | 5         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0         | 2         | 6         | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 20        | 10        | 15        | 20        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 6         | 15        | 14        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 8         | 4         | 0         | 6         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 80,000 €  | 65,000 €  | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,299 €  | 80,000 €  | 63,333 €  | 70,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 155,000 € | 20,000 €  | 250,000 € | 130,000 € |
| Budget publicité offline                  | 65,000 €  | 20,000 €  | 200,000 € | 100,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 80,000 €  | 5,000 €   | 0 €       | 80,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,999 €   | 5,000 €   | 6,500 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,999 €   | 3,000 €   | 0 €       | 7,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 13 | Team 14 | Team 15 | Team 16 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 240     | 600     | 560     |
| Parts de marché PADEL       | 292     | 240     | 368     | 318     |
| Parts de marché PADEL %     | 23.97%  | 19.70%  | 30.21%  | 26.11%  |
| Capacité d'accueil restante | 188     | 0       | 232     | 242     |

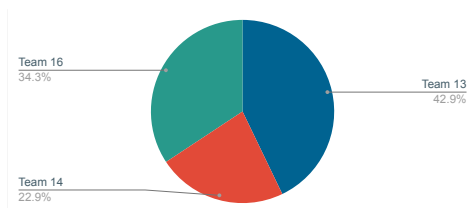
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 13 | Team 14 | Team 15 | Team 16 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 320     | 160     | 0       | 240     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 300     | 160     | 0       | 240     |
| Parts de marché pickleball % | 42.86%  | 22.86%  | 0.00%   | 34.29%  |
| Capacité d'accueil restante  | 20      | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 7,021,288 € | 5,080,000 € | 6,146,000 €  | 7,913,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,377,720 € | 27,698 €    | -249,390 €   | 818,905 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 31.01%      | 1.65%       | -10.43%      | 21.18%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,502,453 € | 336,808 €   | 645,685 €    | 2,176,931 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -473,973 €  | -518,304 €  | -1,124,315 € | 1,564,226 € |

|                                               |             |           |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,527,360 € | 590,425 € | 77,055 €  | 3,586,568 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 59.78%      | 107.28%   | 191.85%   | 55.20%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 150,000 €   | 160,000 € | 690,000 € | 1,099,993 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 13 | Team 14 | Team 15 | Team 16 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 4       | 3       | 1       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 4e      | 3e      | 1e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 4e      | 3e      | 1e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 3e      | 4e      | 1e      |

# Année 3

| Team 17                                       | Team 18                        | Team 19                                   | Team 20                                               |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Padel Deepening                               | ELITE PADEL                    | SpacePadel                                | PadelFusion                                           |
| <i>Approfondir, tout en prenant plaisir !</i> | <i>Votre jeu, mérite mieux</i> | <i>Propulsez votre jeux vers l'espace</i> | <i>Même stratégie, Même vision, Zéro balle perdue</i> |

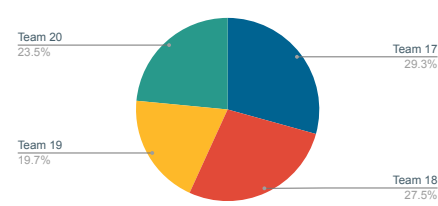
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |           |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 1        | 0         | 0        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | OUI      | OUI       | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 3        | 3         | 2        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 500,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 0        | 1         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8        | 12       | 3         | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 20       | 20       | 9         | 14       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 20       | 10       | 6         | 14       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0        | 10       | 3         | 0        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 € | 40,000 € | 43,000 €  | 47,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 € | 46,667 € | 47,667 €  | 44,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |           |          |
| Budget publicité online                   | 40,000 € | 50,000 € | 20,000 €  | 30,000 € |
| Budget publicité offline                  | 40,000 € | 20,000 € | 22,000 €  | 25,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 0 €      | 50,000 € | 20,000 €  | 26,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,800 €  | 7,000 €  | 6,000 €   | 6,500 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €      | 8,000 €  | 7,000 €   | 7,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 17 | Team 18 | Team 19 | Team 20 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 800     | 400     | 240     | 560     |
| Parts de marché PADEL       | 357     | 335     | 240     | 286     |
| Parts de marché PADEL %     | 29.31%  | 27.50%  | 19.70%  | 23.48%  |
| Capacité d'accueil restante | 443     | 65      | 0       | 274     |

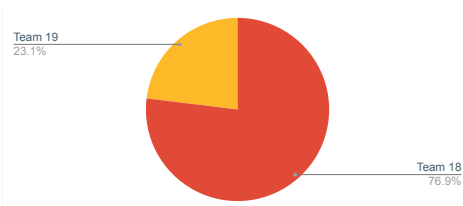
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 17 | Team 18 | Team 19 | Team 20 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 400     | 120     | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 400     | 120     | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 76.92%  | 23.08%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,507,600 € | 9,041,000 € | 4,920,000 € | 4,679,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 254,773 €   | 2,713,880 € | 583,470 €   | 217,250 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 10.49%      | 48.94%      | 25.59%      | 11.69%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,963,563 € | 4,022,430 € | 1,136,380 € | 1,318,400 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 212,820 €   | 3,181,390 € | -534,697 €  | 125,150 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,297,868 € | 7,505,900 € | 2,149,140 € | 2,930,050 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 10.13%      | 26.35%      | 50.38%      | 18.95%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 150,000 €   | 240,000 €   | 100 €       | 240,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 17 | Team 18 | Team 19 | Team 20 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 1       | 4       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 1e      | 4e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 1e      | 3e      | 4e      |
| Endettement (25%)                        | 1e      | 3e      | 4e      | 2e      |

# Année 3

| Team 21                                            | Team 22                         | Team 23                              | Team 24                             |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Performer'sPadel                                   | RAKKA                           | Padel-time                           | Padelcourt                          |
| <i>perform at the best , have fun for the rest</i> | <i>Ta raquette - ton rythme</i> | <i>Padel time : A toi de jouer !</i> | <i>Padel oneday, Padel everyday</i> |

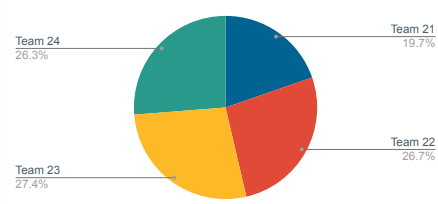
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |             |             |          |
|-------------------------------------------|----------|-------------|-------------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 0           | 0           | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | OUI         | OUI         | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2        | 3           | 1           | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 1,120,000 € | 1,250,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 6           | 4           | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%          | 5%          | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |             |             |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5        | 6           | 6           | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 12       | 15          | 10          | 12       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6        | 9           | 10          | 8        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 6        | 6           | 0           | 4        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 € | 40,000 €    | 45,000 €    | 52,500 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 53,333 € | 40,167 €    | 50,000 €    | 46,500 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |             |             |          |
| Budget publicité online                   | 20,000 € | 20,500 €    | 20,000 €    | 75,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 20,000 €    | 20,000 €    | 65,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 10,000 € | 20,000 €    | 0 €         | 50,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 6,500 €     | 6,000 €     | 5,300 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €  | 7,500 €     | 0 €         | 6,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |             |             |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |             |             |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |             |             |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 21 | Team 22 | Team 23 | Team 24 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 360     | 400     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 325     | 334     | 320     |
| Parts de marché PADEL %     | 19.69%  | 26.66%  | 27.40%  | 26.25%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 35      | 66      | 0       |

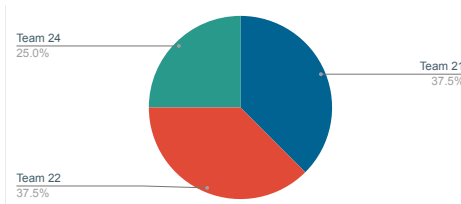
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 21 | Team 22 | Team 23 | Team 24 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 240     | 240     | 0       | 160     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 240     | 240     | 0       | 160     |
| Parts de marché pickleball % | 37.50%  | 37.50%  | 0.00%   | 25.00%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,480,000 € | 6,444,500 € | 3,404,000 € | 5,196,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,515,800 € | 1,650,647 € | 618,275 €   | 630,125 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 42.11%      | 42.19%      | 30.85%      | 23.72%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,513,235 € | 2,533,862 € | 1,045,973 € | 1,579,738 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,572,835 € | 2,046,744 € | 1,163,898 € | -130,888 €  |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 5,126,870 € | 4,174,841 € | 1,554,020 € | 3,299,213 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 17.76%      | 52.68%      | 84.54%      | 24.49%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 948,333 €   | 937,500 €   | 125,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 21 | Team 22 | Team 23 | Team 24 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 2       | 4       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 1e      | 4e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e      | 2e      | 4e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 1e      | 3e      | 4e      | 2e      |

# Année 3

| Team 25                          | Team 26                                       | Team 27                                                     | Team 28                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| padel house                      | Padel on the court                            | La plaza del padel                                          | Royal Padel                               |
| <i>là ou la passion rebondie</i> | <i>Le plaisir du jeu, la passion du padel</i> | <i>Bienvenue à la plaza, vous y trouverez votre place !</i> | <i>Royal padel entrée dans la légende</i> |

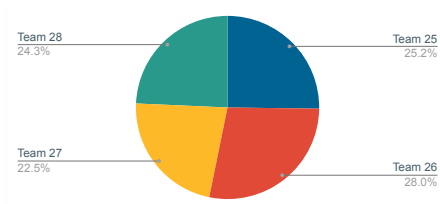
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |          |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 1        | 1        | 2        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI      | OUI      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 5        | 5        | 5        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 6        | 0        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 3        | 7        | 8        | 8        |
| Nombre total de coaches                   | 12       | 20       | 24       | 19       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8        | 20       | 20       | 12       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4        | 0        | 4        | 7        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 € | 40,000 € | 40,000 € | 45,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 46,667 € | 45,867 € | 40,000 € | 44,333 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |          |          |
| Budget publicité online                   | 40,000 € | 20,000 € | 20,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité offline                  | 25,000 € | 20,000 € | 20,000 € | 22,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 30,000 € | 0 €      | 20,000 € | 32,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 4,500 €  | 7,000 €  | 6,500 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €  | 0 €      | 8,000 €  | 7,300 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 25 | Team 26 | Team 27 | Team 28 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 800     | 800     | 480     |
| Parts de marché PADEL       | 307     | 341     | 274     | 296     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.21%  | 28.00%  | 22.50%  | 24.30%  |
| Capacité d'accueil restante | 13      | 459     | 526     | 184     |

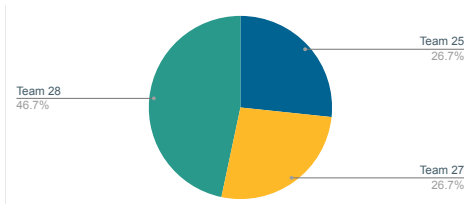
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 25 | Team 26 | Team 27 | Team 28 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 0       | 160     | 280     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160     | 0       | 160     | 280     |
| Parts de marché pickleball % | 26.67%  | 0.00%   | 26.67%  | 46.67%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,873,000 € | 3,303,500 €  | 9,539,000 € | 6,866,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,484,300 € | -809,372 €   | 624,193 €   | 1,471,115 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 44.32%      | -52.74%      | 19.52%      | 37.07%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,983,420 € | -767,487 €   | 3,478,530 € | 2,432,715 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 2,392,520 € | -3,667,487 € | 800,928 €   | 1,057,420 € |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 6,077,740 € | 0 €       | 7,354,663 € | 4,680,725 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 14.90%      | 805.90%   | 5.36%       | 28.72%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 100,000 € | 0 €         | 300,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 25 | Team 26 | Team 27 | Team 28 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 4       | 1       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 4e      | 1e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 4e      | 1e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 4e      | 1e      | 3e      |

# Année 3

| Team 29                             | Team 30                           | Team 31                               | Team 32                            |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Padel Aréna                         | BEACH PADDLE                      | KORTEX                                | Society Padel                      |
| <i>La ou naissent les champions</i> | <i>Paddle to the end of dunes</i> | <i>Plus qu'un sport, une énergie.</i> | <i>«Un art de jouer autrement»</i> |

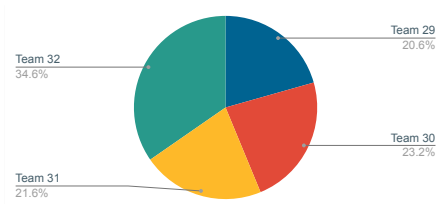
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |           |           |           |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2           | 1         | 2         | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI       | OUI       | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5           | 4         | 5         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 2,000,000 € | 400,000 € | 500,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 5           | 2         | 6         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 14          | 6         | 8         | 10        |
| Nombre total de coaches                   | 27          | 12        | 20        | 20        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 23          | 12        | 16        | 11        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4           | 0         | 4         | 9         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 €    | 40,000 €  | 45,000 €  | 75,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 43,333 €    | 46,667 €  | 46,667 €  | 66,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 80,000 €    | 80,000 €  | 100,000 € | 270,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €    | 40,000 €  | 40,000 €  | 270,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €    | 0 €       | 50,000 €  | 270,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €     | 6,500 €   | 7,000 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,200 €     | 0 €       | 7,800 €   | 7,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |           |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |             |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 29 | Team 30 | Team 31 | Team 32 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 920     | 480     | 640     | 440     |
| Parts de marché PADEL       | 251     | 282     | 263     | 422     |
| Parts de marché PADEL %     | 20.61%  | 23.15%  | 21.59%  | 34.65%  |
| Capacité d'accueil restante | 669     | 198     | 377     | 18      |

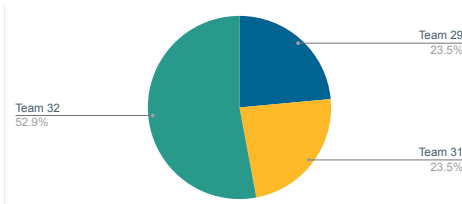
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 29 | Team 30 | Team 31 | Team 32 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 0       | 160     | 360     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160     | 0       | 160     | 360     |
| Parts de marché pickleball % | 23.53%  | 0.00%   | 23.53%  | 52.94%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,287,500 € | 4,105,000 €  | 6,079,000 €  | 9,483,000 € |
| Résultat net de l'année                    | -12,940 €   | -8,950 €     | 462,278 €    | 1,598,450 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | -0.46%      | -0.49%       | 14.97%       | 29.37%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,360,860 € | 372,900 €    | 1,287,059 €  | 2,563,760 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 60,860 €    | -1,647,100 € | -1,207,848 € | 1,290,910 € |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,561,720 € | 0 €       | 1,401,178 € | 5,080,370 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 105.97%     | 319.08%   | 111.71%     | 22.60%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,760,000 € | 500,000 € | 416,667 €   | 120,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 29 | Team 30 | Team 31 | Team 32 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 4       | 3       | 1       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 4e      | 3e      | 1e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 4e      | 3e      | 1e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 4e      | 3e      | 1e      |

# Année 3

| Team 33                | Team 34                                | Team 35                                | Team 36                     |
|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Padel horizon          | Golden Padel                           | PADEL VIBE                             | Para Padel                  |
| <i>Visez plus loin</i> | <i>Là où chaque point vaut de l'or</i> | <i>le jeu , l'énergie , la passion</i> | <i>Le Padel, on SMASH !</i> |

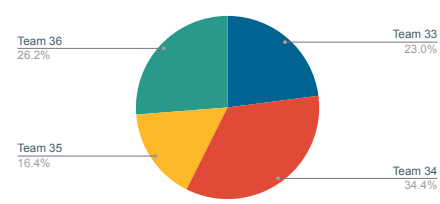
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |           |           |          |
|-------------------------------------------|----------|-----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 0         | 1         | 0        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI       | OUI       | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 3         | 2         | 2        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 100,000 € | 600,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 1         | 3         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%        | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |           |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0        | 8         | 4         | 1        |
| Nombre total de coaches                   | 10       | 20        | 8         | 8        |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>7</i> | <i>16</i> | <i>5</i>  | <i>8</i> |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>3</i> | <i>4</i>  | <i>3</i>  | <i>0</i> |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 47,000 € | 45,000 €  | 40,000 €  | 65,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 47,033 € | 45,000 €  | 40,000 €  | 58,333 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |           |           |          |
| Budget publicité online                   | 20,000 € | 100,000 € | 20,000 €  | 60,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 40,000 €  | 20,000 €  | 60,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 € | 50,000 €  | 20,000 €  | 0 €      |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 3,500 €  | 5,200 €   | 5,000 €   | 5,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 4,500 €  | 4,900 €   | 4,799 €   | 0 €      |
| BONUS & PENALITES                         |          |           |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 75,000 € |           |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |           |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 33 | Team 34 | Team 35 | Team 36 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280     | 640     | 200     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 280     | 420     | 200     | 320     |
| Parts de marché PADEL %     | 22.95%  | 34.43%  | 16.39%  | 26.23%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 220     | 0       | 0       |

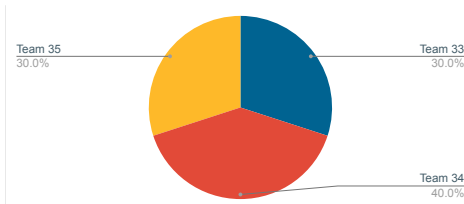
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 33 | Team 34 | Team 35 | Team 36 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 120     | 160     | 120     | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120     | 160     | 120     | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 30.00%  | 40.00%  | 30.00%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 3,400,000 € | 7,080,000 € | 3,127,880 € | 3,800,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 204,909 €   | 642,215 €   | 273,493 €   | 308,690 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 13.48%      | 21.64%      | 17.35%      | 19.29%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 460,749 €   | 2,017,735 € | 814,333 €   | 603,840 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -556,615 €  | 606,140 €   | -260,170 €  | 101,070 €   |

|                                               |           |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 902,247 € | 4,127,065 € | 1,482,998 € | 1,710,450 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 81.40%    | 21.94%      | 66.92%      | 10.76%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €       | 300,000 €   | 400,000 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 33   | Team 34   | Team 35   | Team 36   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 1         | 3         | 2         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> | <i>3e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>3e</i> | <i>1e</i> | <i>4e</i> | <i>2e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>4e</i> | <i>2e</i> | <i>3e</i> | <i>1e</i> |

# Année 3

| Team 37                                                   | Team 38                                                   | Team 39                                   | Team 40                                              |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| PADEL UNITED                                              | Carbozo                                                   | Gerland Padel Club                        | O'Padel                                              |
| <i>Ensemble sur le terrain plus fort à chaque point !</i> | <i>Si t'es prêt à gagner c'est que t'es prêt à perdre</i> | <i>If Carcuera made it you can Do It!</i> | <i>Le plaisir de jouer, le bonheur de progresser</i> |

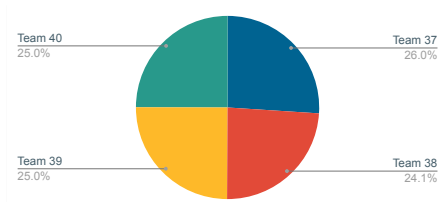
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |          |          |          |
|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0           | 0        | 0        | 2        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI      | NON      | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2           | 2        | 6        | 4        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,090,000 € | 0 €      | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 1           | 6        | 0        | 4        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%       | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |          |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8           | 4        | 0        | 9        |
| Nombre total de coaches                   | 16          | 12       | 21       | 17       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12          | 8        | 17       | 10       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4           | 4        | 4        | 7        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €    | 45,000 € | 40,000 € | 45,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 47,000 €    | 44,000 € | 40,000 € | 45,333 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |          |          |          |
| Budget publicité online                   | 30,000 €    | 75,000 € | 50,000 € | 30,000 € |
| Budget publicité offline                  | 30,000 €    | 20,000 € | 50,000 € | 30,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €    | 20,000 € | 50,000 € | 20,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €     | 5,500 €  | 7,000 €  | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €     | 5,700 €  | 8,000 €  | 4,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |             |          |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |          |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |             |          |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 37 | Team 38 | Team 39 | Team 40 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 320     | 680     | 400     |
| Parts de marché PADEL       | 317     | 293     | 304     | 304     |
| Parts de marché PADEL %     | 26.03%  | 24.06%  | 24.96%  | 24.96%  |
| Capacité d'accueil restante | 163     | 27      | 376     | 96      |

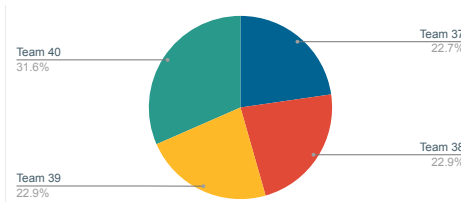
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 37 | Team 38 | Team 39 | Team 40 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 160     | 160     | 280     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 159     | 160     | 160     | 221     |
| Parts de marché pickleball % | 22.71%  | 22.86%  | 22.86%  | 31.57%  |
| Capacité d'accueil restante  | 1       | 0       | 0       | 59      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |              |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,971,000 € | 4,143,500 € | 8,088,000 € | 4,788,000 €  |
| Résultat net de l'année                    | 1,431,875 € | 749,849 €   | 789,206 €   | 519,800 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 41.02%      | 29.71%      | 23.16%      | 19.19%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,122,904 € | 793,334 €   | 2,073,104 € | 1,037,988 €  |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,094,529 € | -402,384 €  | -129,495 €  | -1,224,413 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,374,184 € | 1,540,001 € | 4,359,311 € | 1,133,963 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 19.47%      | 59.15%      | 16.30%      | 115.25%     |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 0 €         | 0 €         | 150,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 37 | Team 38 | Team 39 | Team 40 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 4       | 1       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 4e      | 2e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 4e      | 1e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 3e      | 1e      | 4e      |

# Année 3

| Team 41                    | Team 42               | Team 43                   | Team 44                          |
|----------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Smash society              | PadelHouse            | PADEL43                   | Padel Prime                      |
| <i>Smash your limits !</i> | <i>Live the Padel</i> | <i>Les héros du padel</i> | <i>Jouez au-delà des limites</i> |

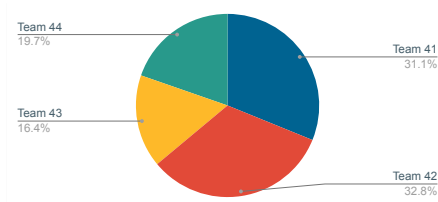
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |             |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 1         | 0         | 0           |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON       | OUI       | OUI       | OUI         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 4         | 1         | 1           |
| Augmentation de l'emprunt                 | 450,000 € | 900,000 € | 400,000 € | 1,500,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 6         | 6         | 6           |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%          |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |             |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 12        | 4         | 4           |
| Nombre total de coaches                   | 14        | 20        | 8         | 8           |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 10        | 5         | 6           |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 10        | 3         | 2           |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 47,000 €  | 45,000 €  | 60,000 €  | 40,000 €    |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 44,467 €  | 58,333 €  | 55,000 €  | 40,000 €    |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |             |
| Budget publicité online                   | 70,000 €  | 100,000 € | 40,000 €  | 20,000 €    |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 30,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €    |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 30,000 €  | 50,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €    |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,500 €   | 6,599 €   | 7,000 €   | 7,000 €     |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 5,000 €   | 7,100 €   | 7,900 €   | 8,000 €     |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |             |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |             |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |             |

| RESULTATS PADEL             | Team 41 | Team 42 | Team 43 | Team 44 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 400     | 200     | 240     |
| Parts de marché PADEL       | 380     | 400     | 200     | 240     |
| Parts de marché PADEL %     | 31.15%  | 32.79%  | 16.39%  | 19.67%  |
| Capacité d'accueil restante | 100     | 0       | 0       | 0       |

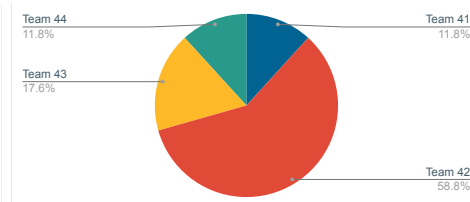
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 41 | Team 42 | Team 43 | Team 44 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 400     | 120     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 400     | 120     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 11.76%  | 58.82%  | 17.65%  | 11.76%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 4,690,000 € | 8,567,120 € | 3,852,000 € | 4,040,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 583,175 €   | 2,379,352 € | 848,000 €   | 919,400 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 23.42%      | 43.42%      | 36.12%      | 39.63%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,321,238 € | 3,111,571 € | 1,108,675 € | 1,603,425 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 129,963 €   | 2,429,022 € | 759,008 €   | 2,134,225 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,753,750 € | 4,985,691 € | 2,147,017 € | 2,256,050 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 30.15%      | 53.86%      | 47.59%      | 81.47%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 300,000 €   | 1,050,000 € | 393,333 €   | 1,250,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 41 | Team 42 | Team 43 | Team 44 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 1       | 4       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 3e      | 1e      | 4e      | 2e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 1e      | 4e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 1e      | 3e      | 2e      | 4e      |

# Année 3

| Team 45                                               | Team 46             | Team 47             | Team 48                        |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|
| PADEL ASCEND                                          | Magestra Padel Club | Goat Padel          | Élite padel club               |
| Chaque point nous élève, chaque victoire nous révèle. | your next obsession | Born to be the best | le jeu au sommet de l'élégance |

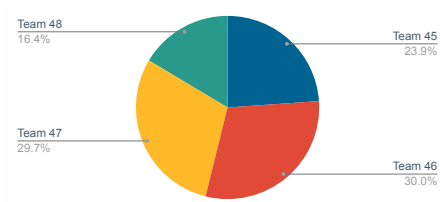
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |             |           |           |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0           | 2           | 3         | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON         | OUI         | OUI       | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3           | 5           | 7         | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,000,000 € | 1,200,000 € | 800,000 € | 300,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 3           | 2         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%          | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |             |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 2           | 8           | 12        | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 10          | 20          | 30        | 7         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10          | 10          | 20        | 5         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0           | 10          | 10        | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 70,000 €    | 75,000 €    | 50,000 €  | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €    | 75,000 €    | 55,000 €  | 45,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |             |           |           |
| Budget publicité online                   | 130,000 €   | 150,000 €   | 100,000 € | 35,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 130,000 €   | 150,000 €   | 100,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 0 €         | 100,000 €   | 100,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €     | 7,000 €     | 6,000 €   | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €         | 8,000 €     | 4,000 €   | 5,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |             |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |             |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |             |             |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 45 | Team 46 | Team 47 | Team 48 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 400     | 800     | 200     |
| Parts de marché PADEL       | 291     | 365     | 362     | 200     |
| Parts de marché PADEL %     | 23.89%  | 29.97%  | 29.72%  | 16.42%  |
| Capacité d'accueil restante | 109     | 35      | 438     | 0       |

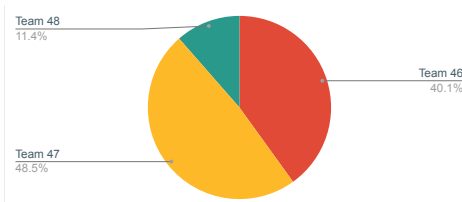
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 45 | Team 46 | Team 47 | Team 48 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 400     | 400     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 280     | 339     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 40.06%  | 48.50%  | 11.44%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 120     | 61      | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 4,117,500 € | 9,275,000 € | 7,823,200 €  | 2,640,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 108,848 €   | 1,114,100 € | -99,439 €    | 526,200 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 5.75%       | 23.23%      | -2.82%       | 32.09%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 821,478 €   | 2,731,400 € | 624,434 €    | 703,655 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 605,427 €   | 837,100 €   | -2,995,567 € | 713,388 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,379,007 € | 4,897,100 € | 0 €       | 1,337,577 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 77.04%      | 38.45%      | 367.31%   | 66.73%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 833,333 €   | 800,000 €   | 400,000 € | 500,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 45 | Team 46 | Team 47 | Team 48 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 1       | 4       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 1e      | 4e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e      | 1e      | 2e      | 4e      |
| Endettement (25%)                        | 3e      | 1e      | 4e      | 2e      |

# Année 3

| Team 49                    | Team 50                  | Team 51                              | Team 52                 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| SMASH SQUAD                | Padelzone                | Padelrage                            | Padel zwischen nah      |
| <i>Smash tes limites !</i> | <i>Gamme on, zone in</i> | <i>Pas de rage, pas de réussite.</i> | <i>May the best win</i> |

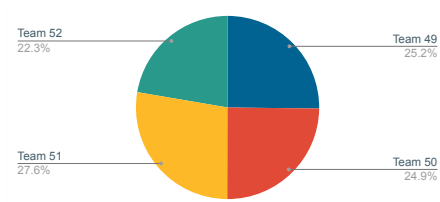
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |           |          |          |
|-------------------------------------------|----------|-----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2        | 2         | 3        | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI       | OUI      | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5        | 6         | 6        | 4        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 600,000 € | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 6         | 3        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%        | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |           |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 10       | 3         | 6        | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 20       | 14        | 13       | 20       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 15       | 11        | 10       | 20       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5        | 3         | 3        | 0        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 € | 50,000 €  | 60,000 € | 60,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 56,667 € | 50,000 €  | 50,000 € | 50,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |           |          |          |
| Budget publicité online                   | 20,000 € | 40,000 €  | 60,000 € | 40,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 40,000 €  | 50,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 € | 30,000 €  | 40,000 € | 0 €      |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 6,500 €   | 5,300 €  | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €  | 7,000 €   | 5,000 €  | 0 €      |
| BONUS & PENALITES                         |          |           |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |           |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |           |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 49 | Team 50 | Team 51 | Team 52 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 600     | 440     | 400     | 800     |
| Parts de marché PADEL       | 307     | 303     | 337     | 272     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.18%  | 24.86%  | 27.65%  | 22.31%  |
| Capacité d'accueil restante | 293     | 137     | 63      | 528     |

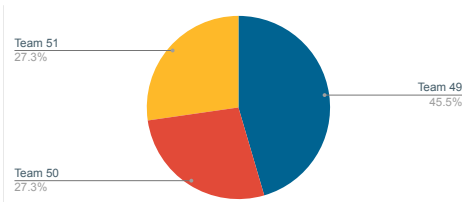
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 49 | Team 50 | Team 51 | Team 52 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 200     | 120     | 120     | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200     | 120     | 120     | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 45.45%  | 27.27%  | 27.27%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |              |              |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 8,129,000 € | 6,288,500 €  | 4,086,100 €  | 4,490,000 €  |
| Résultat net de l'année                    | 1,207,550 € | 308,471 €    | -153,059 €   | -812,098 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 32.21%      | 10.98%       | -6.41%       | -49.76%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,746,713 € | 1,215,756 €  | -11,622 €    | -59,661 €    |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,343,563 € | -1,443,087 € | -3,524,122 € | -2,339,661 € |

|                                               |             |           |          |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 5,396,575 € | 767,268 € | 0 €      | 0 €       |
| Dettes/capitaux propres                       | 22.87%      | 149.38%   | 1252.39% | 1073.34%  |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 300,000 €   | 724,000 € | 87,500 € | 240,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 49 | Team 50 | Team 51 | Team 52 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 2       | 3       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 2e      | 3e      | 4e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e      | 2e      | 4e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 1e      | 2e      | 4e      | 3e      |

# Année 3

| Team 53                                | Team 54                            | Team 55                                        | Team 56                                    |
|----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Padel Life                             | O'Padel                            | Smash Padel                                    | Padel and Chill                            |
| <i>Quand le loisir devient passion</i> | <i>Viens smash, chez O'Padel !</i> | <i>* Une vitre, une volée , une équipe ! *</i> | <i>On joue, on kiffe, on recommence !!</i> |

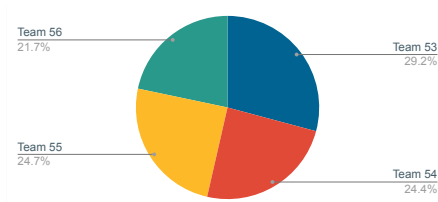
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 0        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON       | OUI       | OUI      | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 3         | 2        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 300,000 € | 0 €      | 600,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 6         | 0        | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 10        | 6        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 22        | 14       | 10        |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>10</i> | <i>15</i> | <i>9</i> | <i>8</i>  |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>6</i>  | <i>5</i>  | <i>5</i> | <i>2</i>  |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 57,000 €  | 50,000 €  | 55,000 € | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 57,333 €  | 46,667 €  | 53,333 € | 40,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 75,000 €  | 70,000 €  | 60,000 € | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 90,000 €  | 25,000 €  | 40,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 100,000 € | 25,000 €  | 40,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,250 €   | 5,500 €   | 5,300 €  | 5,200 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 7,000 €   | 5,500 €  | 5,200 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 53 | Team 54 | Team 55 | Team 56 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 600     | 360     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 355     | 297     | 301     | 264     |
| Parts de marché PADEL %     | 29.17%  | 24.40%  | 24.73%  | 21.69%  |
| Capacité d'accueil restante | 45      | 303     | 59      | 56      |

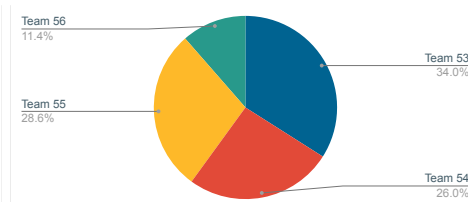
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 53 | Team 54 | Team 55 | Team 56 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 240     | 200     | 200     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 238     | 182     | 200     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 34.00%  | 26.00%  | 28.57%  | 11.43%  |
| Capacité d'accueil restante  | 2       | 18      | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 7,138,550 € | 5,042,500 € | 5,263,300 € | 3,924,800 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,350,684 € | 455,391 €   | 716,375 €   | 426,080 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 34.77%      | 15.66%      | 26.58%      | 23.82%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,240,222 € | 786,674 €   | 1,598,140 € | 852,505 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,408,450 € | -797,196 €  | 611,265 €   | 648,865 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,292,215 € | 980,021 € | 3,283,155 € | 1,368,650 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 31.03%      | 109.81%   | 27.03%      | 81.25%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 343,667 €   | 250,000 € | 280,000 €   | 800,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 53   | Team 54   | Team 55   | Team 56   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 4         | 2         | 3         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>1e</i> | <i>4e</i> | <i>2e</i> | <i>3e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>1e</i> | <i>3e</i> | <i>2e</i> | <i>4e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>2e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>3e</i> |

# Année 3

| Team 57                                                                            | Team 58                 | Team 59                                                  | Team 60                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Padel Paris Prestige                                                               | 20 x 10                 | PADELITE                                                 | Tolosa club                                                          |
| <i>Avec nous tu auras toujours un terrain d'avance, viens rejoindre la danse !</i> | <i>Life is a lesson</i> | <i>Le talent fait le jeu, l'élite fait la différence</i> | <i>De la Ville rose aux terrains, le padel est entre vos mains !</i> |

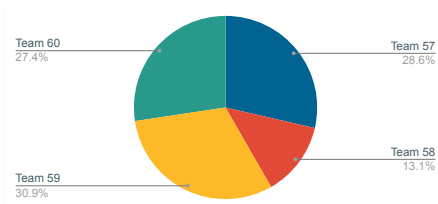
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |             |          |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 3         | 4           | 0        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI       | OUI         | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 6         | 8           | 5        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 500,000 € | 800,000 € | 1,800,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 4         | 3         | 5           | 6        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%          | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |             |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 2         | 16          | 0        |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 8         | 32          | 23       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10        | 4         | 26          | 16       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 6         | 4         | 6           | 7        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 68,000 €  | 40,000 €  | 50,000 €    | 65,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 64,333 €  | 40,000 €  | 45,000 €    | 66,667 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |             |          |
| Budget publicité online                   | 120,000 € | 20,000 €  | 200,000 €   | 25,000 € |
| Budget publicité offline                  | 80,000 €  | 30,000 €  | 75,000 €    | 30,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 60,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €    | 30,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,900 €   | 5,500 €   | 6,500 €     | 7,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,800 €   | 6,500 €   | 7,000 €     | 8,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |             |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |             |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |             |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 57 | Team 58 | Team 59 | Team 60 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 160     | 1,040   | 640     |
| Parts de marché PADEL       | 349     | 160     | 377     | 334     |
| Parts de marché PADEL %     | 28.61%  | 13.11%  | 30.90%  | 27.38%  |
| Capacité d'accueil restante | 51      | 0       | 663     | 306     |

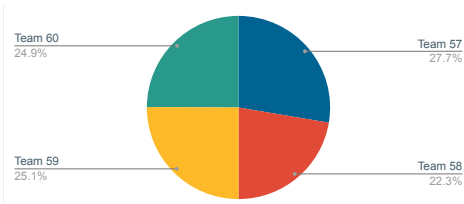
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 57 | Team 58 | Team 59 | Team 60 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 240     | 160     | 240     | 280     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 193     | 156     | 175     | 174     |
| Parts de marché pickleball % | 27.65%  | 22.35%  | 25.07%  | 24.93%  |
| Capacité d'accueil restante  | 47      | 4       | 65      | 106     |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |              |              |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 7,096,000 € | 3,912,000 €  | 7,919,000 €  | 8,640,000 €  |
| Résultat net de l'année                    | 1,141,156 € | -105,855 €   | -237,485 €   | 520,530 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 29.16%      | -5.59%       | -6.46%       | 13.96%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,330,106 € | 386,095 €    | 930,913 €    | 1,447,637 €  |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,459,825 € | -2,680,572 € | -1,829,088 € | -1,097,853 € |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,090,494 € | 0 €       | 0 €         | 2,062,911 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 44.47%      | 468.43%   | 294.83%     | 81.96%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 795,000 €   | 533,333 € | 1,800,000 € | 166,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 57 | Team 58 | Team 59 | Team 60 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 4       | 3       | 2       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 4e      | 3e      | 2e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e      | 4e      | 2e      | 1e      |
| Endettement (25%)                        | 1e      | 4e      | 3e      | 2e      |

# Année 3

| Team 61                    | Team 62                                 | Team 63                                         | Team 64                      |
|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| AEJ PADEL                  | Padelix                                 | CAMEL PADDLE                                    | Pal'Addict                   |
| <i>le jeu commence ici</i> | <i>Plus qu'un sport, une addiction.</i> | <i>ON TRAVAILLE TON REVERS, PAS TES EXCUSES</i> | <i>La Pala c'est relacha</i> |

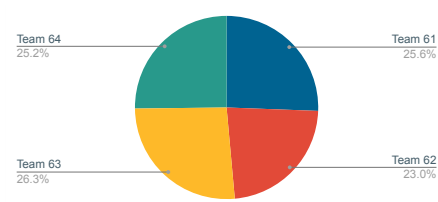
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |           |          |           |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1           | 1         | 1        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI       | OUI      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4           | 3         | 3        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 2,700,000 € | 100,000 € | 0 €      | 500,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 3           | 6         | 3        | 2         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 12          | 2         | 2        | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 23          | 10        | 12       | 19        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12          | 7         | 8        | 14        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 11          | 3         | 4        | 5         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €    | 50,000 €  | 45,000 € | 52,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 51,667 €    | 50,000 €  | 49,333 € | 45,333 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 25,000 €    | 20,000 €  | 25,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €    | 20,000 €  | 20,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 25,000 €    | 25,000 €  | 20,000 € | 25,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €     | 5,500 €   | 6,000 €  | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €     | 6,000 €   | 5,000 €  | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |             |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 61 | Team 62 | Team 63 | Team 64 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 280     | 320     | 560     |
| Parts de marché PADEL       | 312     | 280     | 320     | 307     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.59%  | 22.97%  | 26.25%  | 25.18%  |
| Capacité d'accueil restante | 168     | 0       | 0       | 253     |

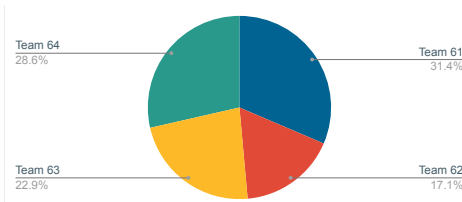
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 61 | Team 62 | Team 63 | Team 64 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 440     | 120     | 160     | 200     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 220     | 120     | 160     | 200     |
| Parts de marché pickleball % | 31.43%  | 17.14%  | 22.86%  | 28.57%  |
| Capacité d'accueil restante  | 220     | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,872,000 € | 4,796,000 € | 4,248,000 €  | 6,682,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 575,750 €   | 522,800 €   | 851,994 €    | 876,800 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 16.87%      | 23.13%      | 31.32%       | 27.05%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,005,250 € | 1,167,048 € | 602,926 €    | 2,085,113 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,471,500 € | -501,019 €  | -1,119,265 € | 581,713 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,624,250 € | 2,061,143 € | 428,778 € | 4,233,625 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 86.16%      | 59.50%      | 152.51%   | 22.50%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,800,000 € | 203,333 €   | 62,500 €  | 250,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 61 | Team 62 | Team 63 | Team 64 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 3       | 4       | 1       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 3e      | 4e      | 1e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e      | 3e      | 4e      | 2e      |
| Endettement (25%)                        | 3e      | 2e      | 4e      | 1e      |

# Année 3

| Team 65                          | Team 66                                | Team 67                                                   | Team 68                                     |
|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| sunset smash                     | Padel LVS 95                           | Padel à 2 balles                                          | los padelos                                 |
| <i>se dépasser c'est smasher</i> | <i>Plus qu'un club... une famille.</i> | <i>« On joue avec des balles, pas avec des billets. »</i> | <i>vamos a los padelos, más que deporte</i> |

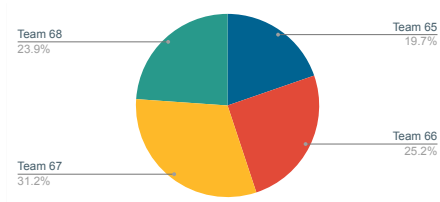
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 0        | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON       | OUI       | OUI      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3         | 6        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 500,000 € | 800,000 € | 0 €      | 900,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 3         | 3        | 1         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0         | 7         | 3        | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 14        | 12       | 20        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 11        | 11       | 12        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 3         | 1        | 8         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 80,000 €  | 40,000 €  | 60,000 € | 60,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 53,333 €  | 40,000 €  | 54,333 € | 60,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 50,000 €  | 20,000 €  | 50,000 € | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 45,000 €  | 20,000 €  | 40,000 € | 30,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 60,000 €  | 20,000 €  | 30,000 € | 30,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,700 €   | 4,500 €   | 6,100 €  | 6,900 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,500 €   | 4,500 €   | 6,300 €  | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 65 | Team 66 | Team 67 | Team 68 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240     | 440     | 440     | 480     |
| Parts de marché PADEL       | 240     | 307     | 380     | 291     |
| Parts de marché PADEL %     | 19.70%  | 25.21%  | 31.20%  | 23.89%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 133     | 60      | 189     |

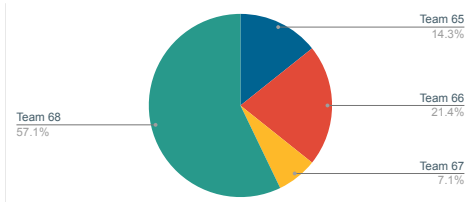
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 65 | Team 66 | Team 67 | Team 68 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 120     | 40      | 320     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 120     | 40      | 320     |
| Parts de marché pickleball % | 14.29%  | 21.43%  | 7.14%   | 57.14%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,119,700 € | 4,176,500 € | 6,491,000 €  | 9,204,100 € |
| Résultat net de l'année                    | 585,736 €   | 186,028 €   | 29,320 €     | 1,659,411 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 27.53%      | 9.68%       | 1.14%        | 36.33%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,618,112 € | 923,933 €   | 749,940 €    | 3,473,629 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,517,691 € | -466,391 €  | -2,394,886 € | 2,101,099 € |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,396,646 € | 1,391,799 € | 0 €       | 6,999,787 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 22.92%      | 86.28%      | 242.88%   | 14.51%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 250,000 €   | 533,333 €   | 150,000 € | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 65 | Team 66 | Team 67 | Team 68 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2       | 3       | 4       | 1       |
| Rentabilité (50%)                        | 2e      | 3e      | 4e      | 1e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e      | 4e      | 2e      | 1e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 3e      | 4e      | 1e      |

# Année 3

| Team 69                                                    | Team 70                           | Team 71                              | Team 72                                    |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
| Padel tes potes                                            | NEXTPADEL                         | home padel                           | Royal SET                                  |
| <i>Challenge tes potes et montre-leur qui est le boss!</i> | <i>Passez au niveau supérieur</i> | <i>Ici vous êtes comme chez vous</i> | <i>Bien plus qu'un jeu, une signature.</i> |

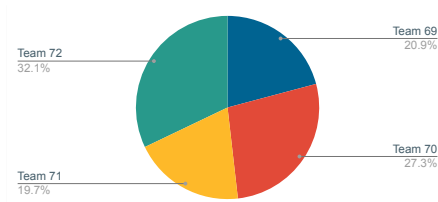
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 3         | 0        | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON       | NON      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 6         | 3        | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 834,661 € | 100,000 € | 0 €      | 250,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 2         | 0        | 3         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 10        | 10        | 0        | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 18        | 22        | 8        | 16        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 13        | 20        | 6        | 16        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5         | 2         | 2        | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 44,500 €  | 42,000 €  | 40,000 € | 50,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 45,000 €  | 42,000 €  | 40,667 € | 44,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 20,500 €  | 80,000 €  | 20,000 € | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,500 €  | 20,000 €  | 20,000 € | 300,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,500 €  | 20,000 €  | 20,000 € | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,999 €   | 6,000 €   | 7,000 €  | 5,300 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,999 €   | 5,500 €   | 8,000 €  | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 69 | Team 70 | Team 71 | Team 72 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 520     | 800     | 240     | 640     |
| Parts de marché PADEL       | 254     | 333     | 240     | 391     |
| Parts de marché PADEL %     | 20.85%  | 27.34%  | 19.70%  | 32.10%  |
| Capacité d'accueil restante | 266     | 467     | 0       | 249     |

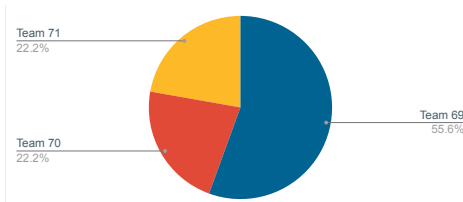
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 69 | Team 70 | Team 71 | Team 72 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 200     | 80      | 80      | 0       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200     | 80      | 80      | 0       |
| Parts de marché pickleball % | 55.56%  | 22.22%  | 22.22%  | 0.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |              |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,141,328 € | 5,396,500 €  | 4,165,000 € | 3,727,700 €  |
| Résultat net de l'année                    | 753,386 €   | 101,351 €    | 854,036 €   | 20,900 €     |
| En % du chiffre d'affaires                 | 25.77%      | 4.16%        | 36.81%      | 1.01%        |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,476,529 € | 645,211 €    | 1,045,016 € | 301,920 €    |
| Solde en banque en fin d'année             | 904,609 €   | -1,450,005 € | 244,027 €   | -1,027,725 € |

|                                               |             |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,084,977 € | 0 €       | 2,411,019 € | 5,761 €   |
| Dettes/capitaux propres                       | 82.64%      | 211.04%   | 20.74%      | 199.04%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,222,618 € | 516,667 € | 0 €         | 166,667 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 69 | Team 70 | Team 71 | Team 72 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 3       | 2       | 4       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 3e      | 2e      | 4e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e      | 1e      | 3e      | 4e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 4e      | 1e      | 3e      |

# Année 3

| Team 73                               | Team 74                          | Team 75                           | Team 76                                              |
|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|
| Bandeja                               | PDL 95                           | Contre-Vitre                      | PalaPadle                                            |
| <i>Votre plaisir, notre plaisir !</i> | <i>Plus de sport plus de vie</i> | <i>Le Coup qu'on n'attend pas</i> | <i>Le jeu commence au les gagnants se réunissent</i> |

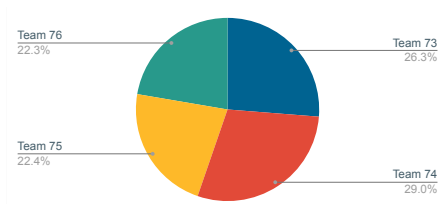
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |          |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 1         | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI       | OUI       | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 4         | 8         | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 700,000 € | 70,000 €  | 0 €       | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 2         | 6         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 9         | 2         | 2         | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 19        | 22        | 12       |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>8</i>  | <i>16</i> | <i>14</i> | <i>8</i> |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>8</i>  | <i>3</i>  | <i>8</i>  | <i>4</i> |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,555 €  | 60,000 €  | 40,000 €  | 48,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 53,185 €  | 58,333 €  | 40,000 €  | 46,500 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |          |
| Budget publicité online                   | 120,000 € | 90,000 €  | 110,000 € | 80,000 € |
| Budget publicité offline                  | 120,000 € | 90,000 €  | 50,000 €  | 50,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 160,000 € | 90,000 €  | 90,000 €  | 40,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,859 €   | 6,000 €   | 6,490 €   | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,750 €   | 6,000 €   | 7,490 €   | 6,200 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 73 | Team 74 | Team 75 | Team 76 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320     | 640     | 560     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 320     | 354     | 273     | 272     |
| Parts de marché PADEL %     | 26.25%  | 29.04%  | 22.40%  | 22.31%  |
| Capacité d'accueil restante | 0       | 286     | 287     | 48      |

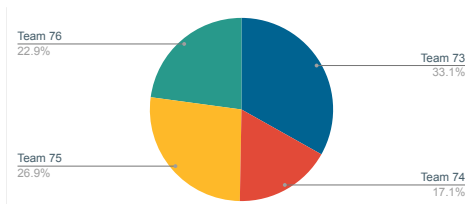
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 73 | Team 74 | Team 75 | Team 76 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 320     | 120     | 320     | 160     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 232     | 120     | 188     | 160     |
| Parts de marché pickleball % | 33.14%  | 17.14%  | 26.86%  | 22.86%  |
| Capacité d'accueil restante  | 88      | 0       | 132     | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,213,348 € | 6,677,900 €  | 7,932,790 €  | 5,522,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 967,576 €   | 121,576 €    | -12,806 €    | 871,490 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 28.12%      | 4.27%        | -0.40%       | 33.21%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,781,907 € | 671,037 €    | 997,495 €    | 1,765,075 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,542,100 € | -1,609,105 € | -3,122,505 € | 1,009,905 € |

|                                               |             |           |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,963,623 € | 213,111 € | 0 €       | 3,805,320 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 57.65%      | 178.05%   | 256.07%   | 15.73%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 883,333 €   | 85,000 €  | 200,000 € | 40,000 €    |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 73   | Team 74   | Team 75   | Team 76   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1         | 4         | 3         | 2         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>1e</i> | <i>4e</i> | <i>3e</i> | <i>2e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>3e</i> | <i>2e</i> | <i>1e</i> | <i>4e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>2e</i> | <i>3e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> |

# Année 3

| Team 77                  | Team 78                                                 | Team 79                    | Team 80             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| l'autre rive, Padel club | Padel Academy                                           | luxury padle               | Lacadémie du paddle |
| Cap vers le filet        | L'exigence de l'entraînement, le plaisir de la victoire | L'excellence des sportifs. | L'élégance du sport |

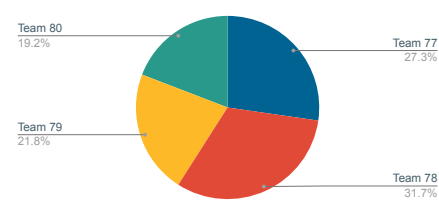
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |           |           |          |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1           | 2         | 2         | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI       | NON       | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5           | 6         | 6         | 2        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,300,000 € | 0 €       | 887,490 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 0         | 6         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%        | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |           |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 12          | 16        | 4         | 8        |
| Nombre total de coaches                   | 28          | 32        | 13        | 12       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 16          | 16        | 8         | 8        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 12          | 16        | 5         | 4        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 47,000 €    | 80,000 €  | 40,000 €  | 40,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 44,667 €    | 55,000 €  | 61,667 €  | 43,333 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |           |           |          |
| Budget publicité online                   | 300,000 €   | 300,000 € | 125,000 € | 70,000 € |
| Budget publicité offline                  | 100,000 €   | 300,000 € | 50,000 €  | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 260,000 €   | 300,000 € | 60,000 €  | 70,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,700 €     | 6,500 €   | 7,000 €   | 5,999 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,700 €     | 7,500 €   | 8,000 €   | 6,999 €  |
| BONUS & PENALITES                         |             |           |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |           |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |             |           |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 77 | Team 78 | Team 79 | Team 80 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 640     | 640     | 320     | 320     |
| Parts de marché PADEL       | 349     | 406     | 279     | 245     |
| Parts de marché PADEL %     | 27.29%  | 31.74%  | 21.81%  | 19.16%  |
| Capacité d'accueil restante | 291     | 234     | 41      | 75      |

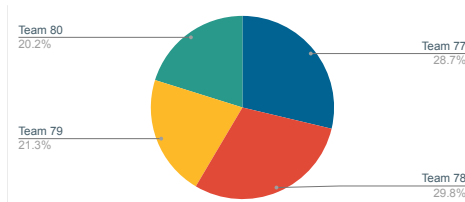
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 77 | Team 78 | Team 79 | Team 80 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 480     | 640     | 200     | 160     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 218     | 226     | 162     | 153     |
| Parts de marché pickleball % | 28.72%  | 29.78%  | 21.34%  | 20.16%  |
| Capacité d'accueil restante  | 262     | 414     | 38      | 7       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 8,217,900 € | 8,030,500 €  | 6,249,000 € | 3,916,602 € |
| Résultat net de l'année                    | 35,830 €    | -690,415 €   | 847,427 €   | 809,152 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 1.04%       | -15.93%      | 26.08%      | 31.85%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,632,605 € | 249,460 €    | 1,543,257 € | 1,221,382 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 42,262 €    | -2,990,540 € | -80,359 €   | 225,432 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,515,554 € | 0 €       | 2,589,771 € | 2,478,713 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 69.84%      | 598.87%   | 59.50%      | 37.07%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,343,333 € | 300,000 € | 739,575 €   | 300,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 77 | Team 78 | Team 79 | Team 80 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 4       | 2       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 4e      | 2e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e      | 2e      | 3e      | 4e      |
| Endettement (25%)                        | 3e      | 4e      | 2e      | 1e      |

# Année 3

| Team 81                  | Team 82                                              | Team 83                               | Team 84                                                                 |
|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Riviera Padel            | Padel'ONE                                            | Maison Padel                          | White Wall Padel                                                        |
| <i>Like never before</i> | <i>Chez Padel'ONE vous finirez toujours premier.</i> | <i>Le padel a son meilleur niveau</i> | <i>Chaque jour un meilleur niveau, pour un jeu toujours plus haut !</i> |

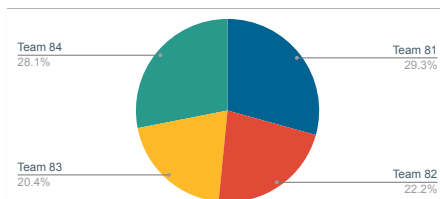
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |             |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 1         | 0           |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON       | NON       | OUI       | OUI         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 3         | 3         | 3           |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 900,000 € | 1,000,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0         | 6         | 6           |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%          |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |             |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0         | 4         | 12        | 6           |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 12        | 18        | 18          |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>12</i> | <i>8</i>  | <i>14</i> | <i>9</i>    |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>4</i>  | <i>9</i>    |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 52,000 €  | 59,999 €  | 60,000 €  | 65,000 €    |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 48,000 €  | 50,000 €  | 60,000 €  | 65,000 €    |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |             |
| Budget publicité online                   | 80,000 €  | 150,000 € | 45,000 €  | 125,000 €   |
| Budget publicité offline                  | 40,000 €  | 150,000 € | 20,000 €  | 125,000 €   |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 30,000 €  | 100,000 € | 30,000 €  | 125,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 3,500 €   | 5,999 €   | 6,000 €   | 6,000 €     |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 6,999 €   | 7,000 €   | 6,900 €     |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |             |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |             |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |             |

| RESULTATS PADEL             | Team 81 | Team 82 | Team 83 | Team 84 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480     | 320     | 560     | 360     |
| Parts de marché PADEL       | 357     | 271     | 248     | 342     |
| Parts de marché PADEL %     | 29.31%  | 22.25%  | 20.36%  | 28.08%  |
| Capacité d'accueil restante | 123     | 49      | 312     | 18      |

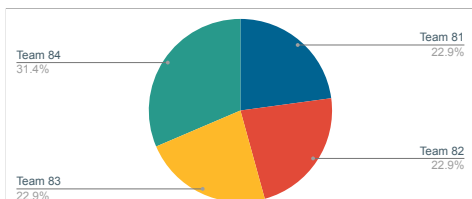
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 81 | Team 82 | Team 83 | Team 84 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 160     | 160     | 360     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160     | 160     | 160     | 220     |
| Parts de marché pickleball % | 22.86%  | 22.86%  | 22.86%  | 31.43%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 140     |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |              |             |             |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,452,500 €  | 5,245,569 € | 4,900,000 € | 6,932,400 € |
| Résultat net de l'année                    | 160,503 €    | 675,336 €   | 289,048 €   | 721,022 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 7.26%        | 24.60%      | 11.08%      | 20.20%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 41,930 €     | 1,469,116 € | 962,598 €   | 1,507,357 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -1,329,761 € | 968,561 €   | 53,280 €    | 895,364 €   |

|                                               |         |             |             |             |
|-----------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 0 €     | 2,958,786 € | 1,394,513 € | 2,246,707 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 391.33% | 32.75%      | 89.55%      | 75.69%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €     | 360,000 €   | 1,040,000 € | 1,133,333 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 81   | Team 82   | Team 83   | Team 84   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4         | 2         | 3         | 1         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>4e</i> | <i>2e</i> | <i>3e</i> | <i>1e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>2e</i> | <i>3e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>3e</i> | <i>2e</i> |

# Année 3

| Team 85                          | Team 86                          | Team 87                       | Team 88                                     |
|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|
| PADAILE                          | My Padel                         | MCT                           | Set & Sky                                   |
| <i>L'horizon pour seul court</i> | <i>L'art du jeu, c'est toi !</i> | <i>Le PADEL autrement !!!</i> | <i>Le terrain est a vous, le ciel aussi</i> |

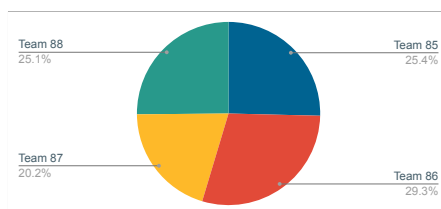
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 1         | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI       | NON       | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 2         | 4         | 4         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 900,000 € | 0 €       | 0 €       | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0         | 0         | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 8         | 1         | 3         |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 16        | 16        | 17        |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>10</i> | <i>10</i> | <i>12</i> | <i>15</i> |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>2</i>  | <i>6</i>  | <i>4</i>  | <i>2</i>  |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 65,000 €  | 50,000 €  | 40,300 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,000 €  | 61,667 €  | 50,000 €  | 52,700 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 100,000 € | 180,000 € | 20,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 60,000 €  | 70,000 €  | 20,000 €  | 50,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 40,000 €  | 180,000 € | 20,000 €  | 50,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,350 €   | 6,200 €   | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,500 €   | 7,350 €   | 7,000 €   | 4,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 85 | Team 86 | Team 87 | Team 88 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 400     | 480     | 600     |
| Parts de marché PADEL       | 309     | 356     | 246     | 306     |
| Parts de marché PADEL %     | 25.39%  | 29.25%  | 20.21%  | 25.14%  |
| Capacité d'accueil restante | 91      | 44      | 234     | 294     |

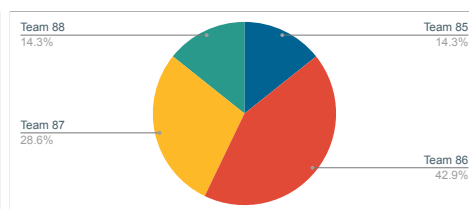
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 85 | Team 86 | Team 87 | Team 88 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 80      | 240     | 160     | 80      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80      | 240     | 160     | 80      |
| Parts de marché pickleball % | 14.29%  | 42.86%  | 28.57%  | 14.29%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 0       | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |              |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 3,778,000 € | 7,224,600 € | 6,665,200 € | 4,450,000 €  |
| Résultat net de l'année                    | 578,900 €   | 1,305,650 € | 656,900 €   | -195,917 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 24.39%      | 32.44%      | 24.83%      | -10.37%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 894,420 €   | 2,335,955 € | 2,262,275 € | 358,708 €    |
| Solde en banque en fin d'année             | 811,720 €   | 1,265,505 € | 1,155,575 € | -1,921,292 € |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,451,540 € | 4,842,360 € | 4,611,250 € | 0 €       |
| Dettes/capitaux propres                       | 78.47%      | 16.30%      | 20.03%      | 328.11%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 750,000 €   | 0 €         | 300,000 €   | 240,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 85   | Team 86   | Team 87   | Team 88   |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 1         | 2         | 4         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>3e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> | <i>4e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> | <i>3e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>3e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> | <i>4e</i> |

# Année 3

| Team 89                           | Team 90                                    | Team 91                            | Team 92                               |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| AZUR PADEL                        | PUNTO ORO                                  | TastyPadel                         | PADELVERSE                            |
| <i>Un terrain, mille émotions</i> | <i>Plusieurs terrains. Nuestra pasión.</i> | <i>Pour les gourmands du sport</i> | <i>Plus qu'un terrain, un univers</i> |

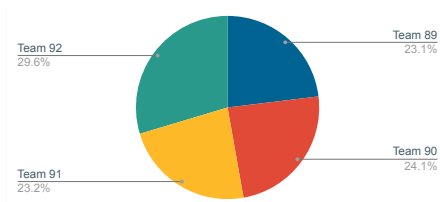
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0        | 0         | 2         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON      | OUI       | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 4        | 5         | 6         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 650,000 € | 0 €      | 900,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0        | 6         | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 0        | 12        | 12        |
| Nombre total de coaches                   | 18        | 16       | 28        | 27        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 14        | 8        | 16        | 20        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4         | 8        | 12        | 7         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €  | 66,000 € | 40,000 €  | 48,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €  | 60,000 € | 43,333 €  | 51,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |           |           |
| Budget publicité online                   | 75,000 €  | 60,000 € | 20,000 €  | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 45,000 €  | 40,000 € | 20,000 €  | 200,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 50,000 €  | 40,000 € | 20,000 €  | 100,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €   | 6,300 €  | 5,000 €   | 6,300 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 6,300 €  | 5,500 €   | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 89 | Team 90 | Team 91 | Team 92 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 560     | 320     | 640     | 800     |
| Parts de marché PADEL       | 281     | 294     | 282     | 361     |
| Parts de marché PADEL %     | 23.07%  | 24.14%  | 23.15%  | 29.64%  |
| Capacité d'accueil restante | 279     | 26      | 358     | 439     |

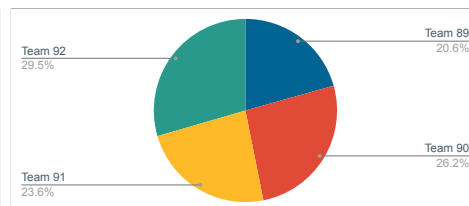
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 89 | Team 90 | Team 91 | Team 92 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 160     | 320     | 480     | 280     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 144     | 183     | 165     | 206     |
| Parts de marché pickleball % | 20.63%  | 26.22%  | 23.64%  | 29.51%  |
| Capacité d'accueil restante  | 16      | 137     | 315     | 74      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |              |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 4,808,500 € | 6,709,300 € | 5,504,500 €  | 7,861,300 €  |
| Résultat net de l'année                    | 789,665 €   | 665,054 €   | -363,286 €   | 207,018 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 26.51%      | 22.13%      | -15.68%      | 5.90%        |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,080,355 € | 1,729,894 € | 518,191 €    | 1,501,855 €  |
| Solde en banque en fin d'année             | 139,577 €   | 952,578 €   | -1,521,809 € | -1,914,806 € |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,661,488 € | 3,277,103 € | 0 €       | 1,625,565 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 79.63%      | 38.56%      | 296.00%   | 109.78%     |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 841,667 €   | 566,667 €   | 900,000 € | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 89 | Team 90 | Team 91 | Team 92 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3       | 1       | 4       | 2       |
| Rentabilité (50%)                        | 3e      | 1e      | 4e      | 2e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e      | 2e      | 3e      | 1e      |
| Endettement (25%)                        | 2e      | 1e      | 4e      | 3e      |

# Année 3

| Team 93                       | Team 94                             | Team 95                                          | Team 96                 |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|
| PADEL93                       | Padel'Aura                          | PADEL CLUB 95                                    | PadelOne                |
| <i>C'est de la bombe baby</i> | <i>Play, Learn, Improve and Win</i> | <i>Là où la passion rencontre la performance</i> | <i>Premium of Padel</i> |

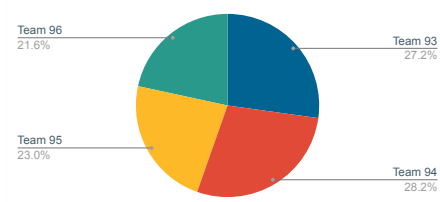
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |          |          |
|-------------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0        | 1        | 2        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI      | OUI      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 3        | 5        | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 600,000 € | 0 €      | 0 €      | 12,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 0        | 0        | 6        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 8        | 12       | 10       |
| Nombre total de coaches                   | 10        | 20       | 28       | 16       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10        | 15       | 20       | 7        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 0         | 5        | 8        | 5        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 57,000 €  | 70,000 € | 60,000 € | 60,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 56,667 €  | 65,667 € | 50,000 € | 60,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |          |          |
| Budget publicité online                   | 30,000 €  | 80,000 € | 60,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 80,000 € | 40,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 0 €       | 60,000 € | 40,000 € | 20,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,049 €   | 6,500 €  | 6,500 €  | 6,500 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €       | 8,000 €  | 7,000 €  | 7,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 93 | Team 94 | Team 95 | Team 96 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 600     | 800     | 280     |
| Parts de marché PADEL       | 331     | 343     | 280     | 263     |
| Parts de marché PADEL %     | 27.20%  | 28.18%  | 23.01%  | 21.61%  |
| Capacité d'accueil restante | 69      | 257     | 520     | 17      |

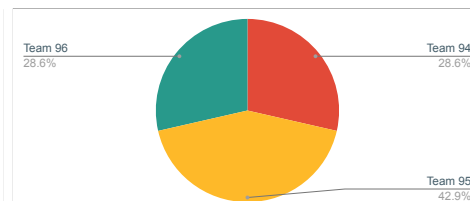
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 93 | Team 94 | Team 95 | Team 96 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Capacité d'accueil totale    | 0       | 200     | 320     | 200     |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0       | 200     | 300     | 200     |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%   | 28.57%  | 42.86%  | 28.57%  |
| Capacité d'accueil restante  | 0       | 0       | 20      | 0       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 3,778,099 € | 7,829,500 € | 7,743,640 € | 5,309,500 € |
| Résultat net de l'année                    | 533,719 €   | 899,275 €   | 547,373 €   | 1,045,475 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 26.66%      | 23.48%      | 13.96%      | 33.62%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 831,879 €   | 2,369,775 € | 1,923,853 € | 1,875,300 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 584,119 €   | 883,867 €   | -599,356 €  | 1,028,125 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,491,519 € | 4,845,458 € | 3,371,558 € | 3,997,775 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 68.23%      | 18.51%      | 48.39%      | 16.22%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 600,000 €   | 200,000 €   | 300,000 €   | 10,000 €    |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 93 | Team 94 | Team 95 | Team 96 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4       | 1       | 2       | 3       |
| Rentabilité (50%)                        | 4e      | 1e      | 2e      | 3e      |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e      | 1e      | 2e      | 3e      |
| Endettement (25%)                        | 4e      | 2e      | 3e      | 1e      |

# Année 3

| Team 97                              | Team 98                                    | Team 99                                   | Team 100                                            |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Padel Club 19                        | Padel Arena                                | Élyor Padel                               | Spirit Padel                                        |
| <i>A vous de prendre le rebond !</i> | <i>Entrer dans l'arène, vivre le padel</i> | <i>Ici ou l'élégance rencontre le jeu</i> | <i>"Spirit &amp; Padel: One Passion, One Home!"</i> |

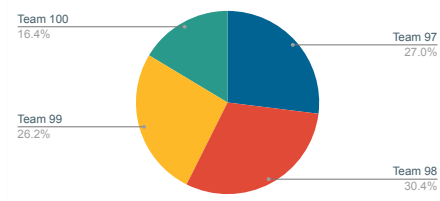
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |           |          |           |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1           | 2         | 0        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI       | NON      | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3           | 4         | 3        | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,500,000 € | 0 €       | 0 €      | 350,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 0         | 0        | 1         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8           | 10        | 3        | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 16          | 18        | 12       | 8         |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>10</i>   | <i>13</i> | <i>8</i> | <i>5</i>  |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>6</i>    | <i>5</i>  | <i>4</i> | <i>3</i>  |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 €    | 51,600 €  | 40,500 € | 40,100 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 €    | 46,533 €  | 50,167 € | 40,100 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 30,000 €    | 65,000 €  | 20,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 30,000 €    | 50,000 €  | 20,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 30,000 €    | 35,000 €  | 20,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €     | 6,599 €   | 6,500 €  | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €     | 7,199 €   | 6,000 €  | 6,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |             |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 97 | Team 98 | Team 99 | Team 100 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400     | 520     | 320     | 200      |
| Parts de marché PADEL       | 329     | 371     | 320     | 200      |
| Parts de marché PADEL %     | 26.97%  | 30.41%  | 26.23%  | 16.39%   |
| Capacité d'accueil restante | 71      | 149     | 0       | 0        |

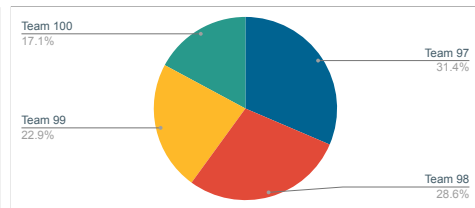
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 97 | Team 98 | Team 99 | Team 100 |
|------------------------------|---------|---------|---------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 240     | 200     | 160     | 120      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 220     | 200     | 160     | 120      |
| Parts de marché pickleball % | 31.43%  | 28.57%  | 22.86%  | 17.14%   |
| Capacité d'accueil restante  | 20      | 0       | 0       | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,908,500 € | 6,728,029 € | 6,020,000 € | 3,636,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,463,875 € | 1,223,322 € | 1,316,000 € | 945,725 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 38.64%      | 31.46%      | 43.29%      | 43.38%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,875,200 € | 2,386,147 € | 2,343,875 € | 1,273,331 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 3,250,825 € | 448,254 €   | 2,246,875 € | 922,906 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,934,775 € | 4,730,186 € | 4,304,750 € | 2,837,088 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 76.08%      | 23.90%      | 37.18%      | 19.68%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,933,333 € | 240,000 €   | 550,000 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 97 | Team 98 | Team 99 | Team 100 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1       | 2       | 3       | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e      | 2e      | 3e      | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e      | 2e      | 3e      | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 4e      | 2e      | 3e      | 1e       |

# Année 3

| Team 101                      | Team 102                                        | Team 103                            | Team 104                     |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Padel One                     | Smash or Pass                                   | SMASH CLUB                          | padel fidèle                 |
| <i>One court. One passion</i> | <i>Faites votre choix, smasher ou passer !!</i> | <i>NOTRE PASSION, NOTRE TERRAIN</i> | <i>padel donne des ailes</i> |

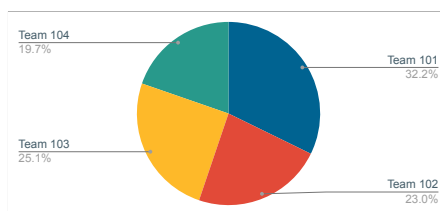
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |          |             |           |
|-------------------------------------------|-------------|----------|-------------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1           | 0        | 0           | 3         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI      | OUI         | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3           | 1        | 6           | 5         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,500,000 € | 0 €      | 1,000,000 € | 400,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 0        | 6           | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%       | 5%          | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |          |             |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8           | 6        | 8           | 4         |
| Nombre total de coaches                   | 16          | 10       | 32          | 10        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 11          | 7        | 22          | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5           | 3        | 10          | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €    | 62,000 € | 47,000 €    | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €    | 59,833 € | 52,333 €    | 56,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |          |             |           |
| Budget publicité online                   | 70,000 €    | 20,000 € | 20,000 €    | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 70,000 €    | 20,000 € | 20,000 €    | 25,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 60,000 €    | 20,000 € | 20,000 €    | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,999 €     | 6,000 €  | 7,000 €     | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 5,999 €     | 5,500 €  | 8,000 €     | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |             |          |             |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |          |             |           |
| Charges exceptionnelles                   |             |          |             |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 101 | Team 102 | Team 103 | Team 104 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 440      | 280      | 880      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 393      | 280      | 306      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 32.24%   | 22.97%   | 25.10%   | 19.69%   |
| Capacité d'accueil restante | 47       | 0        | 574      | 0        |

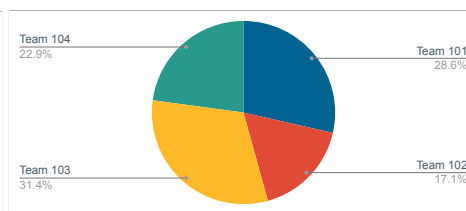
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 101 | Team 102 | Team 103 | Team 104 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 120      | 400      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200      | 120      | 220      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 28.57%   | 17.14%   | 31.43%   | 22.86%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 180      | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |              |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,137,087 € | 3,540,000 € | 10,166,000 € | 4,840,000 €  |
| Résultat net de l'année                    | 1,100,483 € | 766,150 €   | 563,615 €    | 627,938 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.93%      | 32.74%      | 14.44%       | 23.43%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,018,818 € | 947,280 €   | 2,812,400 €  | 1,226,770 €  |
| Solde en banque en fin d'année             | 2,039,979 € | 376,997 €   | 467,938 €    | -1,025,384 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,576,474 € | 2,044,843 € | 5,209,261 € | 1,160,310 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 88.89%      | 36.06%      | 32.63%      | 124.00%     |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,700,000 € | 200,000 €   | 833,333 €   | 664,200 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 101 | Team 102 | Team 103 | Team 104 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 4        | 1        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |

# Année 3

| Team 105                                 | Team 106                 | Team 107                              | Team 108                                                     |
|------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| The ClubHouse                            | Le CubE                  | High Padel                            | CHEZ SPT TOURS                                               |
| <i>Play together. Live the moment...</i> | <i>Un coup d'avance.</i> | <i>Viser plus haut que le filet !</i> | <i>je connais meilleur que le tennis, bienvenue au PADAL</i> |

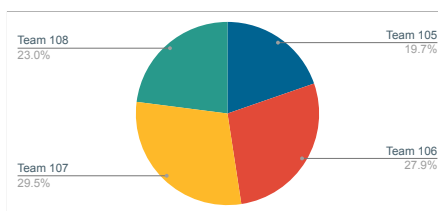
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0         | 0        | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI       | OUI      | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 3         | 4        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 200,000 € | 0 €       | 0 €      | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 2         | 0         | 0        | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 6         | 7         | 8        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 11        | 19        | 24       | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 14        | 15       | 7         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5         | 5         | 9        | 5         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 72,000 €  | 65,000 € | 80,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 48,333 €  | 67,333 €  | 63,333 € | 66,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 22,000 €  | 130,000 € | 80,000 € | 100,000 € |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €  | 30,000 €  | 30,000 € | 50,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €  | 90,000 €  | 80,000 € | 150,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 5,999 €   | 5,990 €  | 6,250 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,100 €   | 6,998 €   | 7,490 €  | 6,750 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 105 | Team 106 | Team 107 | Team 108 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 560      | 600      | 280      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 340      | 359      | 280      |
| Parts de marché PADEL %     | 19.69%   | 27.89%   | 29.45%   | 22.97%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 220      | 241      | 0        |

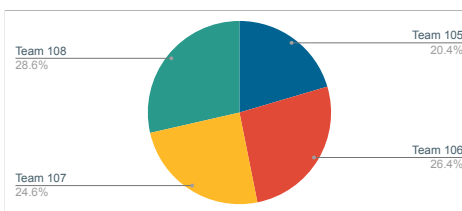
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 105 | Team 106 | Team 107 | Team 108 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 200      | 360      | 200      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 143      | 185      | 172      | 200      |
| Parts de marché pickleball % | 20.43%   | 26.43%   | 24.57%   | 28.57%   |
| Capacité d'accueil restante  | 57       | 15       | 188      | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 4,403,300 € | 6,706,450 € | 8,244,190 € | 6,536,250 € |
| Résultat net de l'année                    | 548,463 €   | 528,328 €   | 365,314 €   | 841,128 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 22.34%      | 15.85%      | 10.62%      | 27.13%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,069,228 € | 1,346,239 € | 1,739,901 € | 1,920,266 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -693,618 €  | -103,318 €  | -77,328 €   | 1,114,975 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,767,683 € | 2,718,718 € | 3,419,704 € | 4,165,822 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 70.90%      | 34.85%      | 32.36%      | 12.37%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 100,000 €   | 300,000 €   | 466,667 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 105 | Team 106 | Team 107 | Team 108 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 3        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 2e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |

# Année 3

| Team 109                             | Team 110                                  | Team 111                   | Team 112                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|
| SMASHÉO                              | Smash Arena                               | ELITPADEL                  | Solar Padel                                  |
| <i>L'excellence à chaque échange</i> | <i>Smash Arena entrée dans la légende</i> | <i>0 smash 100% classe</i> | <i>Dominez le terrain, imposez votre jeu</i> |

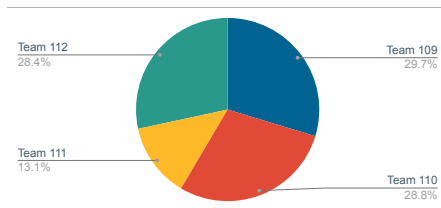
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |             |           |          |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 1           | 2         | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI         | NON       | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 4           | 5         | 4        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 2,000,000 € | 800,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 3           | 6         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%          | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |             |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8         | 12          | 0         | 4        |
| Nombre total de coaches                   | 16        | 22          | 6         | 16       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 10        | 15          | 4         | 11       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 6         | 7           | 2         | 5        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 55,000 €  | 52,000 €    | 75,000 €  | 55,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 55,000 €  | 50,667 €    | 73,333 €  | 51,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |             |           |          |
| Budget publicité online                   | 130,000 € | 45,000 €    | 149,999 € | 50,000 € |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 45,000 €    | 49,999 €  | 30,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 120,000 € | 45,000 €    | 50,000 €  | 40,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,599 €     | 6,500 €   | 7,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 7,500 €     | 7,200 €   | 7,500 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |             |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |             |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |             |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 109 | Team 110 | Team 111 | Team 112 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 400      | 600      | 160      | 440      |
| Parts de marché PADEL       | 362      | 351      | 160      | 346      |
| Parts de marché PADEL %     | 29.70%   | 28.79%   | 13.13%   | 28.38%   |
| Capacité d'accueil restante | 38       | 249      | 0        | 94       |

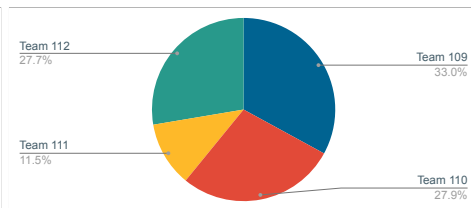
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 109 | Team 110 | Team 111 | Team 112 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 240      | 280      | 80       | 200      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 230      | 195      | 80       | 193      |
| Parts de marché pickleball % | 32.95%   | 27.94%   | 11.46%   | 27.65%   |
| Capacité d'accueil restante  | 10       | 85       | 0        | 7        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 7,555,000 € | 7,189,829 € | 4,272,000 €  | 8,205,500 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,672,318 € | 923,237 €   | -244,354 €   | 1,450,205 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 39.27%      | 24.43%      | -15.12%      | 37.48%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 3,085,330 € | 2,278,114 € | 254,376 €    | 3,322,505 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 2,662,103 € | 1,393,526 € | -1,238,957 € | 2,830,240 € |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 5,693,888 € | 3,520,815 € | 0 €       | 6,117,275 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 31.81%      | 63.43%      | 343.74%   | 31.13%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 525,000 €   | 1,333,333 € | 666,667 € | 650,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 109 | Team 110 | Team 111 | Team 112 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 3        | 4        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 3e       | 4e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 3e       | 4e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 3e       | 4e       | 1e       |

# Année 3

| Team 113                                           | Team 114                                                  | Team 115                                                       | Team 116                             |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Club Padel Amateur                                 | Smash Up                                                  | Sunset padel                                                   | RIMC Padel                           |
| <i>Le Padel pour tous, le plaisir avant tout !</i> | <i>Viser haut, smasher fort, relever tous les défis !</i> | <i>Pas de progrès sans effort, pas de victoire sans record</i> | <i>if you wanna play , tape here</i> |

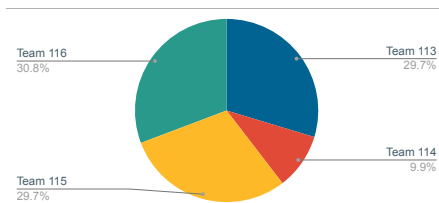
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |          |             |
|-------------------------------------------|-----------|----------|----------|-------------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0        | 0        | 1           |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON      | NON      | OUI         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 2        | 4        | 4           |
| Augmentation de l'emprunt                 | 500,000 € | 0 €      | 0 €      | 1,000,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 5         | 0        | 0        | 5           |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%       | 5%          |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |          |             |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 0        | 0        | 12          |
| Nombre total de coaches                   | 12        | 10       | 16       | 24          |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | <i>9</i>  | <i>3</i> | <i>9</i> | <i>20</i>   |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | <i>3</i>  | <i>5</i> | <i>7</i> | <i>4</i>    |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 50,000 € | 60,000 € | 50,000 €    |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 55,000 €  | 56,667 € | 53,333 € | 48,333 €    |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |          |             |
| Budget publicité online                   | 55,000 €  | 20,000 € | 40,000 € | 50,000 €    |
| Budget publicité offline                  | 55,000 €  | 20,000 € | 35,000 € | 20,000 €    |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 60,000 €  | 20,000 € | 30,000 € | 30,000 €    |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,000 €  | 6,000 €  | 7,000 €     |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €   | 7,200 €  | 6,500 €  | 8,000 €     |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |          |             |
| Produits exceptionnels liés aux défis     | 50,000 €  |          |          |             |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |          |             |

| RESULTATS PADEL             | Team 113 | Team 114 | Team 115 | Team 116 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 360      | 120      | 360      | 800      |
| Parts de marché PADEL       | 360      | 120      | 360      | 373      |
| Parts de marché PADEL %     | 29.68%   | 9.89%    | 29.68%   | 30.75%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 427      |

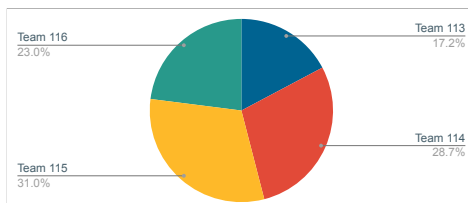
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 113 | Team 114 | Team 115 | Team 116 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 120      | 200      | 280      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 120      | 200      | 216      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 17.24%   | 28.74%   | 31.03%   | 22.99%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 64       | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,080,000 € | 4,214,000 € | 6,604,000 € | 6,532,500 € |
| Résultat net de l'année                    | 815,400 €   | 813,261 €   | 1,140,628 € | 1,004,448 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 27.18%      | 37.65%      | 32.00%      | 25.81%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,234,875 € | 749,741 €   | 1,782,426 € | 1,605,923 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 111,008 €   | 603,988 €   | 652,119 €   | 215,072 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,153,617 € | 1,705,235 € | 3,735,159 € | 2,682,696 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 59.69%      | 37.56%      | 20.63%      | 59.24%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 650,000 €   | 150,000 €   | 55,150 €    | 800,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 113  | Team 114  | Team 115  | Team 116  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3         | 4         | 1         | 2         |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | <i>3e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | <i>3e</i> | <i>4e</i> | <i>1e</i> | <i>2e</i> |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | <i>4e</i> | <i>2e</i> | <i>1e</i> | <i>3e</i> |

# Année 3

| Team 117                                 | Team 118                             | Team 119                                                  | Team 120                               |
|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Padel'Up                                 | X padel                              | padel arena                                               | le padel tourangeaux                   |
| <i>Tous ensemble, toujours plus haut</i> | <i>le padel au rythme des vagues</i> | <i>Le seul terrain où vous ne perdez jamais au change</i> | <i>De 37 au filet, à vous de jouer</i> |

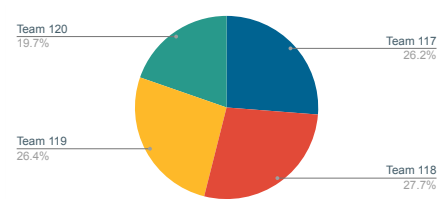
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |             |          |           |
|-------------------------------------------|----------|-------------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1        | 1           | 0        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | OUI         | OUI      | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 2           | 4        | 2         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 1,383,625 € | 0 €      | 400,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 2        | 6           | 0        | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%          | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |             |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 8        | 8           | 8        | 2         |
| Nombre total de coaches                   | 16       | 15          | 24       | 6         |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8        | 15          | 16       | 6         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 8        | 0           | 8        | 0         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 48,000 € | 50,000 €    | 50,000 € | 41,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 46,000 € | 53,333 €    | 46,667 € | 40,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |             |          |           |
| Budget publicité online                   | 80,000 € | 20,000 €    | 30,000 € | 30,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 75,000 € | 20,000 €    | 30,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 € | 19,980 €    | 25,000 € | 0 €       |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,400 €  | 6,200 €     | 7,000 €  | 6,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,400 €  | 7,000 €     | 6,500 €  | 0 €       |
| BONUS & PENALITES                         |          |             |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |             |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |          |             |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 117 | Team 118 | Team 119 | Team 120 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320      | 600      | 640      | 240      |
| Parts de marché PADEL       | 320      | 338      | 322      | 240      |
| Parts de marché PADEL %     | 26.23%   | 27.70%   | 26.39%   | 19.67%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 262      | 318      | 0        |

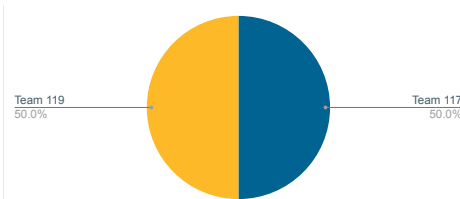
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 117 | Team 118 | Team 119 | Team 120 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 320      | 0        | 320      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 320      | 0        | 320      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 50.00%   | 0.00%    | 50.00%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          | Team 117    | Team 118    | Team 119    | Team 120    |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,400,000 € | 4,219,600 € | 8,501,000 € | 2,880,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,836,210 € | 290,749 €   | 1,392,238 € | 436,150 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 41.58%      | 13.87%      | 32.12%      | 30.29%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,079,963 € | 1,007,274 € | 3,018,623 € | 907,263 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 646,366 €   | 991,545 €   | 1,257,035 € | 981,979 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,153,522 € | 1,070,278 € | 5,938,833 € | 1,679,808 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 25.48%      | 118.13%     | 21.05%      | 60.86%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 1,453,021 € | 240,000 €   | 595,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE 🏆                  | Team 117 | Team 118 | Team 119 | Team 120 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 3        | 1        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |

# Année 3

| Team 121                    | Team 122                            | Team 123                  | Team 124                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| one to one padel            | CLUB HACIENDA                       | TTAVTEA                   | PADEL ONE                    |
| <i>un duel, une passion</i> | <i>Bâts-toi pour chaque points.</i> | <i>Le temple du padel</i> | <i>ONE GAME, ONE PASSION</i> |

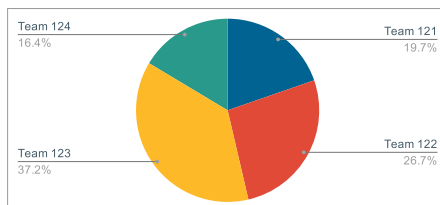
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 0         | 1         | 2         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI       | NON       | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5         | 1         | 5         | 4         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 200,000 € | 0 €       | 300,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 4         | 2         | 0         | 1         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 2         | 8         | 4         | 3         |
| Nombre total de coachs                    | 12        | 12        | 20        | 7         |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 6         | 10        | 13        | 5         |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 6         | 2         | 7         | 2         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 43,000 €  | 65,000 €  | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 48,333 €  | 43,000 €  | 65,000 €  | 53,333 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 20,000 €  | 20,000 €  | 200,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 25,000 €  | 20,000 €  | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €  | 20,000 €  | 150,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,700 €   | 6,500 €   | 6,999 €   | 6,500 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 5,000 €   | 6,700 €   | 7,999 €   | 7,500 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 400      | 520      | 200      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 325      | 454      | 200      |
| Parts de marché PADEL %     | 19.69%   | 26.66%   | 37.24%   | 16.41%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 75       | 66       | 0        |

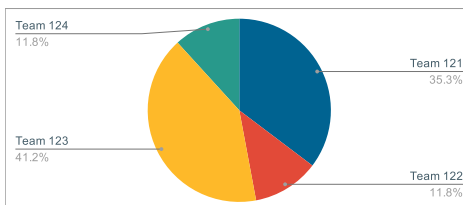
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 240      | 80       | 280      | 80       |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 240      | 80       | 280      | 80       |
| Parts de marché pickleball % | 35.29%   | 11.76%   | 41.18%   | 11.76%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,373,000 € | 4,076,340 € | 11,471,361 € | 3,572,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 453,425 €   | 1,057,776 € | 1,975,142 €  | 441,762 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 16.15%      | 39.94%      | 36.46%       | 23.25%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,667,690 € | 1,523,121 € | 4,081,317 €  | 590,529 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -751,835 €  | 1,250,047 € | 3,269,030 €  | -947,884 €  |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,663,070 € | 2,899,317 € | 7,534,919 € | 691,588 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 64.66%      | 40.97%      | 28.02%      | 122.34%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 375,000 €   | 400,000 €   | 575,000 €   | 0 €       |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 121 | Team 122 | Team 123 | Team 124 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 3        | 1        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |

# Année 3

| Team 125              | Team 126                      | Team 127                                   | Team 128                              |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| paddel nova           | Signature Padel               | PadelVerse                                 | ENTRE LES LIGNES                      |
| le padel différemment | Votre passion notre signature | Facile à apprendre, impossible à arrêter ! | Anticipe le jeu, crée la différence ! |

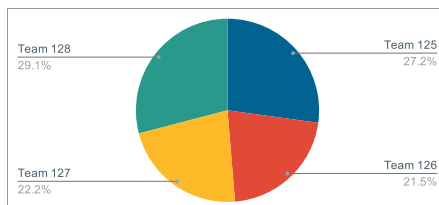
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |             |           |
|-------------------------------------------|----------|----------|-------------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1        | 3        | 1           | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | NON      | OUI         | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 5        | 4           | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 30,000 € | 1,000,000 € | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 6        | 5           | 0         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%          | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |             |           |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 12       | 8        | 8           | 8         |
| Nombre total de coachs                    | 20       | 16       | 19          | 17        |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 14       | 9        | 13          | 10        |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 6        | 7        | 6           | 7         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 € | 40,000 € | 40,000 €    | 70,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 53,333 € | 46,667 € | 40,000 €    | 61,667 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |             |           |
| Budget publicité online                   | 80,000 € | 20,000 € | 30,000 €    | 200,000 € |
| Budget publicité offline                  | 80,000 € | 20,000 € | 30,000 €    | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 80,000 € | 1,000 €  | 20,000 €    | 150,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 7,000 €  | 7,000 €     | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €  | 8,000 €  | 8,000 €     | 7,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |             |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |             |           |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |             |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 560      | 360      | 520      | 400      |
| Parts de marché PADEL       | 331      | 262      | 271      | 354      |
| Parts de marché PADEL %     | 27.18%   | 21.51%   | 22.25%   | 29.06%   |
| Capacité d'accueil restante | 229      | 98       | 249      | 46       |

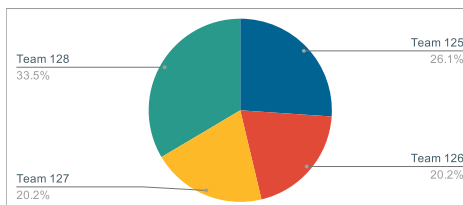
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 240      | 280      | 240      | 280      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 182      | 141      | 141      | 234      |
| Parts de marché pickleball % | 26.07%   | 20.20%   | 20.20%   | 33.52%   |
| Capacité d'accueil restante  | 58       | 139      | 99       | 46       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,333,000 € | 4,432,000 € | 6,409,000 € | 8,876,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 999,700 €   | 905,778 €   | 731,390 €   | 1,166,300 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 26.50%      | 30.58%      | 24.18%      | 28.34%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,882,028 € | 1,114,308 € | 1,910,305 € | 3,019,313 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 369,594 €   | -499,433 €  | 488,435 €   | 1,602,413 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,836,488 € | 1,722,924 € | 3,382,480 € | 6,135,525 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 24.18%      | 78.18%      | 46.97%      | 15.16%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 €   | 310,000 €   | 800,000 €   | 120,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 125 | Team 126 | Team 127 | Team 128 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e       | 4e       | 2e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 4e       | 3e       | 1e       |

# Année 3

| Team 129                     | Team 130                             | Team 131                                  | Team 132              |
|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| Night paddle                 | O mon padel                          | DISTRICT PADEL                            | PADEL ONE             |
| <i>the game never sleeps</i> | <i>tu es le plus beau des padels</i> | <i>Joue aujourd'hui, progresse demain</i> | <i>L'art de jouer</i> |

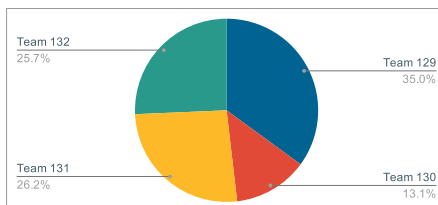
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1         | 0        | 1        | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON      | OUI      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 6         | 2        | 6        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €      | 0 €      | 800,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0        | 3        | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |          |           |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 11        | 2        | 12       | 6         |
| Nombre total de coachs                    | 31        | 10       | 32       | 18        |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 23        | 4        | 20       | 14        |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 8         | 4        | 12       | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 60,000 € | 42,000 € | 65,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 62,500 €  | 55,000 € | 47,333 € | 55,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |          |           |
| Budget publicité online                   | 110,000 € | 60,000 € | 30,000 € | 150,000 € |
| Budget publicité offline                  | 80,000 €  | 40,000 € | 20,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 80,000 €  | 40,000 € | 19,978 € | 50,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,850 €  | 4,900 €  | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,500 €   | 7,850 €  | 5,200 €  | 7,550 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 920      | 160      | 800      | 560      |
| Parts de marché PADEL       | 427      | 160      | 319      | 313      |
| Parts de marché PADEL %     | 35.03%   | 13.13%   | 26.17%   | 25.68%   |
| Capacité d'accueil restante | 493      | 0        | 481      | 247      |

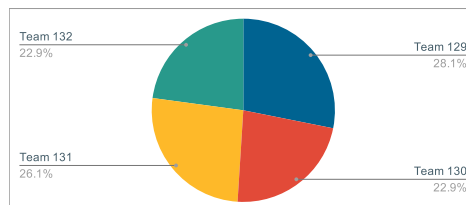
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 320      | 160      | 480      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 197      | 160      | 183      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 28.14%   | 22.86%   | 26.14%   | 22.86%   |
| Capacité d'accueil restante  | 123      | 0        | 297      | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 9,891,980 € | 5,574,500 € | 5,960,700 €  | 6,152,500 € |
| Résultat net de l'année                    | 449,104 €   | 798,481 €   | -546,530 €   | 711,469 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 10.05%      | 33.95%      | -21.73%      | 20.93%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,393,259 € | 1,664,006 € | 195,241 €    | 1,397,905 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -856,040 €  | 1,684,500 € | -3,074,219 € | 316,061 €   |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,419,777 € | 3,367,519 € | 0 €       | 2,497,653 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 116.15%     | 28.54%      | 663.26%   | 52.90%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 966,667 €   | 300,000 €   | 210,540 € | 666,667 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 129 | Team 130 | Team 131 | Team 132 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 1        | 4        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 1e       | 4e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 4e       | 3e       | 2e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 1e       | 4e       | 2e       |

# Année 3

| Team 133                            | Team 134                        | Team 135                                       | Team 136                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| EloPadel                            | PADEL ELITE                     | YOUNG PADEL                                    | C.L.I.E Padel                                  |
| <i>EloPadel, Le padel audacieux</i> | <i>l'excellence se joue ici</i> | <i>"Young padel" tu perds pas, tu rebondis</i> | <i>Four initials. One ambition. One court.</i> |

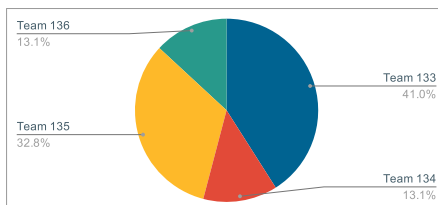
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |          |          |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 1        | 0        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON       | OUI      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 2         | 3        | 2        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €       | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0         | 0        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |          |          |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 8         | 0         | 16       | 0        |
| Nombre total de coachs                    | 24        | 6         | 20       | 4        |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 14        | 4         | 10       | 4        |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 10        | 2         | 10       | 0        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 55,000 €  | 60,000 € | 60,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 60,000 €  | 53,333 €  | 50,000 € | 56,667 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |          |          |
| Budget publicité online                   | 120,000 € | 300,000 € | 70,000 € | 30,500 € |
| Budget publicité offline                  | 120,000 € | 200,000 € | 40,000 € | 30,500 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 120,000 € | 250,000 € | 40,000 € | 0 €      |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,000 €   | 6,000 €  | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 7,000 €   | 8,000 €  | 0 €      |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 560      | 160      | 400      | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 500      | 160      | 400      | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 40.98%   | 13.11%   | 32.79%   | 13.11%   |
| Capacité d'accueil restante | 60       | 0        | 0        | 0        |

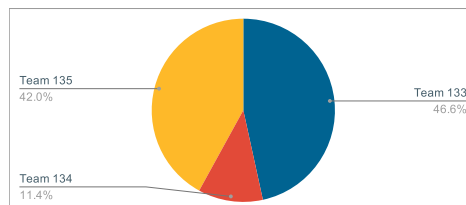
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 400      | 80       | 400      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 326      | 80       | 294      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 46.57%   | 11.43%   | 42.00%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 74       | 0        | 106      | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |              |             |             |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 11,948,000 € | 3,448,000 € | 6,680,000 € | 2,580,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 2,328,350 €  | -97,980 €   | 1,807,750 € | 92,894 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 38.12%       | -6.45%      | 38.04%      | 9.68%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 4,816,575 €  | 334,313 €   | 2,391,515 € | 470,844 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 3,327,025 €  | -265,688 €  | 1,148,432 € | -78,858 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 9,262,700 € | 1,002,938 € | 4,586,113 € | 1,412,531 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 18.97%      | 41.89%      | 29.61%      | 16.76%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 200,000 €   | 0 €         | 200,000 €   | 25,000 €    |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 133 | Team 134 | Team 135 | Team 136 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 4        | 2        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 4e       | 2e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 3e       | 2e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 4e       | 3e       | 1e       |

# Année 3

| Team 137                            | Team 138               | Team 139                      | Team 140                      |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Padel Club 137                      | Maison SHIRZAD         | The golden racket             | Padel & Go                    |
| <i>"Frappe fort, joue ensemble"</i> | <i>Play Different.</i> | <i>L'or au bout du manche</i> | <i>Le sport qui rassemble</i> |

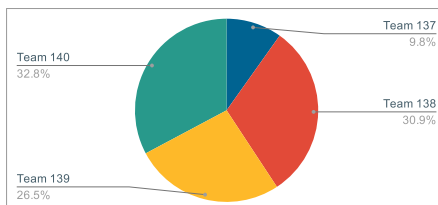
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |             |          |             |
|-------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 2           | 2        | 3           |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI         | NON      | OUI         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2        | 7           | 4        | 5           |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 3,000,000 € | 0 €      | 1,500,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 1           | 0        | 6           |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%          | 5%       | 5%          |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |             |          |             |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 0        | 16          | 8        | 12          |
| Nombre total de coachs                    | 3        | 32          | 14       | 20          |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 3        | 20          | 12       | 10          |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 0        | 12          | 2        | 10          |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 € | 70,000 €    | 60,500 € | 65,000 €    |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 € | 59,333 €    | 53,667 € | 53,333 €    |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |             |          |             |
| Budget publicité online                   | 20,000 € | 100,000 €   | 20,000 € | 100,000 €   |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 100,000 €   | 20,000 € | 50,000 €    |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 0 €      | 100,000 €   | 20,500 € | 80,000 €    |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 6,800 €     | 6,500 €  | 7,000 €     |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €  | 7,600 €     | 5,000 €  | 8,000 €     |
| BONUS & PENALITES                         |          |             |          |             |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |             |          |             |
| Charges exceptionnelles                   |          |             |          |             |

| RESULTATS PADEL             | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 120      | 800      | 480      | 400      |
| Parts de marché PADEL       | 120      | 377      | 323      | 400      |
| Parts de marché PADEL %     | 9.84%    | 30.90%   | 26.48%   | 32.79%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 423      | 157      | 0        |

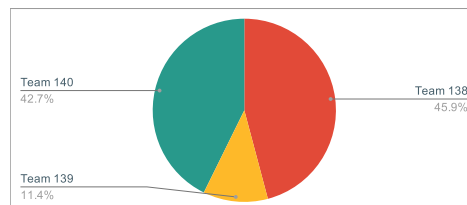
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 480      | 80       | 400      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 321      | 80       | 299      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 45.86%   | 11.43%   | 42.71%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 159      | 0        | 101      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 1,760,000 € | 9,579,200 €  | 4,819,500 € | 8,472,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 67,884 €    | 438,131 €    | 524,150 €   | 1,686,913 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 8.08%       | 8.76%        | 20.97%      | 32.49%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | -97,276 €   | 2,045,351 €  | 1,319,138 € | 2,734,393 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -697,276 €  | -1,834,272 € | 108,188 €   | 1,425,030 € |

|                                               |         |             |             |             |
|-----------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 0 €     | 2,716,052 € | 2,769,225 € | 4,258,148 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 343.95% | 84.19%      | 28.97%      | 59.67%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €     | 0 €         | 300,000 €   | 1,254,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 137 | Team 138 | Team 139 | Team 140 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 2        | 3        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 2e       | 3e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 1e       | 3e       | 2e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 3e       | 1e       | 2e       |

# Année 3

| Team 141                                                                | Team 142                              | Team 143          | Team 144                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| La Maison Del Padel                                                     | Padel lounge                          | World of Padel    | The Padel Spot               |
| Bienvenue à La Maison Del Padel, vous vous y sentez comme à la maison ! | Augmente ton level en duel avec Padel | Smash your limits | Là où naissent les champions |

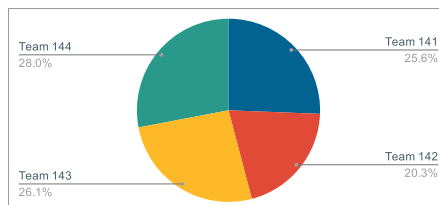
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |             |           |
|-------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 2        | 0           | 2         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI      | OUI         | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3         | 6        | 3           | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €      | 1,100,000 € | 639,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 3         | 0        | 6           | 6         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%          | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |             |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4         | 16       | 6           | 16        |
| Nombre total de coaches                   | 19        | 32       | 18          | 20        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 17        | 24       | 12          | 16        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 8        | 6           | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 60,000 €  | 46,000 € | 45,000 €    | 45,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 61,667 €  | 44,667 € | 45,000 €    | 65,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |             |           |
| Budget publicité online                   | 100,000 € | 20,000 € | 60,000 €    | 20,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 20,000 €  | 20,000 € | 60,000 €    | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 20,000 €  | 20,000 € | 60,000 €    | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,500 €  | 6,000 €     | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,500 €   | 7,500 €  | 6,500 €     | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |             |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |             |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |             |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 680      | 960      | 480      | 640      |
| Parts de marché PADEL       | 312      | 247      | 318      | 341      |
| Parts de marché PADEL %     | 25.62%   | 20.28%   | 26.11%   | 28.00%   |
| Capacité d'accueil restante | 368      | 713      | 162      | 299      |

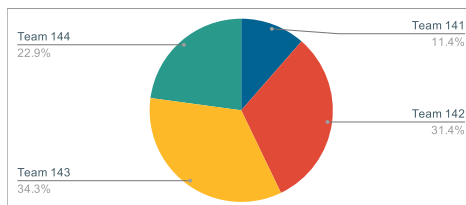
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 320      | 240      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 220      | 240      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 11.43%   | 31.43%   | 34.29%   | 22.86%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 100      | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,574,946 € | 8,356,220 €  | 6,544,600 € | 4,205,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 65,128 €    | 157,458 €    | 1,068,226 € | 507,088 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 2.72%       | 4.84%        | 30.80%      | 19.03%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 913,612 €   | 2,016,422 €  | 2,049,151 € | 767,163 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | -550,345 €  | -1,356,759 € | 1,402,892 € | -336,975 €  |

|                                               |             |             |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,360,837 € | 3,229,266 € | 3,364,559 € | 801,488 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 87.87%      | 60.59%      | 56.78%      | 124.90%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 500,000 €   | 0 €         | 983,333 €   | 832,500 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 141 | Team 142 | Team 143 | Team 144 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 2        | 1        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e       | 1e       | 2e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |

# Année 3

| Team 145               | Team 146                                               | Team 147                                  | Team 148                            |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| Padel & CO             | Le cercle                                              | Padel vibes                               | CARRÉ PADEL                         |
| <i>Esprit d'équipe</i> | <i>le padel la bonne table et les belle rencontres</i> | <i>Plus qu'un sport, un état d'esprit</i> | <i>votre passion, notre terrain</i> |

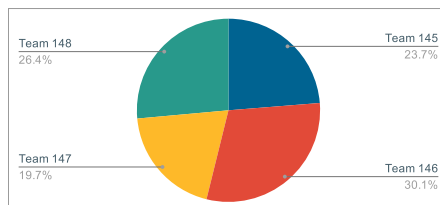
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |           |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0        | 1        | 2         | 2        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | OUI      | NON       | OUI      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 4        | 3         | 4        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 600,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 0        | 6         | 5        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4        | 15       | 6         | 10       |
| Nombre total de coaches                   | 13       | 24       | 9         | 16       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 8        | 20       | 6         | 12       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 5        | 4        | 3         | 4        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 € | 50,000 € | 50,000 €  | 55,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 48,333 € | 53,333 € | 50,000 €  | 56,667 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |           |          |
| Budget publicité online                   | 25,000 € | 90,000 € | 35,000 €  | 25,000 € |
| Budget publicité offline                  | 25,000 € | 50,000 € | 25,000 €  | 25,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 25,000 € | 30,000 € | 50,000 €  | 25,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,500 €  | 6,000 €  | 3,500 €   | 6,600 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,000 €  | 5,000 €  | 2,500 €   | 6,900 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 320      | 800      | 240      | 480      |
| Parts de marché PADEL       | 289      | 367      | 240      | 322      |
| Parts de marché PADEL %     | 23.73%   | 30.13%   | 19.70%   | 26.44%   |
| Capacité d'accueil restante | 31       | 433      | 0        | 158      |

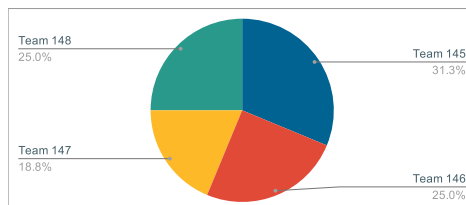
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 160      | 120      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200      | 160      | 120      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 31.25%   | 25.00%   | 18.75%   | 25.00%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |              |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,870,500 € | 5,534,000 €  | 2,620,000 € | 5,217,200 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,166,968 € | 335,835 €    | -160,000 €  | 832,450 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 35.59%      | 11.19%       | -14.04%     | 25.78%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,996,298 € | 1,027,460 €  | 330,963 €   | 1,387,515 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 499,621 €   | -1,019,595 € | -209,038 €  | -920,668 €  |

|                                               |             |             |           |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 4,109,273 € | 1,162,380 € | 392,888 € | 2,182,545 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 21.05%      | 112.44%     | 137.73%   | 70.67%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 100,000 €   | 366,667 €   | 660,000 € | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 145 | Team 146 | Team 147 | Team 148 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 3        | 4        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 3e       | 4e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 2e       | 4e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 3e       | 4e       | 2e       |

# Année 3

| Team 149                   | Team 150                            | Team 151                  | Team 152                                   |
|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| ElitePadel                 | VYCTRA                              | Padeluxe                  | Vertigo Padel                              |
| Votre terrain d'excellence | Chaque mouvement mène à la victoire | Frappe fort, joue libre ! | Des coaches d'élite, des lieux d'exception |

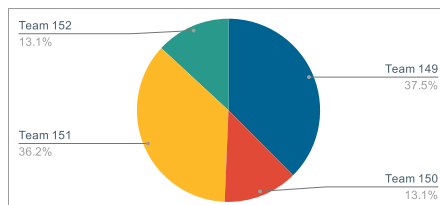
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |           |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2        | 1        | 2         | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI      | OUI      | NON       | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 5        | 2        | 4         | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 250,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 6        | 4        | 1         | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 11       | 4        | 8         | 0        |
| Nombre total de coaches                   | 20       | 8        | 14        | 8        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 16       | 4        | 12        | 4        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 4        | 4        | 2         | 4        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 45,000 € | 55,000 € | 40,000 €  | 60,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 51,667 € | 51,667 € | 53,333 €  | 60,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |           |          |
| Budget publicité online                   | 20,000 € | 35,000 € | 40,000 €  | 50,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 30,000 € | 40,000 €  | 50,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 25,000 € | 35,000 € | 25,000 €  | 30,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 5,000 €  | 6,000 €  | 6,500 €   | 6,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €  | 6,500 €  | 7,500 €   | 7,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 640      | 160      | 480      | 160      |
| Parts de marché PADEL       | 458      | 160      | 442      | 160      |
| Parts de marché PADEL %     | 37.54%   | 13.11%   | 36.23%   | 13.11%   |
| Capacité d'accueil restante | 182      | 0        | 38       | 0        |

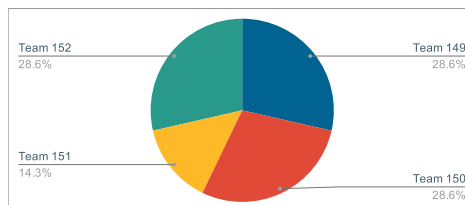
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 160      | 160      | 80       | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 160      | 160      | 80       | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 28.57%   | 28.57%   | 14.29%   | 28.57%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |              |             |             |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 5,730,000 €  | 3,360,000 € | 5,933,000 € | 5,040,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 677,614 €    | 486,825 €   | 1,423,825 € | 574,400 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 20.85%       | 24.34%      | 41.00%      | 27.62%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,287,269 €  | 879,675 €   | 2,304,525 € | 1,648,225 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -1,552,526 € | -523,717 €  | 1,326,800 € | 694,025 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,401,808 € | 1,679,025 € | 4,506,775 € | 3,710,650 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 111.68%     | 57.67%      | 26.96%      | 9.54%       |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 0 €         | 233,333 €   | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 149 | Team 150 | Team 151 | Team 152 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 1        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |

# Année 3

| Team 153                            | Team 154                    | Team 155                                | Team 156                                |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| The Padel Lab                       | Padel Paradise              | LA BANDEJA CLUB                         | Padel Impact                            |
| <i>Progressez, Jouez, Dominez !</i> | <i>Play Beyond Ordinary</i> | <i>Ici, les murs ont le dernier mot</i> | <i>Créateur d'impact, acteur du jeu</i> |

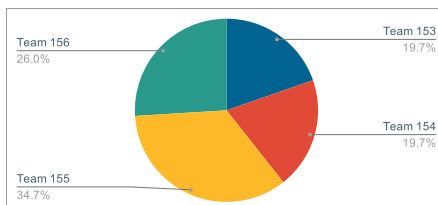
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 0         | 3         | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON       | OUI       | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 1         | 3         | 6         | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 300,000 € | 0 €       | 600,000 € | 900,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6         | 6         | 2         | 4         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%        | 5%        | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |           |           |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 5         | 0         | 12        | 8         |
| Nombre total de coaches                   | 8         | 6         | 24        | 12        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 6         | 6         | 18        | 8         |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2         | 0         | 6         | 4         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €  | 58,000 €  | 55,000 €  | 43,500 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 43,333 €  | 56,240 €  | 52,333 €  | 43,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |           |           |           |
| Budget publicité online                   | 100,000 € | 100,000 € | 200,000 € | 50,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 50,000 €  | 30,000 €  | 100,000 € | 30,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 30,000 €  | 20,000 €  | 49,965 €  | 25,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,000 €   | 6,500 €   | 6,500 €   | 6,100 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 6,000 €   | 6,900 €   | 5,500 €   | 5,250 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |           |           |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |           |           |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |           |           |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 240      | 240      | 720      | 320      |
| Parts de marché PADEL       | 240      | 240      | 423      | 317      |
| Parts de marché PADEL %     | 19.67%   | 19.67%   | 34.67%   | 25.98%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 297      | 3        |

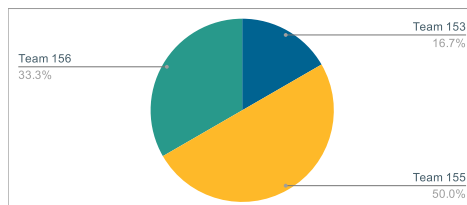
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 0        | 240      | 160      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 0        | 240      | 160      |
| Parts de marché pickleball % | 16.67%   | 0.00%    | 50.00%   | 33.33%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 2,820,000 € | 3,148,400 € | 7,963,900 € | 4,273,700 € |
| Résultat net de l'année                    | 517,974 €   | 189,927 €   | 616,031 €   | 833,254 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 26.98%      | 12.17%      | 15.14%      | 30.04%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 575,967 €   | 202,377 €   | 2,012,293 € | 1,202,967 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -27,042 €   | -639,981 €  | -901,363 €  | 110,052 €   |

|                                               |             |           |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,307,900 € | 127,130 € | 3,036,880 € | 2,058,849 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 50.69%      | 174.69%   | 68.66%      | 63.01%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 250,000 €   | 180,000 € | 486,667 €   | 675,000 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 153 | Team 154 | Team 155 | Team 156 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 1        | 2        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 3e       | 1e       | 2e       |
| Endettement (25%)                        | 1e       | 4e       | 3e       | 2e       |

# Année 3

| Team 157                 | Team 158                                        | Team 159                              | Team 160                                   |
|--------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|
| Padel Zone               | ACE CLUB                                        | Padel moi ça                          | Padel factory                              |
| <i>Game On , Zone on</i> | <i>L'élégance du jeu. L'excellence du club.</i> | <i>Padel moi ça, ça va smasher !!</i> | <i>le padel se joue, la passion se vit</i> |

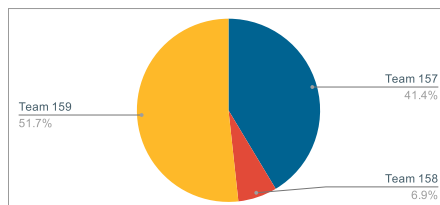
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |          |           |          |
|-------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 2         | 0        | 0         | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | NON      | OUI       | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 4         | 1        | 3         | 3        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 0 €      | 100,000 € | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 0        | 3         | 6        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%       | 5%        | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |          |           |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 12        | 0        | 6         | 0        |
| Nombre total de coaches                   | 20        | 2        | 20        | 4        |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 12        | 2        | 15        | -2       |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 8         | 0        | 5         | 6        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 70,000 €  | 49,984 € | 47,000 €  | 40,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 61,667 €  | 46,661 € | 45,667 €  | 40,000 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |          |           |          |
| Budget publicité online                   | 120,000 € | 40,000 € | 100,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité offline                  | 90,000 €  | 20,000 € | 100,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 90,000 €  | 20,000 € | 100,000 € | 20,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,800 €   | 6,000 €  | 7,000 €   | 5,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,800 €   | 0 €      | 8,000 €   | 6,000 €  |
| BONUS & PENALITES                         |           |          |           |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |          |           |          |
| Charges exceptionnelles                   |           |          |           |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480      | 80       | 600      | -80      |
| Parts de marché PADEL       | 480      | 80       | 600      | -80      |
| Parts de marché PADEL %     | 44.44%   | 7.41%    | 55.56%   | -7.41%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

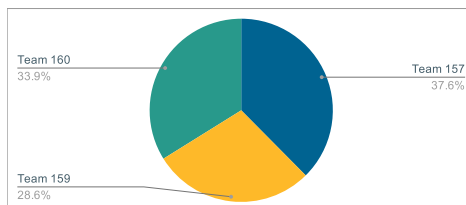
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 320      | 0        | 200      | 240      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 263      | 0        | 200      | 237      |
| Parts de marché pickleball % | 37.57%   | 0.00%    | 28.57%   | 33.86%   |
| Capacité d'accueil restante  | 57       | 0        | 0        | 3        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 8,475,400 € | 1,120,000 € | 10,400,000 € | 1,942,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,831,625 € | -62,961 €   | 2,659,413 €  | 43,311 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 34.46%      | -13.12%     | 45.85%       | 4.24%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 2,733,035 € | -182,887 €  | 4,648,650 €  | -45,583 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 997,910 €   | -152,887 €  | 3,736,121 €  | -885,583 €  |

|                                               |             |           |             |           |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| Capacité d'emprunt                            | 5,281,195 € | 0 €       | 8,829,829 € | 0 €       |
| Dettes/capitaux propres                       | 25.88%      | 258.63%   | 21.57%      | 466.00%   |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 180,000 €   | 150,000 € | 186,667 €   | 300,000 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 157 | Team 158 | Team 159 | Team 160 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 2        | 4        | 1        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 3e       | 1e       | 4e       |

# Année 3

| Team 161                                  | Team 162                                         | Team 163                      | Team 164                     |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Padel Academy                             | VELTYS                                           | ICONS Padel                   | arena sport                  |
| <i>Padel Academy, le talent garanti !</i> | <i>LA OU LE PRESTIGE AUGMENTE LA PERFORMANCE</i> | <i>Joue comme une légende</i> | <i>chaque échange compte</i> |

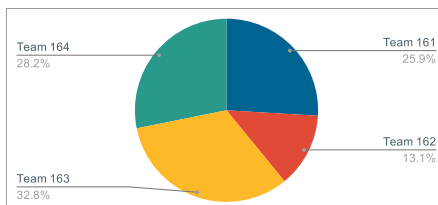
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |           |          |           |
|-------------------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1        | 1         | 0        | 0         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI       | NON      | NON       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 2         | 5        | 5         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 600,000 € | 0 €      | 744,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 6         | 0        | 5         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%        | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |           |          |           |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 4        | 4         | 0        | 0         |
| Nombre total de coaches                   | 12       | 8         | 20       | 19        |
| <i>Dont coaches dédiés PADEL</i>          | 12       | 4         | 12       | 10        |
| <i>Dont coaches dédiés PICKLEBALL</i>     | 0        | 4         | 8        | 9         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 63,000 € | 65,000 €  | 72,000 € | 40,000 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 61,667 € | 61,667 €  | 62,449 € | 51,000 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |           |          |           |
| Budget publicité online                   | 25,000 € | 20,000 €  | 80,000 € | 25,000 €  |
| Budget publicité offline                  | 25,000 € | 20,000 €  | 40,000 € | 20,000 €  |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 0 €      | 20,000 €  | 50,000 € | 20,000 €  |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 6,000 €   | 6,100 €  | 5,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 0 €      | 6,000 €   | 6,700 €  | 6,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |          |           |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |           |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |          |           |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 161 | Team 162 | Team 163 | Team 164 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 480      | 160      | 480      | 400      |
| Parts de marché PADEL       | 316      | 160      | 399      | 343      |
| Parts de marché PADEL %     | 25.94%   | 13.14%   | 32.76%   | 28.16%   |
| Capacité d'accueil restante | 164      | 0        | 81       | 57       |

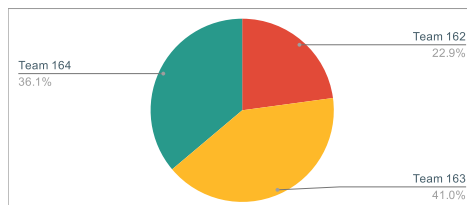
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 161 | Team 162 | Team 163 | Team 164 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 0        | 160      | 320      | 360      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 0        | 160      | 287      | 253      |
| Parts de marché pickleball % | 0.00%    | 22.86%   | 41.00%   | 36.14%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 33       | 107      |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 4,773,000 € | 3,878,400 € | 8,950,592 € | 6,948,500 € |
| Résultat net de l'année                    | 516,343 €   | 367,412 €   | 1,230,952 € | 884,655 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 23.34%      | 19.14%      | 28.25%      | 27.36%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,417,905 € | 859,237 €   | 2,603,966 € | 1,712,722 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 544,353 €   | 156,041 €   | 1,268,616 € | 557,141 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 3,169,363 € | 1,461,670 € | 5,103,281 € | 3,141,026 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 15.51%      | 73.91%      | 24.27%      | 43.94%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 100,000 €   | 740,000 €   | 300,000 €   | 595,200 €   |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 161 | Team 162 | Team 163 | Team 164 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 4        | 1        | 2        |
| <i>Rentabilité (50%)</i>                 | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |
| <i>Chiffre d'affaires (25%)</i>          | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |
| <i>Endettement (25%)</i>                 | 1e       | 4e       | 2e       | 3e       |

# Année 3

| Team 165                                | Team 166                             | Team 167                                                                                   | Team 168                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| NOVA PADEL                              | French Padel                         | Padel Mindset                                                                              | Padel prestige                        |
| <i>Une nouvelle dimension du padel.</i> | <i>Le jeu, l'énergie, le padel !</i> | <i>Moins de force, plus de stratégie, du fun et du génie, la réussite est notre folie.</i> | <i>L'excellence est notre terrain</i> |

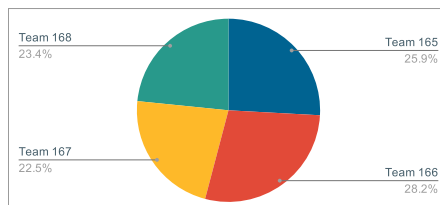
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |             |           |           |             |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0           | 1         | 1         | 0           |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI         | OUI       | OUI       | OUI         |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3           | 3         | 3         | 2           |
| Augmentation de l'emprunt                 | 1,000,000 € | 700,000 € | 450,000 € | 1,000,000 € |
| Durée de l'emprunt en année               | 6           | 6         | 6         | 6           |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%          | 5%        | 5%        | 5%          |
| RESSOURCES HUMAINES                       |             |           |           |             |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 10          | 7         | 12        | 6           |
| Nombre total de coachs                    | 18          | 14        | 19        | 14          |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 13          | 9         | 12        | 14          |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 5           | 5         | 7         | 0           |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 50,000 €    | 50,000 €  | 50,000 €  | 54,000 €    |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 50,000 €    | 51,667 €  | 46,333 €  | 54,000 €    |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |             |           |           |             |
| Budget publicité online                   | 60,000 €    | 25,000 €  | 20,000 €  | 30,000 €    |
| Budget publicité offline                  | 25,000 €    | 20,000 €  | 30,000 €  | 20,000 €    |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 40,000 €    | 20,000 €  | 35,000 €  | 0 €         |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 6,200 €     | 6,500 €   | 6,000 €   | 6,000 €     |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 7,200 €     | 6,300 €   | 7,500 €   | 0 €         |
| BONUS & PENALITES                         |             |           |           |             |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |             |           |           |             |
| Charges exceptionnelles                   |             |           |           |             |

| RESULTATS PADEL             | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 520      | 360      | 480      | 560      |
| Parts de marché PADEL       | 315      | 344      | 274      | 285      |
| Parts de marché PADEL %     | 25.86%   | 28.24%   | 22.50%   | 23.40%   |
| Capacité d'accueil restante | 205      | 16       | 206      | 275      |

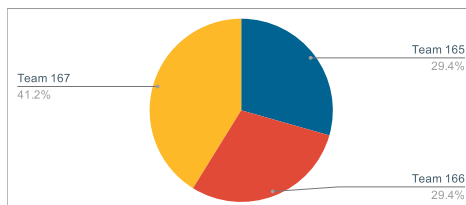
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 200      | 200      | 280      | 0        |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 200      | 200      | 280      | 0        |
| Parts de marché pickleball % | 29.41%   | 29.41%   | 41.18%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 6,001,000 € | 6,056,000 € | 6,204,000 € | 4,350,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 982,380 €   | 1,270,650 € | 1,260,875 € | 16,150 €    |
| En % du chiffre d'affaires                 | 28.95%      | 36.35%      | 33.68%      | 0.94%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 1,739,715 € | 2,056,418 € | 2,168,657 € | 988,275 €   |
| Solde en banque en fin d'année             | 1,269,842 € | 1,284,301 € | 1,218,282 € | 564,458 €   |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 2,569,303 € | 3,444,952 € | 3,847,690 € | 1,500,367 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 74.04%      | 53.81%      | 44.14%      | 83.54%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 1,188,333 € | 850,000 €   | 675,000 €   | 1,073,333 € |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 165 | Team 166 | Team 167 | Team 168 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 3        | 2        | 1        | 4        |
| Rentabilité (50%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 2e       | 1e       | 4e       |

# Année 3

| Team 169                            | Team 170                           | Team 171                  | Team 172                    |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Ace Padel                           | Padel Industry                     | PADELIX                   | smash padel                 |
| <i>Le service vers la victoire.</i> | <i>la raquette, le cœur du jeu</i> | <i>The field is yours</i> | <i>vise haut, vise fort</i> |

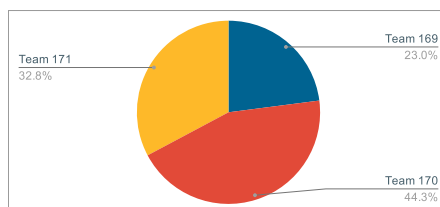
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |           |             |          |           |
|-------------------------------------------|-----------|-------------|----------|-----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 0         | 1           | 0        | 1         |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | OUI       | OUI         | NON      | OUI       |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 2         | 3           | 3        | 3         |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €       | 1,000,000 € | 0 €      | 0 €       |
| Durée de l'emprunt en année               | 0         | 4           | 0        | 1         |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%        | 5%          | 5%       | 5%        |
| RESSOURCES HUMAINES                       |           |             |          |           |
| Recrutement de nouveaux coachs            | 8         | 10          | 2        | 0         |
| Nombre total de coachs                    | 16        | 16          | 10       | 8         |
| Dont coachs dédiés PADEL                  | 7         | 16          | 10       | 0         |
| Dont coachs dédiés PICKLEBALL             | 9         | 0           | 0        | 8         |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 65,000 €  | 65,000 €    | 45,000 € | 42,500 €  |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 68,333 €  | 61,667 €    | 51,667 € | 42,500 €  |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |           |             |          |           |
| Budget publicité online                   | 100,000 € | 100,000 €   | 40,000 € | 300,000 € |
| Budget publicité offline                  | 30,000 €  | 100,000 €   | 25,000 € | 300,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 200,000 € | 0 €         | 0 €      | 300,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €   | 6,850 €     | 5,500 €  | 7,000 €   |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €   | 0 €         | 0 €      | 8,000 €   |
| BONUS & PENALITES                         |           |             |          |           |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |           |             |          |           |
| Charges exceptionnelles                   |           |             |          |           |

| RESULTATS PADEL             | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 280      | 640      | 400      | 0        |
| Parts de marché PADEL       | 280      | 540      | 400      | 0        |
| Parts de marché PADEL %     | 22.95%   | 44.26%   | 32.79%   | 0.00%    |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 100      | 0        | 0        |

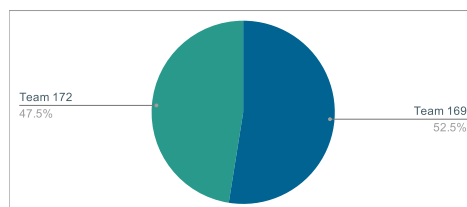
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 360      | 0        | 0        | 320      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 354      | 0        | 0        | 320      |
| Parts de marché pickleball % | 52.52%   | 0.00%    | 0.00%    | 47.48%   |
| Capacité d'accueil restante  | 6        | 0        | 0        | 0        |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 8,112,000 € | 5,692,600 € | 4,420,000 € | 5,688,000 € |
| Résultat net de l'année                    | 1,940,900 € | 1,064,861 € | 684,571 €   | 248,450 €   |
| En % du chiffre d'affaires                 | 40.50%      | 28.79%      | 31.12%      | 9.71%       |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 3,060,088 € | 1,555,621 € | 1,043,676 € | 1,230,390 € |
| Solde en banque en fin d'année             | 2,301,388 € | 689,908 €   | 248,599 €   | -732,460 €  |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 5,978,875 € | 2,536,954 € | 2,462,428 € | 2,251,170 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 22.06%      | 63.28%      | 16.74%      | 52.90%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 100,000 €   | 825,000 €   | 2,400 €     | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 169 | Team 170 | Team 171 | Team 172 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 1        | 2        | 4        | 3        |
| Rentabilité (50%)                        | 1e       | 2e       | 4e       | 3e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 1e       | 2e       | 4e       | 3e       |
| Endettement (25%)                        | 2e       | 4e       | 1e       | 3e       |

# Année 3

| Team 173                     | Team 174                                             | Team 175                           | Team 176                             |
|------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Smash Padel                  | Galactic Padel                                       | Pas d'aille                        | Padelus                              |
| <i>Your game, your power</i> | <i>Avec galactic padel, forme toi sans être seul</i> | <i>Envoie toi vers le succès !</i> | <i>tout simplement les meilleurs</i> |

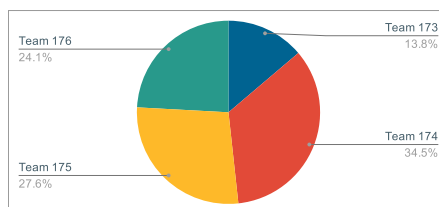
| INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT             |          |          |          |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Nouveau(x) établissement(s)               | 1        | 0        | 0        | 1        |
| Investissement dans le grand rooftop ?    | NON      | OUI      | NON      | NON      |
| Nombre d'établissement(s) en service      | 3        | 6        | 3        | 4        |
| Augmentation de l'emprunt                 | 0 €      | 0 €      | 0 €      | 0 €      |
| Durée de l'emprunt en année               | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Taux de l'emprunt annuel                  | 5%       | 5%       | 5%       | 5%       |
| RESSOURCES HUMAINES                       |          |          |          |          |
| Recrutement de nouveaux coaches           | 0        | 4        | 2        | 3        |
| Nombre total de coaches                   | 6        | 14       | 14       | 15       |
| Dont coaches dédiés PADEL                 | 4        | 10       | 8        | 7        |
| Dont coaches dédiés PICKLEBALL            | 2        | 4        | 4        | 8        |
| Salaire annuel d'un coach / renommée      | 40,000 € | 40,000 € | 60,000 € | 70,000 € |
| Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1 | 40,000 € | 40,000 € | 50,000 € | 56,667 € |
| MARKETING & COMMUNICATION                 |          |          |          |          |
| Budget publicité online                   | 30,000 € | 25,000 € | 60,000 € | 70,000 € |
| Budget publicité offline                  | 20,000 € | 25,000 € | 40,000 € | 20,000 € |
| Budget publicité spécial Pickleball       | 10,000 € | 30,000 € | 40,000 € | 50,000 € |
| Prix d'une année de coaching Padel        | 7,000 €  | 7,000 €  | 6,850 €  | 6,990 €  |
| Prix d'une année de coaching Pickleball   | 8,000 €  | 6,000 €  | 7,850 €  | 7,990 €  |
| BONUS & PENALITES                         |          |          |          |          |
| Produits exceptionnels liés aux défis     |          |          |          |          |
| Charges exceptionnelles                   |          |          |          |          |

| RESULTATS PADEL             | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil PADEL    | 160      | 400      | 320      | 280      |
| Parts de marché PADEL       | 160      | 400      | 320      | 280      |
| Parts de marché PADEL %     | 13.79%   | 34.48%   | 27.59%   | 24.14%   |
| Capacité d'accueil restante | 0        | 0        | 0        | 0        |

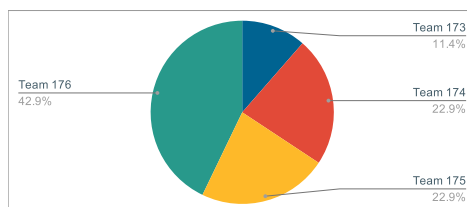
| RESULTATS PICKLEBALL         | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Capacité d'accueil totale    | 80       | 160      | 160      | 320      |
| Parts de marché PICKLEBALL   | 80       | 160      | 160      | 300      |
| Parts de marché pickleball % | 11.43%   | 22.86%   | 22.86%   | 42.86%   |
| Capacité d'accueil restante  | 0        | 0        | 0        | 20       |



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



| PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS          |             |             |             |             |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1 | 3,200,000 € | 7,492,000 € | 6,836,000 € | 7,509,200 € |
| Résultat net de l'année                    | 532,234 €   | 1,077,357 € | 1,311,928 € | 1,707,138 € |
| En % du chiffre d'affaires                 | 30.24%      | 28.65%      | 38.05%      | 39.21%      |
| Résultat net cumulé depuis l'année 1       | 570,827 €   | 1,793,127 € | 2,452,159 € | 2,683,168 € |
| Solde en banque en fin d'année             | -397,429 €  | -843,421 €  | 1,891,301 € | 1,626,547 € |

|                                               |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Capacité d'emprunt                            | 1,172,480 € | 2,739,381 € | 4,985,175 € | 5,402,956 € |
| Dettes/capitaux propres                       | 65.36%      | 69.12%      | 18.86%      | 18.89%      |
| Emprunt restant dû à la banque en fin d'année | 0 €         | 250,000 €   | 87,500 €    | 0 €         |

| CLASSEMENT PROVISOIRE                    | Team 173 | Team 174 | Team 175 | Team 176 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Classement feuilles de route (par poule) | 4        | 3        | 2        | 1        |
| Rentabilité (50%)                        | 4e       | 3e       | 2e       | 1e       |
| Chiffre d'affaires (25%)                 | 4e       | 2e       | 3e       | 1e       |
| Endettement (25%)                        | 3e       | 4e       | 1e       | 2e       |