

Année 4

Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Maison Padel	Padel Riviera	SOMARA PADEL	Padelia
<i>L'exception se joue ici.</i>	<i>Là où l'excellence rencontre l'exception</i>	<i>Le plaisir de jouer. Le plaisir de partager</i>	<i>Là où la passion rebondit</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	140,000 €	65,000 €	120,000 €	135,000 €

Activité en France

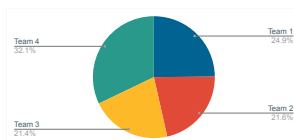
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	1
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	3	5
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	10,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	1
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	-2	0	0	2
Nombre total de coachs qui travaillent	14	13	12	18
Dont coachs dédiés PADEL	8	7	8	14
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	5	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	45,000 €	42,000 €	45,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	48,750 €	43,500 €	47,500 €	49,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	225,000 €	150,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	37,000 €	100,000 €	20,000 €	50,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	175,000 €	100,000 €	20,000 €	60,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	6,200 €	4,900 €	4,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,750 €	6,700 €	6,000 €	6,000 €

RESULTATS PADEL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil PADEL	320	280	320	560
Parts de marché PADEL	253	220	218	327
Parts de marché PADEL %	24.85%	21.61%	21.41%	32.12%
Capacité d'accueil restante	67	60	102	233

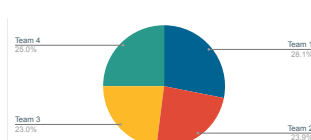
RESULTATS PICKLEBALL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil totale	240	200	160	160
Parts de marché PICKLEBALL	154	131	126	137
Parts de marché pickleball %	28.10%	23.91%	22.99%	25.00%
Capacité d'accueil restante	86	69	34	23



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



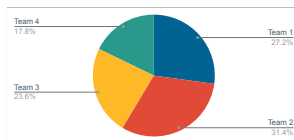
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	3	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	6	12	3	2
Nombre total de coachs qui travaillent	6	12	3	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	20,000	20,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	15,000	120,000	15,000	10,000
Budget publicité offline	30,000	100,000	15,000	15,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,175	5,100	4,500	2,500

RESULTATS PADEL	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Capacité d'accueil PADEL	240	480	120	80
Parts de marché PADEL	122	141	106	80
Parts de marché PADEL %	27.17%	31.40%	23.61%	17.82%
Capacité d'accueil restante	118	339	14	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,376,100 €	8,457,529 €	6,808,900 €	9,359,350 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,066,850 €	2,960,800 €	2,301,200 €	2,330,000 €
Achats & charges externes	1,163,600 €	1,245,600 €	548,400 €	1,133,800 €
Impôts et taxes	188,553 €	129,310 €	215,476 €	0 €
Charges de personnel	972,038 €	969,710 €	783,897 €	1,315,235 €
Dotations aux Amortissements	300,000 €	270,000 €	210,000 €	460,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	6,250 €	0 €	89,729 €
Produits financiers & exceptionnels	140,000 €	65,000 €	120,000 €	135,000 €
Résultat net de l'année	582,459 €	404,930 €	663,427 €	-533,764 €
En % du chiffre d'affaires	19,00%	13,68%	28,83%	-22,91%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,275,024 €	2,009,994 €	1,857,494 €	825,530 €
Solde en banque en fin d'année	543,577 €	489,306 €	902,970 €	-2,314,470 €

Capacité d'emprunt	4,961,494 €	4,490,683 €	4,099,512 €	0 €
Dettes/capitaux propres	732%	5,60%	999%	205,63%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	0 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 1	Team 2	Team 3	Team 4
Classement feuilles de route (par poule)	1	2	3	4
Rentabilité (50%)	1e	2e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	3e	4e	2e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e

Année 4

Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Padel Elite	Padel laïque	Padel Avenue	Smash Padel
Un lieu d'exception, un jeu de passion.	Le sport qui pique votre curiosité !	Votre passion, votre terrain !	On vas smasher !

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	145,000 €	70,000 €	55,000 €	142,500 €

Activité en France

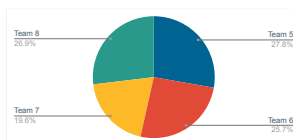
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	NON	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	2	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	12	11	8	12
Dont coachs dédiés PADEL	12	11	5	7
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	0	0	3	5
Salaire annuel d'un coach / renommée	53,992 €	60,000 €	70,000 €	65,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,748 €	57,500 €	56,500 €	54,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	75,000 €	75,000 €	45,000 €	27,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	35,000 €	45,000 €	27,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	50,000 €	30,000 €	30,000 €	27,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,800 €	6,720 €	6,200 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,500 €	7,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	480	440	200	280
Parts de marché PADEL	283	262	200	274
Parts de marché PADEL %	27.77%	25.71%	19.63%	26.89%
Capacité d'accueil restante	197	178	0	6

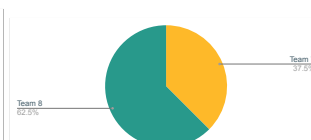
RESULTATS PICKLEBALL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil totale	0	0	120	200
Parts de marché PICKLEBALL	0	0	120	200
Parts de marché pickleball %	0.00%	0.00%	37.50%	62.50%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



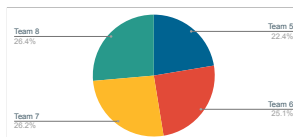
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	4	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	4	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	12	7
Nombre total de coachs qui travaillent	4	4	12	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	18,000 €	24,000 €	40,000 €	30,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	65,000	41,000	25,000	30,000
Budget publicité offline	45,000	29,000	25,000	30,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	4,000	5,000	4,000

RESULTATS PADEL	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Capacité d'accueil PADEL	160	160	480	280
Parts de marché PADEL	100	112	117	118
Parts de marché PADEL %	22.37%	25.06%	26.17%	26.40%
Capacité d'accueil restante	60	48	363	162



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	7,857,500 €	8,658,400 €	7,809,000 €	9,131,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,339,500 €	2,229,600 €	2,769,000 €	3,670,800 €
Achats & charges externes	713,400 €	668,400 €	839,600 €	708,000 €
Impôts et taxes	158,249 €	112,000 €	126,150 €	414,375 €
Charges de personnel	911,104 €	947,600 €	1,222,800 €	1,178,800 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	210,000 €	240,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	8,600 €	0 €	12,000 €
Produits financiers & exceptionnels	145,000 €	70,000 €	55,000 €	142,500 €
Résultat net de l'année	491,747 €	353,000 €	395,450 €	1,260,125 €
En % du chiffre d'affaires	21.02%	15.83%	14.28%	34.33%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,271,698 €	2,995,090 €	2,280,530 €	2,954,234 €
Solde en banque en fin d'année	1,192,947 €	1,963,090 €	846,680 €	2,048,609 €

Capacité d'emprunt	4,985,148 €	6,392,181 €	5,034,910 €	5,974,093 €
Dettes/capitaux propres	6.15%	6.01%	4.89%	16.42%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	86,000 €	0 €	120,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 5	Team 6	Team 7	Team 8
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	3	2
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	2e	4e	1e
Endettement (25%)	3e	2e	1e	4e

Année 4

Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Padel House	Smash & Shake	Smash club performance	Easy Padel
L'expertise de nos coaches, le prestige de nos lieux.	Shake the game. Smash the limits.	Smash comme un champion et joue la légende.	+ de matchs - de dépenses

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	145,000 €	125,000 €	147,500 €	50,000 €

Activité en France

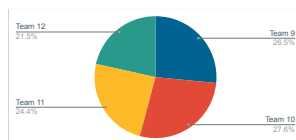
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	3	2	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	6	5	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	100,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	4	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	12	12	12	12
Dont coaches dédiés PADEL	10	9	7	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	2	3	5	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	70,000 €	75,000 €	40,000 €	41,496 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	70,000 €	67,000 €	49,375 €	49,374 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	60,000 €	170,000 €	50,000 €	25,500 €
Budget publicité offline	40,000 €	30,000 €	20,000 €	20,996 €
Budget publicité spécial Pickleball	35,000 €	80,000 €	20,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	7,000 €	6,000 €	6,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	5,500 €	7,000 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	400	360	280	480
Parts de marché PADEL	270	281	248	219
Parts de marché PADEL %	26.52%	27.60%	24.36%	21.51%
Capacité d'accueil restante	130	79	32	261

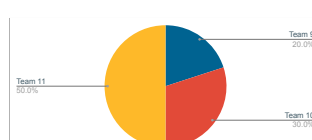
RESULTATS PICKLEBALL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil totale	80	120	200	0
Parts de marché PICKLEBALL	80	120	200	0
Parts de marché pickleball %	20.00%	30.00%	50.00%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



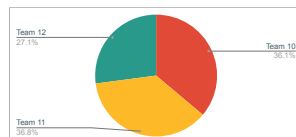
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	0	1	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	4	8	3
Nombre total de coaches qui travaillent	0	4	8	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	25,000	15,000	3,600
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	70,000	20,000	25,000
Budget publicité offline	0	50,000	10,000	19,999
Prix d'une année de coaching Padel	0	3,900	5,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Capacité d'accueil PADEL	0	160	320	120
Parts de marché PADEL	0	160	163	120
Parts de marché PADEL %	0.00%	36.12%	36.79%	27.09%
Capacité d'accueil restante	0	0	157	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,228,000 €	9,004,800 €	9,318,200 €	5,415,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,490,000 €	3,251,000 €	3,703,000 €	2,023,500 €
Achats & charges externes	552,800 €	1,202,200 €	916,200 €	549,895 €
Impôts et taxes	197,705 €	138,726 €	439,730 €	141,906 €
Charges de personnel	1,029,380 €	1,189,598 €	790,880 €	683,872 €
Dotations aux Amortissements	220,000 €	390,000 €	360,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	25,000 €	22,300 €	7,500 €	45,110 €
Produits financiers & exceptionnels	145,000 €	125,000 €	147,500 €	50,000 €
Résultat net de l'année	610,115 €	433,177 €	1,336,190 €	442,717 €
En % du chiffre d'affaires	24.50%	13.32%	36.08%	21.88%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,411,415 €	2,150,059 €	2,955,445 €	952,667 €
Solde en banque en fin d'année	1,629,120 €	-247,549 €	975,175 €	-15,427 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	4,925,125 €	4,200,177 €	5,971,160 €	2,228,002 €
Dettes/capitaux propres				
Dettes/capitaux propres	18.36%	28.57%	16.58%	22.14%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année				
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	300,000 €	313,667 €	100,000 €	120,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 9	Team 10	Team 11	Team 12
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	1	4
Rentabilité (50%)	2e	3e	1e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	2e	1e	4e
Endettement (25%)	2e	4e	1e	3e

Année 4

Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
OPADEL84	PADEL HORIZONS	Padel Arena	GAME, SET & PADEL
un terrain 1000 émotions	LE VOYAGE COMMENCE SUR LE TERRAIN	Raisonné (l'Arène)	Talent makes you win, training makes you improve

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	127,500 €	142,500 €	137,500 €	145,000 €

Activité en France

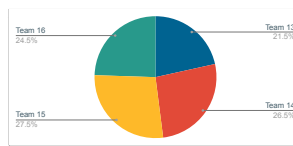
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	1	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	5	3	5	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	70,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	4	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	3	0
Nombre total de coaches qui travaillent	24	10	18	20
Dont coaches dédiés PADEL	14	10	15	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	10	0	3	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	40,000 €	61,460 €	68,500 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	57,724 €	70,000 €	62,865 €	69,625 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	30,000 €	180,000 €	130,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	150,000 €	100,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	130,000 €	20,000 €	60,000 €	79,988 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,000 €	6,950 €	6,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	6,500 €	6,500 €	7,900 €

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	560	400	600	480
Parts de marché PADEL	219	269	280	249
Parts de marché PADEL %	21.53%	26.45%	27.53%	24.48%
Capacité d'accueil restante	341	131	320	231

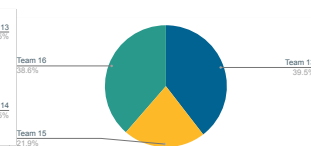
RESULTATS PICKLEBALL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil totale	400	0	120	320
Parts de marché PICKLEBALL	217	0	120	212
Parts de marché pickleball %	39.53%	0.00%	21.86%	38.62%
Capacité d'accueil restante	183	0	0	108



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



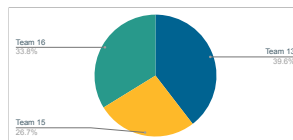
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	0	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	3	0	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	6	0	3	4
Nombre total de coaches qui travaillent	6	0	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	16,000	20,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000	20,000	40,500	20,000
Budget publicité offline	25,000	20,000	40,500	19,986
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	4,500	4,200	5,300

RESULTATS PADEL	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Capacité d'accueil PADEL	240	0	120	160
Parts de marché PADEL	178	0	120	152
Parts de marché PADEL %	39.54%	0.00%	26.67%	33.78%
Capacité d'accueil restante	62	0	0	8



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,269,288 €	6,694,000 €	9,376,000 €	12,011,900 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,248,000 €	1,614,000 €	3,230,000 €	4,098,900 €
Achats & charges externes	1,562,400 €	459,800 €	1,341,200 €	990,974 €
Impôts et taxes	174,192 €	115,767 €	19,667 €	300,564 €
Charges de personnel	1,554,434 €	576,800 €	1,350,200 €	1,668,670 €
Dotations aux Amortissements	490,000 €	180,000 €	430,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	54,897 €	59,830 €	150,432 €	55,000 €
Produits financiers & exceptionnels	127,500 €	142,500 €	137,500 €	145,000 €
Résultat net de l'année	539,576 €	364,302 €	76,001 €	918,692 €
En % du chiffre d'affaires	12.70%	22.57%	2.35%	22.41%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,042,030 €	701,111 €	721,686 €	3,095,424 €
Solde en banque en fin d'année	-1,373,778 €	96,678 €	-1,681,147 €	2,259,516 €

Capacité d'emprunt	3,136,090 €	1,766,454 €	0 €	5,657,354 €
Dettes/capitaux propres	66.10%	23.55%	216.14%	33.39%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	120,000 €	507,500 €	833,329 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 13	Team 14	Team 15	Team 16
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	3	1
Rentabilité (50%)	2e	4e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	3e	1e
Endettement (25%)	3e	1e	4e	2e

Année 4

Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Padel Deepening	ELITE PADEL	SpacePadel	PadelFusion
<i>Approfondir tout en prenant plaisir !</i>	<i>Votre jeu, mérite mieux</i>	<i>Propulsez votre jeu vers l'espace</i>	<i>Même stratégie, Même vision, 28ra balle perdue</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	70,000 €	157,500 €	72,500 €	140,000 €

Activité en France

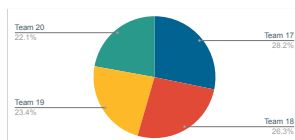
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	3	2
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	300,000 €	400,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	1	2
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	20	20	9	14
Dont coaches dédiés PADEL	20	10	4	7
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	0	10	3	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	40,000 €	43,000 €	47,500 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	50,000 €	45,000 €	46,500 €	44,875 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000 €	30,000 €	22,000 €	26,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	20,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	0 €	30,000 €	20,000 €	23,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,800 €	7,000 €	6,000 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	0 €	8,000 €	7,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	800	400	240	280
Parts de marché PADEL	287	267	238	225
Parts de marché PADEL %	28.22%	26.25%	23.40%	22.12%
Capacité d'accueil restante	513	133	2	55

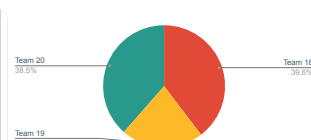
RESULTATS PICKLEBALL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil totale	0	400	120	280
Parts de marché PICKLEBALL	0	218	120	212
Parts de marché pickleball %	0.00%	39.64%	21.82%	38.55%
Capacité d'accueil restante	0	182	0	68



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



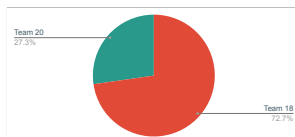
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	0	1
Nombre d'établissement(s) en service	0	2	0	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	8	2	3
Nombre total de coaches qui travaillent	0	8	0	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	10,000	35,000	37,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	40,000	25,000	20,000
Budget publicité offline	0	25,000	25,000	14,000
Prix d'une année de coaching Padel	0	5,500	5,000	4,500

RESULTATS PADEL	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Capacité d'accueil PADEL	0	320	0	120
Parts de marché PADEL	0	320	0	120
Parts de marché PADEL %	0.00%	72.73%	0.00%	27.27%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,459,200 €	14,414,000 €	7,188,000 €	8,384,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	1,951,600 €	5,373,000 €	2,268,000 €	3,705,000 €
Achats & charges externes	592,400 €	894,600 €	644,400 €	631,400 €
Impôts et taxes	0 €	792,863 €	172,706 €	490,003 €
Charges de personnel	1,184,276 €	1,095,450 €	639,800 €	954,590 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	340,000 €	280,000 €	250,000 €
Charges financières & exceptionnelles	7500 €	12,000 €	68,475 €	32,000 €
Produits financiers & exceptionnels	70,000 €	157,500 €	72,500 €	140,000 €
Résultat net de l'année	-42,576 €	2,395,588 €	535,119 €	1,487,008 €
En % du chiffre d'affaires	-2.18%	44.59%	23.59%	40.14%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1920,987 €	6,418,018 €	1,671,499 €	2,805,408 €
Solde en banque en fin d'année	295,987 €	5,090,880 €	264,205 €	2,065,410 €

Capacité d'emprunt	4,366,973 €	12,523,173 €	3,770,291 €	5,400,813 €
Dettes/capitaux propres	3.38%	13.59%	8.76%	26.08%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	75,000 €	120,000 €	0 €	320,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 17	Team 18	Team 19	Team 20
Classement feuilles de route (par poule)	2	1	4	3
Rentabilité (50%)	3e	1e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	1e	4e	3e
Endettement (25%)	1e	3e	2e	4e

Année 4

Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Performer'sPadel	RAKKA	Padel-time	Padelcourt
<i>perform at the best - have fun for the rest</i>	<i>To raquette - ton rythme</i>	<i>Padel time - A toi de jouer !</i>	<i>Padel oneday, Padel everyday</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	120,000 €	135,000 €	132,500 €	128,750 €

Activité en France

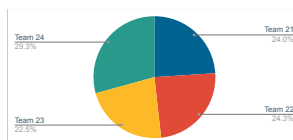
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	1	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	2	3
Nombre total de coachs qui travaillent	12	15	12	15
Dont coachs dédiés PADEL	7	9	12	9
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	5	6	0	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	40,500 €	45,000 €	50,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,750 €	40,250 €	48,750 €	47,375 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	25,000 €	205,000 €	40,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	40,000 €	100,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	22,000 €	20,000 €	0 €	100,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,300 €	6,000 €	7,000 €	5,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,300 €	7,000 €	0 €	6,500 €

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	280	360	480	360
Parts de marché PADEL	244	247	229	298
Parts de marché PADEL %	23.97%	24.26%	22.50%	29.27%
Capacité d'accueil restante	36	113	251	62

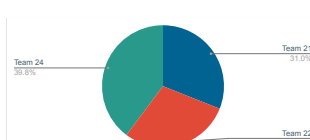
RESULTATS PICKLEBALL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil totale	200	240	0	240
Parts de marché PICKLEBALL	170	160	0	218
Parts de marché pickleball %	31.02%	29.20%	0.00%	39.78%
Capacité d'accueil restante	30	80	0	22



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



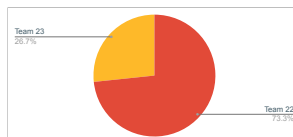
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	3	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	0	3	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	12	3	0
Nombre total de coachs qui travaillent	0	12	3	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	16,000	20,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	20,500	20,000	0
Budget publicité offline	0	20,500	20,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	0	4,500	5,000	0

RESULTATS PADEL	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Capacité d'accueil PADEL	0	480	120	0
Parts de marché PADEL	0	330	120	0
Parts de marché PADEL %	0.00%	73.33%	26.67%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	150	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,258,200 €	10,531,500 €	5,407,000 €	8,311,600 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,778,200 €	4,087,000 €	2,203,000 €	3,115,600 €
Achats & charges externes	484,800 €	1,144,200 €	531,800 €	832,400 €
Impôts et taxes	330,100 €	411,190 €	192,446 €	289,763 €
Charges de personnel	856,000 €	998,625 €	780,040 €	936,560 €
Dotations aux Amortissements	220,000 €	370,000 €	190,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	47,417 €	46,875 €	19,339 €
Produits financiers & exceptionnels	120,000 €	135,000 €	132,500 €	128,750 €
Résultat net de l'année	1,007,300 €	1,250,569 €	594,339 €	886,288 €
En % du chiffre d'affaires	36.26%	30.60%	26.98%	28.45%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,520,535 €	3,784,430 €	1,640,311 €	2,446,026 €
Solde en banque en fin d'année	2,630,635 €	2,442,287 €	1,327,758 €	995,789 €

Capacité d'emprunt	7310,970 €	7001,004 €	3,063,176 €	5,242,289 €
Dettes/capitaux propres	8.64%	28.59%	42.13%	10.48%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	756,667 €	625,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 21	Team 22	Team 23	Team 24
Classement feuilles de route (par poule)	2	1	4	3
Rentabilité (50%)	2e	1e	4e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	1e	4e	3e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 4

Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
padel house	Padel on the court	La plaza del padel	Royal PADEL
là ou la passion rebondit	Le plaisir du jeu, la passion du padel	Bienvenue à la plaza, vous y trouverez votre place !	Royal padel entrée dans la légende

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	142,500 €	75,000 €	140,000 €	140,000 €

Activité en France

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	2	2
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	5	7	7
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	8	8
Nombre total de coaches qui travaillent	12	20	32	27
Dont coaches dédiés PADEL	9	20	28	16
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	3	0	4	11
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	40,000 €	50,000 €	45,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	47,500 €	44,400 €	42,500 €	44,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	45,000 €	20,000 €	20,000 €	25,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	20,000 €	20,000 €	25,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	40,000 €	0 €	20,000 €	35,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	4,500 €	7,000 €	6,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	0 €	8,000 €	7,300 €

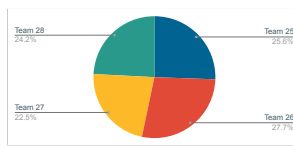
RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	360	800	1,120	640
Parts de marché PADEL	260	282	229	246
Parts de marché PADEL %	25.57%	27.73%	22.52%	24.19%
Capacité d'accueil restante	100	518	891	394

RESULTATS PICKLEBALL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil totale	120	0	160	440
Parts de marché PICKLEBALL	120	0	160	270
Parts de marché pickleball %	21.82%	0.00%	29.09%	49.09%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	170

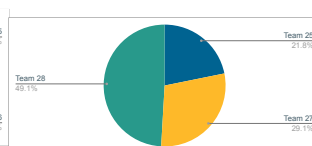


DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

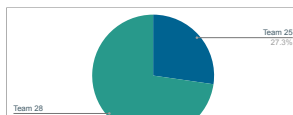
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	0	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	3	0	0	8
Nombre total de coaches qui travaillent	3	0	0	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	30,000 €	0	0	15,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	0	0	30,000 €
Budget publicité offline	35,000 €	0	0	25,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	0	0	4,000 €

RESULTATS PADEL	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Capacité d'accueil PADEL	120	0	0	320
Parts de marché PADEL	120	0	0	320
Parts de marché PADEL %	27.27%	0.00%	0.00%	72.73%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,253,000 €	4,572,500 €	12,422,000 €	11,716,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,380,000 €	1,269,000 €	2,883,000 €	4,850,000 €
Achats & charges externes	648,400 €	801,600 €	1,050,800 €	1,165,400 €
Impôts et taxes	440,903 €	0 €	0 €	444,480 €
Charges de personnel	883,490 €	975,345 €	1,791,980 €	1,534,680 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	400,000 €	520,000 €	480,000 €
Charges financières & exceptionnelles	0 €	371,749 €	0 €	15,000 €
Produits financiers & exceptionnels	142,500 €	75,000 €	140,000 €	140,000 €
Résultat net de l'année	1,339,708 €	-1,204,694 €	-339,780 €	1,350,440 €
En % du chiffre d'affaires	39.64%	-94.93%	-11.79%	27.84%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	4,323,128 €	-1,972,181 €	3,138,750 €	3,783,155 €
Solde en banque en fin d'année	3,594,030 €	-4,572,181 €	-421,250 €	947,635 €

Capacité d'emprunt	8,805,353 €	0 €	6,456,250 €	7,521,830 €
Dettes/capitaux propres	95.4%	273.43%	12.25%	15.78%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	0 €	200,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 25	Team 26	Team 27	Team 28
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	2	2
Rentabilité (50%)	1e	4e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	1e	2e
Endettement (25%)	1e	4e	2e	3e

Année 4

Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Padel Aréna	BEACH PADDLE	KORTEX	Society Padel
<i>La du naissent les champions</i>	<i>Paddle to the end of dunes</i>	<i>Plus qu'un sport, une énergie</i>	<i>«Un art de jouer autrement»</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	137,500 €	127,500 €	115,000 €	75,000 €

Activité en France

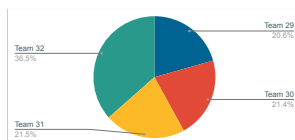
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	6	4	7	3
Augmentation de l'emprunt	500,000 €	0 €	595,500 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	6	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	6	8	0
Nombre total de coaches qui travaillent	27	18	28	20
Dont coaches dédiés PADEL	17	18	24	11
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	10	0	4	9
Salaire annuel d'un coach / renommée	45,000 €	40,000 €	42,000 €	75,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	43,750 €	45,000 €	45,500 €	68,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000 €	20,000 €	90,000 €	270,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	30,000 €	270,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	0 €	30,000 €	270,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,450 €	7,000 €	7,000 €	6,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	0 €	7,400 €	7,700 €

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	680	720	960	440
Parts de marché PADEL	210	218	219	372
Parts de marché PADEL %	20.61%	21.39%	21.49%	36.51%
Capacité d'accueil restante	470	502	741	68

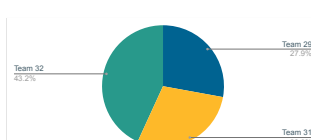
RESULTATS PICKLEBALL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil totale	400	0	160	360
Parts de marché PICKLEBALL	153	0	159	237
Parts de marché pickleball %	27.87%	0.00%	28.96%	43.17%
Capacité d'accueil restante	247	0	1	123



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



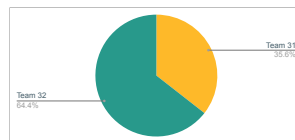
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	0	0	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	4	8
Nombre total de coaches qui travaillent	0	0	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	0	35,000	35,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	0	80,000	270,000
Budget publicité offline	0	0	20,000	270,000
Prix d'une année de coaching Padel	0	0	4,500	5,100

RESULTATS PADEL	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Capacité d'accueil PADEL	0	0	160	320
Parts de marché PADEL	0	0	160	290
Parts de marché PADEL %	0.00%	0.00%	35.56%	64.44%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	30



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,789,500 €	5,631,000 €	9,508,600 €	15,279,300 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,502,000 €	1,526,000 €	3,429,600 €	5,796,300 €
Achats & charges externes	951,200 €	687,000 €	1,349,400 €	2,099,600 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	0 €	353,568 €
Charges de personnel	1,402,835 €	898,330 €	1,506,890 €	1,994,430 €
Dotations aux Amortissements	460,000 €	340,000 €	550,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	113,000 €	189,710 €	171,393 €	6,000 €
Produits financiers & exceptionnels	137,500 €	127,500 €	115,000 €	75,000 €
Résultat net de l'année	-287,535 €	-461,540 €	-33,083 €	1,077,703 €
En % du chiffre d'affaires	-11.49%	-30.25%	-0.96%	18.59%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1073,325 €	-88,640 €	1,253,976 €	3,641,463 €
Solde en banque en fin d'année	-430,008 €	-2,068,640 €	-1,926,440 €	1,875,030 €

Capacité d'emprunt	619,975 €	0 €	351,929 €	7,469,358 €
Dettes/capitaux propres	154.86%	107.35%	177.35%	10.49%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	1,696,667 €	200,000 €	829,583 €	60,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 29	Team 30	Team 31	Team 32
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	2	1
Rentabilité (50%)	3e	4e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	2e	1e
Endettement (25%)	2e	4e	3e	1e

Année 4

Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Padel horizon	Golden Padel	PADEL VIBE	Para Padel
<i>Visez plus loin</i>	<i>Là où chaque point vaut de l'or</i>	<i>le jeu, l'énergie, la passion</i>	<i>Le Padel, on SMASH!</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	120,000 €	147,500 €	146,250 €	153,750 €

Activité en France

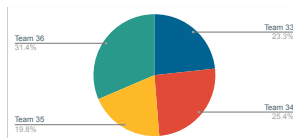
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	2	2
Augmentation de l'emprunt	150,000 €	0 €	300,000 €	400,000 €
Durée de l'emprunt en année	3	0	5	5
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	10	20	8	8
Dont coachs dédiés PADEL	7	16	6	8
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	3	4	2	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	47,050 €	50,000 €	40,000 €	65,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	47,038 €	46,250 €	40,000 €	60,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	120,000 €	30,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	40,000 €	20,000 €	35,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	60,000 €	20,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	4,000 €	5,400 €	4,900 €	5,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	4,500 €	5,000 €	4,800 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	280	640	240	320
Parts de marché PADEL	237	259	202	320
Parts de marché PADEL %	23.28%	25.44%	19.84%	31.43%
Capacité d'accueil restante	43	381	38	0

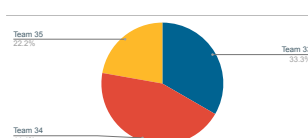
RESULTATS PICKLEBALL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil totale	120	160	80	0
Parts de marché PICKLEBALL	120	160	80	0
Parts de marché pickleball %	33.33%	44.44%	22.22%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



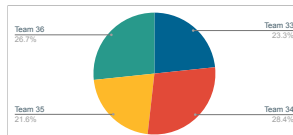
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	3	4	3	3
Nombre total de coachs qui travaillent	3	4	3	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	17,000	20,000	20,000	27,500
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	100,000	12,000	60,000
Budget publicité offline	10,000	50,000	12,000	35,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,700	4,200	4,500	3,000

RESULTATS PADEL	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Capacité d'accueil PADEL	120	160	120	120
Parts de marché PADEL	105	128	97	120
Parts de marché PADEL %	23.33%	28.44%	21.56%	26.67%
Capacité d'accueil restante	15	32	23	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	5,276,500 €	9,816,200 €	4,938,180 €	5,920,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	1,876,500 €	2,736,200 €	1,810,300 €	2,120,000 €
Achats & charges externes	673,000 €	1,011,000 €	620,400 €	533,800 €
Impôts et taxes	69,160 €	65,255 €	113,094 €	193,613 €
Charges de personnel	696,700 €	1,269,680 €	555,759 €	778,500 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	310,000 €	250,000 €	150,000 €
Charges financières & exceptionnelles	63,161 €	15,000 €	61,017 €	20,000 €
Produits financiers & exceptionnels	120,000 €	147,500 €	146,250 €	153,750 €
Résultat net de l'année	224,479 €	212,765 €	354,281 €	597,838 €
En % du chiffre d'affaires	11.96%	7.78%	19.68%	28.20%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	685,228 €	2,230,500 €	1,170,413 €	1,201,678 €
Solde en banque en fin d'année	-855,612 €	475,755 €	113,707 €	965,290 €

Capacité d'emprunt	945,684 €	4,905,745 €	2,388,133 €	2,489,743 €
Dettes/capitaux propres	104.01%	6.14%	37.61%	34.20%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	100,000 €	90,000 €	440,000 €	320,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 33	Team 34	Team 35	Team 36
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	3	2
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	1e	4e	2e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 4

Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
PADEL UNITED	Carbozo	Gerland Padel Club	O'Padel
<i>Ensemble sur le terrain plus fort à chaque point !</i>	<i>Si t'es prêt à gagner c'est que t'es prêt à perdre</i>	<i>If Concuero made it you can Do It!</i>	<i>Le plaisir de jouer le bonheur de progresser</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	77,500 €	138,750 €	140,000 €	137,500 €

Activité en France

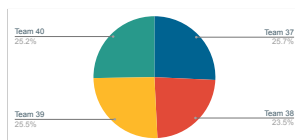
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	6	4
Augmentation de l'emprunt	1,000,000 €	1,000,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	1	6	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	16	2	-8	0
Nombre total de coaches qui travaillent	32	14	13	17
Dont coaches dédiés PADEL	12	10	8	10
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	4	5	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	50,000 €	40,000 €	41,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	45,250 €	45,500 €	40,000 €	44,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000 €	50,000 €	50,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	20,000 €	50,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	50,000 €	50,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,500 €	7,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,000 €	8,000 €	7,000 €

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	480	400	320	400
Parts de marché PADEL	262	239	260	257
Parts de marché PADEL %	25.74%	23.48%	25.54%	25.25%
Capacité d'accueil restante	218	161	60	143

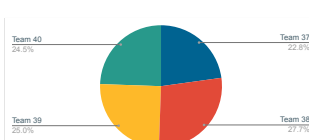
RESULTATS PICKLEBALL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil totale	160	160	200	280
Parts de marché PICKLEBALL	125	152	137	134
Parts de marché pickleball %	22.81%	27.74%	25.00%	24.45%
Capacité d'accueil restante	35	8	63	146



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



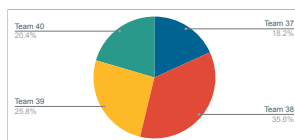
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	3	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	12	4	3	4
Nombre total de coaches qui travaillent	12	4	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	15,000	25,000	30,000	15,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	100,000	50,000	50,000
Budget publicité offline	30,000	35,000	50,000	50,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	1,750	5,500	5,000

RESULTATS PADEL	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Capacité d'accueil PADEL	480	160	120	160
Parts de marché PADEL	82	160	116	92
Parts de marché PADEL %	18.22%	35.56%	25.78%	20.44%
Capacité d'accueil restante	398	0	4	68



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,256,000 €	7,041,000 €	11,642,000 €	7,728,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,285,000 €	2,897,500 €	3,554,000 €	2,940,000 €
Achats & charges externes	883,600 €	896,000 €	1,052,200 €	935,600 €
Impôts et taxes	111,748 €	184,444 €	354,443 €	170,220 €
Charges de personnel	1,654,910 €	985,235 €	804,080 €	944,080 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	310,000 €	390,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	50,000 €	90,238 €	12,949 €	129,941 €
Produits financiers & exceptionnels	77,500 €	138,750 €	140,000 €	137,500 €
Résultat net de l'année	352,243 €	570,332 €	1,080,328 €	527,659 €
En % du chiffre d'affaires	10.72%	19.88%	30.40%	17.95%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,475,147 €	1,363,666 €	3,153,431 €	1,565,647 €
Solde en banque en fin d'année	496,894 €	351,443 €	1,137,874 €	-774,134 €

Capacité d'emprunt	5,438,546 €	2,309,554 €	6,552,420 €	2,786,940 €
Dettes/capitaux propres	4.03%	61.18%	10.26%	50.62%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	833,333 €	0 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 37	Team 38	Team 39	Team 40
Classement feuilles de route (par poule)	2	4	1	3
Rentabilité (50%)	2e	4e	1e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	1e	4e	2e	3e

Année 4

Team 41	Team 42	Team 43	Team 44
Smash society	PadelHouse	PADEL43	Padel Prime
<i>Smash your limits !</i>	<i>Live the Padel</i>	<i>Les héros du padel</i>	<i>Jouez au-delà des limites</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	123,750 €	130,000 €	0 €	140,000 €

Activité en France

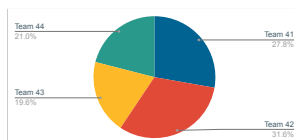
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	6	6	1	1
Augmentation de l'emprunt	1,000,000 €	300,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	4	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	16	8	0	2
Nombre total de coachs qui travaillent	30	28	8	10
Dont coachs dédiés PADEL	18	14	5	9
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	14	3	1
Salaire annuel d'un coach / renommée	47,500 €	45,000 €	60,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	45,225 €	55,000 €	56,250 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	100,000 €	40,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	30,000 €	25,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	30,000 €	50,000 €	20,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,550 €	6,599 €	7,000 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	5,100 €	7,149 €	7,500 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 41	Team 42	Team 43	Team 44
Capacité d'accueil PADEL	720	560	200	360
Parts de marché PADEL	283	322	200	214
Parts de marché PADEL %	27.77%	31.60%	19.63%	21.00%
Capacité d'accueil restante	437	238	0	146

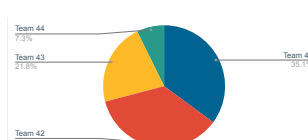
RESULTATS PICKLEBALL	Team 41	Team 42	Team 43	Team 44
Capacité d'accueil totale	240	560	120	40
Parts de marché PICKLEBALL	193	197	120	40
Parts de marché pickleball %	35.09%	35.82%	21.82%	7.27%
Capacité d'accueil restante	47	363	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



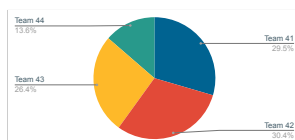
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	3	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	12	4	6
Nombre total de coachs qui travaillent	8	12	4	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	35,000 €	30,000 €	1,800 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	25,000	50,000	30,000	20,000
Budget publicité offline	10,000	50,000	20,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,800	4,899	4,500	5,500

RESULTATS PADEL	Team 41	Team 42	Team 43	Team 44
Capacité d'accueil PADEL	320	480	160	240
Parts de marché PADEL	132	136	118	61
Parts de marché PADEL %	29.53%	30.43%	26.40%	13.65%
Capacité d'accueil restante	188	344	42	179



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	7,746,550 €	12,766,615 €	6,683,000 €	6,193,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,056,550 €	4,199,495 €	2,831,000 €	2,153,500 €
Achats & charges externes	1,055,800 €	1,482,000 €	546,800 €	620,400 €
Impôts et taxes	0 €	79,550 €	318,513 €	194,900 €
Charges de personnel	1,889,900 €	1,894,796 €	783,480 €	594,000 €
Dotations aux Amortissements	420,000 €	550,000 €	190,000 €	220,000 €
Charges financières & exceptionnelles	65,000 €	67,500 €	19,667 €	62,500 €
Produits financiers & exceptionnels	123,750 €	130,000 €	0 €	140,000 €
Résultat net de l'année	-250,400 €	255,649 €	972,540 €	601,700 €
En % du chiffre d'affaires	-8.19%	6.09%	34.35%	27.94%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1070,838 €	3,367,220 €	2,081,215 €	2,205,125 €
Solde en banque en fin d'année	-1,089,163 €	426,770 €	1,576,395 €	2,000,025 €

Capacité d'emprunt	752,513 €	6,204,891 €	4,137,250 €	3,815,350 €
Dettes/capitaux propres	145.11%	30.80%	26.25%	47.70%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	900,000 €	1,050,000 €	306,667 €	1,000,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE 	Team 41	Team 42	Team 43	Team 44
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	2	3
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	1e	3e	4e
Endettement (25%)	4e	2e	1e	3e

Année 4

Team 45	Team 46	Team 47	Team 48
PADEL ASCEND	Magestra Padel Club	Goat Padel	Élite padel club
<i>Chaque point nous élève, chaque victoire nous révèle</i>	<i>your next obsession</i>	<i>Born to be the best</i>	<i>le jeu au sommet de l'élégance</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	148,750 €	140,000 €	146,250 €	147,500 €

Activité en France

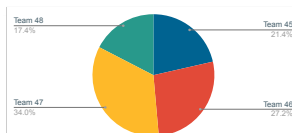
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	1
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	5	7	3
Augmentation de l'emprunt	1,000,000 €	2,400,000 €	0 €	300,000 €
Durée de l'emprunt en année	6	4	2	5
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	0	0	4
Nombre total de coachs qui travaillent	12	20	30	11
Dont coachs dédiés PADEL	12	12	22	7
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	0	8	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	75,000 €	60,000 €	50,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	50,000 €	75,000 €	56,250 €	46,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000 €	200,000 €	100,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	150,000 €	150,000 €	100,000 €	25,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	0 €	200,000 €	150,000 €	35,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7000 €	7000 €	4,500 €	7000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	0 €	8,000 €	4,700 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 45	Team 46	Team 47	Team 48
Capacité d'accueil PADEL	480	480	880	280
Parts de marché PADEL	229	290	363	186
Parts de marché PADEL %	21.44%	27.15%	33.99%	17.42%
Capacité d'accueil restante	251	190	517	94

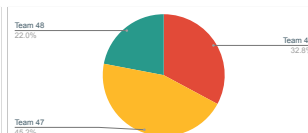
RESULTATS PICKLEBALL	Team 45	Team 46	Team 47	Team 48
Capacité d'accueil totale	0	320	320	160
Parts de marché PICKLEBALL	0	197	271	132
Parts de marché pickleball %	0.00%	32.83%	45.17%	22.00%
Capacité d'accueil restante	0	123	49	28



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



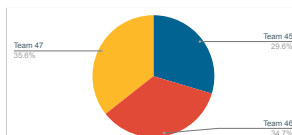
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	8	4	0
Nombre total de coachs qui travaillent	4	8	4	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	40,000	40,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	120,000	150,000	40,000	0
Budget publicité offline	120,000	100,000	30,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	5,000	3,500	0

RESULTATS PADEL	Team 45	Team 46	Team 47	Team 48
Capacité d'accueil PADEL	160	320	160	0
Parts de marché PADEL	133	156	160	0
Parts de marché PADEL %	29.62%	34.74%	35.43%	0.00%
Capacité d'accueil restante	27	164	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,385,500 €	13,661,000 €	11,290,400 €	4,998,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,268,000 €	4,384,000 €	3,467,200 €	2,358,000 €
Achats & charges externes	998,400 €	1,778,800 €	1,519,400 €	469,800 €
Impôts et taxes	55,192 €	20,563 €	0 €	268,075 €
Charges de personnel	878,915 €	2,027,950 €	2,155,280 €	726,400 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	460,000 €	550,000 €	180,000 €
Charges financières & exceptionnelles	91,667 €	160,000 €	319,557 €	40,000 €
Produits financiers & exceptionnels	148,750 €	140,000 €	146,250 €	147,500 €
Résultat net de l'année	182,576 €	78,688 €	-930,787 €	821,225 €
En % du chiffre d'affaires	8.05%	1.79%	-26.85%	34.83%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,004,054 €	2,810,088 €	-306,353 €	1,524,880 €
Solde en banque en fin d'année	1,389,246 €	1,830,650 €	-4,076,353 €	1,319,622 €

Capacité d'emprunt	1,052,916 €	3,999,613 €	0 €	2,775,018 €
Dettes/capitaux propres	119,26%	71,40%	64162,71%	4793%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	1,500,000 €	2,200,000 €	0 €	606,667 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 45	Team 46	Team 47	Team 48
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	4	2
Rentabilité (50%)	3e	1e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	1e	2e	4e
Endettement (25%)	3e	2e	4e	1e

Année 4

Team 49	Team 50	Team 51	Team 52
SMASH SQUAD	Padelzone	Padeltrage	Padel zwischen nah
<i>Smash tes limites !</i>	<i>Gamme on, zone in</i>	<i>Pas de rage, pas de refusite.</i>	<i>May the best win</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	135,000 €	132,500 €	145,000 €	110,000 €

Activité en France

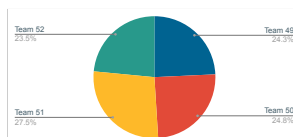
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	6	6	6	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	60,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	4	3	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	6	0
Nombre total de coachs qui travaillent	24	18	19	16
Dont coachs dédiés PADEL	20	15	15	10
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	4	3	4	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	50,000 €	47,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	55,000 €	50,000 €	49,250 €	52,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	40,000 €	25,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	40,000 €	30,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	30,000 €	20,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,500 €	5,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,500 €	6,000 €	7,000 €

RESULTATS PADEL	Team 49	Team 50	Team 51	Team 52
Capacité d'accueil PADEL	800	600	600	400
Parts de marché PADEL	247	252	280	239
Parts de marché PADEL %	24.26%	24.75%	27.50%	23.48%
Capacité d'accueil restante	553	348	320	161

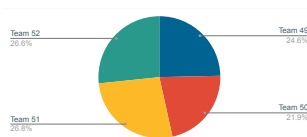
RESULTATS PICKLEBALL	Team 49	Team 50	Team 51	Team 52
Capacité d'accueil totale	160	120	160	240
Parts de marché PICKLEBALL	135	120	147	146
Parts de marché pickleball %	24.64%	21.90%	26.82%	26.64%
Capacité d'accueil restante	25	0	13	94



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



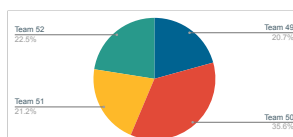
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	6	8	4
Nombre total de coachs qui travaillent	8	4	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	35,000	20,000	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	5,000	250,000	15,000	40,000
Budget publicité offline	10,000	250,000	17,000	10,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,000	4,000	4,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 49	Team 50	Team 51	Team 52
Capacité d'accueil PADEL	320	160	320	160
Parts de marché PADEL	93	160	95	101
Parts de marché PADEL %	20.71%	35.63%	21.16%	22.49%
Capacité d'accueil restante	227	0	225	59



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,172,500 €	9,440,500 €	6,721,600 €	7,871,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,057,500 €	3,178,000 €	2,662,000 €	2,961,000 €
Achats & charges externes	985,800 €	1,594,800 €	1,200,400 €	713,000 €
Impôts et taxes	49,338 €	0 €	0 €	186,193 €
Charges de personnel	1,557,350 €	1,297,835 €	1,236,596 €	1,260,520 €
Dotations aux Amortissements	420,000 €	490,000 €	520,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	15,000 €	186,109 €	359,437 €	65,706 €
Produits financiers & exceptionnels	135,000 €	132,500 €	145,000 €	110,000 €
Résultat net de l'année	165,013 €	-258,244 €	-509,433 €	575,580 €
En % du chiffre d'affaires	5.40%	-8.13%	-19.14%	19.44%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,901,225 €	938,012 €	-547,555 €	1,400,144 €
Solde en banque en fin d'année	250,563 €	-1,790,988 €	-4,227,555 €	56,338 €

Capacité d'emprunt	6,173,113 €	124,037 €	0 €	3,094,095 €
Dettes/capitaux propres	7.16%	189.98%	1707.72%	18.01%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	180,000 €	561,000 €	0 €	120,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 49	Team 50	Team 51	Team 52
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	4	2
Rentabilité (50%)	1e	3e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	4e	3e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 4

Team 53	Team 54	Team 55	Team 56
Padel Life	O'Padel	Smash Padel	Padel and Chill
Quand le loisir devient passion	Viens smash, chez O'Padel !	"Une vitre, une valée, une équipe !"	On joue, on kiffe, on recommande !!

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	132,500 €	127,500 €	137,500 €	135,000 €

Activité en France

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	1
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissements en service	4	3	3	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	800,000 €	0 €	300,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	6	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	4	4
Nombre total de coaches qui travaillent	16	22	18	14
Dont coaches dédiés PADEL	10	6	12	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	6	14	6	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	45,000 €	55,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,000 €	46,250 €	53,750 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	80,000 €	20,000 €	70,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	90,000 €	20,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	90,000 €	20,000 €	80,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	5,500 €	6,000 €	2,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,500 €	7,000 €	6,500 €	2,000 €

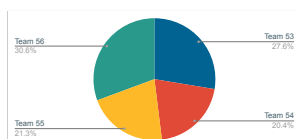
RESULTATS PADEL	Team 53	Team 54	Team 55	Team 56
Capacité d'accueil PADEL	400	240	480	480
Parts de marché PADEL	281	208	217	312
Parts de marché PADEL %	27.60%	20.43%	21.32%	30.65%
Capacité d'accueil restante	119	32	263	168

RESULTATS PICKLEBALL	Team 53	Team 54	Team 55	Team 56
Capacité d'accueil totale	240	560	240	80
Parts de marché PICKLEBALL	173	132	165	80
Parts de marché pickleball %	31.45%	24.00%	30.00%	14.55%
Capacité d'accueil restante	67	428	75	0

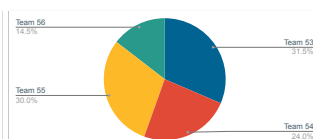


DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

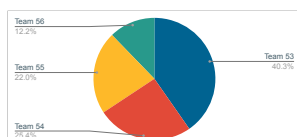
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	1	1
Nombre d'établissements en service	2	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	8	4	4	2
Nombre total de coaches qui travaillent	8	4	4	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000	19,000	20,000	3,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000	20,000	30,000	3,000
Budget publicité offline	100,000	20,000	30,000	3,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,000	3,500	5,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 53	Team 54	Team 55	Team 56
Capacité d'accueil PADEL	320	160	160	80
Parts de marché PADEL	181	114	99	55
Parts de marché PADEL %	40.31%	25.39%	22.05%	12.25%
Capacité d'accueil restante	139	46	61	25



DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,532,550 €	7,509,500 €	8,132,800 €	4,983,800 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,394,000 €	2,467,000 €	2,869,500 €	1,059,000 €
Achats & charges externes	1,141,600 €	741,000 €	901,000 €	649,000 €
Impôts et taxes	142,967 €	34,801 €	127,012 €	0 €
Charges de personnel	1,478,848 €	1,255,075 €	1,256,953 €	743,888 €
Dotations aux Amortissements	300,000 €	310,000 €	310,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	17,183 €	132,220 €	14,000 €	55,000 €
Produits financiers & exceptionnels	132,500 €	127,500 €	137,500 €	135,000 €
Résultat net de l'année	445,902 €	121,404 €	398,035 €	-523,888 €
En % du chiffre d'affaires	13.14%	49.29%	13.87%	-49.47%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,686,123 €	908,078 €	1,996,175 €	328,617 €
Solde en banque en fin d'année	1,109,091 €	-160,454 €	193,187 €	-591,383 €

Capacité d'emprunt	5,629,279 €	1,354,233 €	4,305,339 €	0 €
Dettes/capitaux propres	11.49%	8790%	12.50%	22929%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	200,000 €	866,667 €	160,000 €	850,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 53	Team 54	Team 55	Team 56
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	2	4
Rentabilité (50%)	1e	3e	2e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	3e	2e	4e
Endettement (25%)	1e	3e	2e	4e

Année 4

Team 57	Team 58	Team 59	Team 60
Padel Paris Prestige	20 x 10	PADELITE	Tolosa club
Avec nous tu auras toujours un terrain d'urgence, viens rejoindre la danse !	Life is a lesson	Le talent fait le jeu, l'élite fait la différence	De la Ville rose aux terrains, le padel est entre vos mains !

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	127,500 €	140,000 €	142,500 €	87,500 €

Activité en France

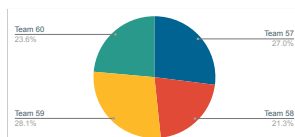
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissements en service	3	6	8	5
Augmentation de l'emprunt	450,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	3	3	6	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	4	0	4
Nombre total de coaches qui travaillent	16	12	32	27
Dont coaches dédiés PADEL	10	8	24	19
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	6	4	8	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	68,000 €	40,000 €	45,000 €	65,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	65,250 €	40,000 €	45,000 €	66,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	120,000 €	20,000 €	100,000 €	25,000 €
Budget publicité offline	80,000 €	20,000 €	50,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	60,000 €	20,000 €	50,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,900 €	5,500 €	6,500 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,800 €	6,500 €	7,200 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 57	Team 58	Team 59	Team 60
Capacité d'accueil PADEL	400	320	960	760
Parts de marché PADEL	275	217	286	240
Parts de marché PADEL %	2701%	21.32%	28.09%	23.58%
Capacité d'accueil restante	125	103	674	520

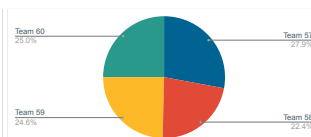
RESULTATS PICKLEBALL	Team 57	Team 58	Team 59	Team 60
Capacité d'accueil totale	240	160	320	320
Parts de marché PICKLEBALL	153	123	135	137
Parts de marché pickleball %	2792%	22.45%	24.64%	25.00%
Capacité d'accueil restante	87	37	185	183



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



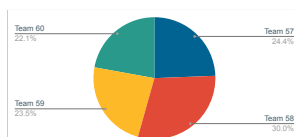
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	2	1
Nombre d'établissements en service	2	1	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	8	4	4	4
Nombre total de coaches qui travaillent	8	4	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	40,000	25,000	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000	50,000	75,000	35,000
Budget publicité offline	60,000	20,000	25,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	4,000	5,000	5,500

RESULTATS PADEL	Team 57	Team 58	Team 59	Team 60
Capacité d'accueil PADEL	320	160	160	160
Parts de marché PADEL	109	134	105	99
Parts de marché PADEL %	24.38%	2998%	23.49%	22.15%
Capacité d'accueil restante	211	26	55	61



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,731,900 €	6,441,000 €	11,275,000 €	11,940,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,635,900 €	2,529,000 €	3,356,000 €	3,320,500 €
Achats & charges externes	1,169,600 €	1,114,800 €	1,622,600 €	1,010,200 €
Impôts et taxes	181,854 €	0 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,447,135 €	818,940 €	1,736,755 €	2,072,300 €
Dotations aux Amortissements	340,000 €	490,000 €	640,000 €	430,000 €
Charges financières & exceptionnelles	62,250 €	294,724 €	272,909 €	118,119 €
Produits financiers & exceptionnels	127,500 €	140,000 €	142,500 €	87,500 €
Résultat net de l'année	562,561 €	-49,464 €	-773,764 €	-222,619 €
En % du chiffre d'affaires	15.47%	-19.6%	-23.06%	-4.70%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,892,648 €	336,631 €	157,149 €	1,225,018 €
Solde en banque en fin d'année	1,564,521 €	-2,804,702 €	-3,042,851 €	-1,399,982 €

Capacité d'emprunt	5,413,481 €	0 €	0 €	1,525,055 €
Dettes/capitaux propres	30.44%	482.76%	954.36%	100.00%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	790,000 €	266,667 €	1,320,000 €	125,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 57	Team 58	Team 59	Team 60
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	4	2
Rentabilité (50%)	1e	3e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	2e	1e
Endettement (25%)	1e	3e	4e	2e

Année 4

Team 61	Team 62	Team 63	Team 64
AEJ PADEL	Padelix	CAMEL PADDLE	PaAddict
le jeu commence ici	Plus qu'un sport, une addiction.	ON TRAVAILLE TON REVERS, PAS TES EXCLUSIES	La Pato c'est relacha

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	137,500 €	143,750 €	145,000 €	142,500 €

Activité en France

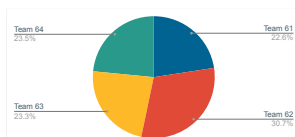
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	4	2	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	5	7	5	3
Augmentation de l'emprunt	750,000 €	100,000 €	250,000 €	300,000 €
Durée de l'emprunt en année	1	6	5	4
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	12	6	0
Nombre total de coachs qui travaillent	23	22	18	19
Dont coachs dédiés PADEL	12	16	9	13
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	11	6	9	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	42,000 €	45,000 €	54,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	52,500 €	48,000 €	48,250 €	47,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	23,000 €	20,000 €	25,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	23,000 €	20,000 €	20,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	23,000 €	20,000 €	20,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	6,000 €	6,000 €	5,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	7,000 €	5,000 €	6,500 €

RESULTATS PADEL	Team 61	Team 62	Team 63	Team 64
Capacité d'accueil PADEL	480	640	360	520
Parts de marché PADEL	230	313	237	239
Parts de marché PADEL %	22.57%	30.72%	23.26%	23.45%
Capacité d'accueil restante	250	327	123	281

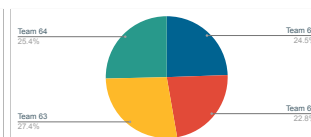
RESULTATS PICKLEBALL	Team 61	Team 62	Team 63	Team 64
Capacité d'accueil totale	440	240	360	240
Parts de marché PICKLEBALL	134	125	150	139
Parts de marché pickleball %	24.45%	22.81%	27.37%	25.36%
Capacité d'accueil restante	306	115	210	101



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



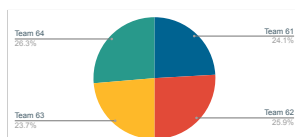
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	3	4	4	8
Nombre total de coachs qui travaillent	3	4	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	25,000	30,000	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	25,000	50,000	20,000	30,000
Budget publicité offline	25,000	55,000	20,000	30,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,500	5,000	5,000	4,500

RESULTATS PADEL	Team 61	Team 62	Team 63	Team 64
Capacité d'accueil PADEL	120	160	160	320
Parts de marché PADEL	108	116	106	118
Parts de marché PADEL %	24.11%	25.89%	23.46%	26.34%
Capacité d'accueil restante	12	44	54	202



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,676,000 €	8,129,000 €	6,950,000 €	9,431,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,804,000 €	3,333,000 €	2,702,000 €	2,749,000 €
Achats & charges externes	989,200 €	1,373,000 €	975,200 €	899,600 €
Impôts et taxes	0 €	58,720 €	45,012 €	37,245 €
Charges de personnel	1,534,120 €	1,206,600 €	1,117,200 €	1,458,420 €
Dotations aux Amortissements	430,000 €	580,000 €	430,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	127,500 €	65,269 €	127,552 €	27,500 €
Produits financiers & exceptionnels	137,500 €	143,750 €	145,000 €	142,500 €
Résultat net de l'année	-139,320 €	193,141 €	152,034 €	128,735 €
En % du chiffre d'affaires	-4.97%	5.80%	5.63%	4.68%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,865,930 €	1,340,209 €	754,942 €	2,213,848 €
Solde en banque en fin d'année	-224,070 €	-2,831,071 €	-2,050,025 €	176,093 €

Capacité d'emprunt	3,207,790 €	220,626 €	0 €	4,765,450 €
Dettes/capitaux propres	51.90%	186.71%	217.55%	10.43%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	900,000 €	210,000 €	200,000 €	225,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 61	Team 62	Team 63	Team 64
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	4	1
Rentabilité (50%)	2e	3e	4e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	3e	4e	2e
Endettement (25%)	2e	3e	4e	1e

Année 4

Team 65	Team 66	Team 67	Team 68
sunset smash	Padel LVS 95	Padel à 2 balles	los padelos
se dépasser c'est smasher	Plus qu'un club... une famille	« On joue avec des balles, pas avec des billets »	vamos a los padelos, más que deporte

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	120,000 €	67,500 €	130,000 €	120,000 €

Activité en France

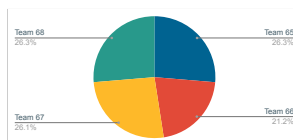
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	6	3
Augmentation de l'emprunt	400,000 €	300,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	4	2	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	9	0
Nombre total de coachs qui travaillent	12	18	21	20
Dont coachs dédiés PADEL	8	12	18	13
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	4	6	3	7
Salaire annuel d'un coach / renommée	80,000 €	55,000 €	40,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	60,000 €	43,750 €	50,750 €	62,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	60,000 €	50,000 €	30,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	55,000 €	55,000 €	20,000 €	60,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	60,000 €	30,000 €	20,000 €	60,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	7,000 €	7,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	8,000 €	8,000 €	7,300 €

RESULTATS PADEL	Team 65	Team 66	Team 67	Team 68
Capacité d'accueil PADEL	320	480	720	520
Parts de marché PADEL	268	216	266	268
Parts de marché PADEL %	26.33%	21.22%	26.13%	26.33%
Capacité d'accueil restante	52	264	454	252

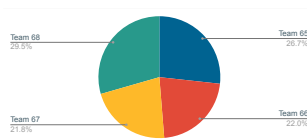
RESULTATS PICKLEBALL	Team 65	Team 66	Team 67	Team 68
Capacité d'accueil totale	160	240	120	280
Parts de marché PICKLEBALL	147	121	120	162
Parts de marché pickleball %	26.73%	22.00%	21.82%	29.45%
Capacité d'accueil restante	13	119	0	118



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



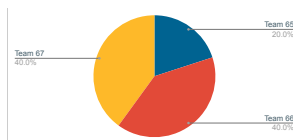
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	4	4	0
Nombre total de coachs qui travaillent	2	4	4	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	25,000 €	16,000 €	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	125,000	15,000	10,000	0
Budget publicité offline	80,000	15,000	10,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	4,500	5,500	5,500	0

RESULTATS PADEL	Team 65	Team 66	Team 67	Team 68
Capacité d'accueil PADEL	80	160	160	0
Parts de marché PADEL	80	160	160	0
Parts de marché PADEL %	20.00%	40.00%	40.00%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,531,700 €	7,536,500 €	10,193,000 €	11,994,700 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,412,000 €	3,360,000 €	3,702,000 €	2,790,600 €
Achats & charges externes	838,400 €	920,600 €	1,074,800 €	712,400 €
Impôts et taxes	305,705 €	190,595 €	228,378 €	73,880 €
Charges de personnel	1,211,280 €	1,269,215 €	1,089,700 €	1,605,679 €
Dotations aux Amortissements	210,000 €	370,000 €	490,000 €	280,000 €
Charges financières & exceptionnelles	32,500 €	88,306 €	246,989 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	120,000 €	67,500 €	130,000 €	120,000 €
Résultat net de l'année	934,115 €	588,784 €	702,134 €	238,641 €
En % du chiffre d'affaires	27.38%	17.52%	18.97%	8.55%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,552,227 €	1,512,717 €	1,452,074 €	3,712,269 €
Solde en banque en fin d'année	1927932 €	-390,021 €	-1,429,548 €	2,146,150 €

Capacité d'emprunt	5,098,750 €	2,428,152 €	1,846,221 €	7950,658 €
Dettes/capitaux propres	21.24%	55.02%	94.63%	1.84%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	300,000 €	416,667 €	0 €	0 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 65	Team 66	Team 67	Team 68
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	4	1
Rentabilité (50%)	2e	3e	4e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	2e	1e
Endettement (25%)	2e	3e	4e	1e

Année 4

Team 69	Team 70	Team 71	Team 72
Padel tes potes	NEXTPADEL	home padel	Royal SET
Challenge tes potes et montre-leur qui est le boss!	Passez au niveau supérieur	Ici vous êtes comme chez vous	Bien plus qu'un jeu, une signature.

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	132,500 €	130,000 €	150,000 €	140,000 €

Activité en France

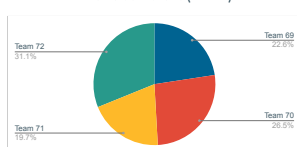
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	5	6	3	2
Augmentation de l'emprunt	1,600,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	6	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	7	4	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	25	26	8	16
Dont coaches dédiés PADEL	18	20	6	16
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	7	4	2	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	51,000 €	42,000 €	40,000 €	55,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	46,500 €	42,000 €	40,500 €	47,125 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,500 €	90,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	50,500 €	20,000 €	20,000 €	200,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,500 €	20,000 €	20,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,499 €	6,000 €	7,000 €	5,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,499 €	5,500 €	8,000 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 69	Team 70	Team 71	Team 72
Capacité d'accueil PADEL	720	800	240	640
Parts de marché PADEL	230	270	201	317
Parts de marché PADEL %	22.59%	26.52%	19.74%	31.14%
Capacité d'accueil restante	490	530	39	323

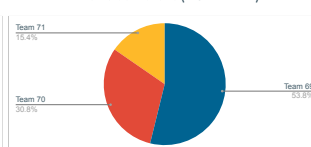
RESULTATS PICKLEBALL	Team 69	Team 70	Team 71	Team 72
Capacité d'accueil totale	280	160	80	0
Parts de marché PICKLEBALL	280	160	80	0
Parts de marché pickleball %	53.85%	30.77%	15.38%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



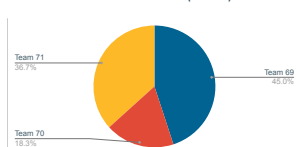
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	1	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	3	1	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	7	2	4	0
Nombre total de coaches qui travaillent	7	2	4	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	21,000	30,000	16,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	50,000	50,000	0
Budget publicité offline	30,000	20,000	25,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	3,999	4,000	5,000	0

RESULTATS PADEL	Team 69	Team 70	Team 71	Team 72
Capacité d'accueil PADEL	280	80	160	0
Parts de marché PADEL	196	80	160	0
Parts de marché PADEL %	44.95%	18.35%	36.70%	0.00%
Capacité d'accueil restante	84	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,289,622 €	8,216,500 €	7,012,000 €	5,534,600 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,148,294 €	2,820,000 €	2,847,000 €	1,806,900 €
Achats & charges externes	1,268,900 €	1,002,200 €	623,400 €	637,800 €
Impôts et taxes	188,132 €	8,397 €	394,850 €	0 €
Charges de personnel	1,611,235 €	1,336,380 €	567,200 €	1,060,723 €
Dotations aux Amortissements	490,000 €	390,000 €	210,000 €	220,000 €
Charges financières & exceptionnelles	141,131 €	170,834 €	0 €	111,106 €
Produits financiers & exceptionnels	132,500 €	130,000 €	150,000 €	140,000 €
Résultat net de l'année	581,394 €	42,190 €	1,201,550 €	-82,729 €
En % du chiffre d'affaires	14.02%	1.50%	42.20%	-4.58%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,057,924 €	687,401 €	2,246,566 €	219,192 €
Solde en banque en fin d'année	868,632 €	-1,504,203 €	1,471,416 €	-977,475 €

Capacité d'emprunt	2,255,141 €	112,202 €	4,698,281 €	0 €
Dettes/capitaux propres	104.36%	188.64%	15.51%	204.32%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	2,272,575 €	350,000 €	0 €	83,333 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 69	Team 70	Team 71	Team 72
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	1	4
Rentabilité (50%)	2e	3e	1e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	3e	4e
Endettement (25%)	2e	3e	1e	4e

Année 4

Team 73	Team 74	Team 75	Team 76
Bondeja	PDL 95	Contre-Vitre	PalaPadle
Votre plaisir, notre plaisir !	Plus de sport plus de vie	Le Coup qu'on n'attend pas	Le jeu commence ou les gagnants se réunissent

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	150,000 €	138,750 €	158,750 €	137,500 €

Activité en France

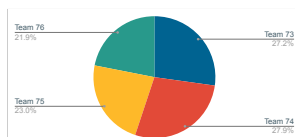
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	4	8	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	~3	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	13	19	22	12
Dont coachs dédiés PADEL	13	14	14	7
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	0	5	8	5
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,555 €	55,000 €	50,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,778 €	57,500 €	42,500 €	49,875 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	130,000 €	50,000 €	100,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	130,000 €	50,000 €	45,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	170,000 €	50,000 €	80,000 €	40,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,829 €	5,500 €	6,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,500 €	5,500 €	7,000 €	6,400 €

RESULTATS PADEL	Team 73	Team 74	Team 75	Team 76
Capacité d'accueil PADEL	520	560	560	280
Parts de marché PADEL	277	284	234	223
Parts de marché PADEL %	27.21%	27.90%	22.99%	21.91%
Capacité d'accueil restante	243	276	326	57

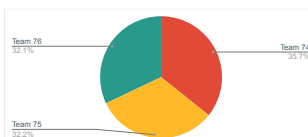
RESULTATS PICKLEBALL	Team 73	Team 74	Team 75	Team 76
Capacité d'accueil totale	0	200	320	200
Parts de marché PICKLEBALL	0	196	177	176
Parts de marché pickleball %	0.00%	35.70%	32.24%	32.06%
Capacité d'accueil restante	0	4	143	24



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



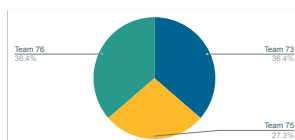
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	1	3	4
Nombre total de coachs qui travaillent	4	0	3	4
Salaires annuels d'un coach / renommée	30,000	5,500	20,000	20,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000	50,000	50,000	30,000
Budget publicité offline	100,000	50,000	20,000	30,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	3,000	4,990	3,800

RESULTATS PADEL	Team 73	Team 74	Team 75	Team 76
Capacité d'accueil PADEL	160	0	120	160
Parts de marché PADEL	160	0	120	160
Parts de marché PADEL %	36.36%	0.00%	27.27%	36.36%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,627,981 €	9,317,900 €	11,174,590 €	8,594,400 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,414,633 €	2,640,000 €	3,241,800 €	3,072,400 €
Achats & charges externes	1,156,400 €	897,000 €	1,617,600 €	658,400 €
Impôts et taxes	15,111 €	30,162 €	0 €	334,065 €
Charges de personnel	1,036,624 €	1,238,940 €	1,351,799 €	986,240 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	340,000 €	640,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	44,167 €	165,160 €	322,250 €	2,000 €
Produits financiers & exceptionnels	150,000 €	138,750 €	158,750 €	137,500 €
Résultat net de l'année	62,332 €	107,487 €	-531,099 €	1,019,195 €
En % du chiffre d'affaires	2.58%	4.07%	-16.38%	33.17%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,844,239 €	778,524 €	456,396 €	2,784,270 €
Solde en banque en fin d'année	1,036,017 €	-1,251,314 €	-3,713,604 €	1,948,335 €

Capacité d'emprunt	3,606,701 €	875,572 €	0 €	5,834,475 €
Dettes/capitaux propres	31.80%	118.82%	497.60%	10.83%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	666,667 €	0 €	100,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 73	Team 74	Team 75	Team 76
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	4	1
Rentabilité (50%)	2e	3e	4e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	2e	1e	4e
Endettement (25%)	2e	3e	4e	1e

Année 4

Team 77	Team 78	Team 79	Team 80
l'outre rive, Padel club	Padel Academy	luxury padle	L'académie du paddle
Cap vers le fllet	L'exigence de l'entraînement, le plaisir de la victoire	L'excellence des sportifs	L'élégance du sport

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	137,500 €	151,250 €	128,750 €	132,500 €

Activité en France

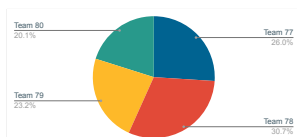
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	5	6	6	2
Augmentation de l'emprunt	670,000 €	0 €	1,000,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	6	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	3	0
Nombre total de coaches qui travaillent	28	32	16	12
Dont coaches dédiés PADEL	16	16	9	8
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	12	16	7	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	45,000 €	40,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	43,500 €	52,500 €	56,250 €	42,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	220,000 €	250,000 €	200,000 €	70,000 €
Budget publicité offline	60,000 €	250,000 €	65,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	150,000 €	150,000 €	80,000 €	70,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	6,499 €	7,000 €	5,999 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,500 €	7,499 €	8,000 €	6,999 €

RESULTATS PADEL	Team 77	Team 78	Team 79	Team 80
Capacité d'accueil PADEL	640	640	360	320
Parts de marché PADEL	265	313	236	205
Parts de marché PADEL %	26.01%	30.72%	23.16%	20.12%
Capacité d'accueil restante	375	327	124	115

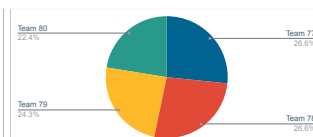
RESULTATS PICKLEBALL	Team 77	Team 78	Team 79	Team 80
Capacité d'accueil totale	480	640	280	160
Parts de marché PICKLEBALL	146	146	133	123
Parts de marché pickleball %	26.64%	26.64%	24.27%	22.45%
Capacité d'accueil restante	334	494	147	37



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



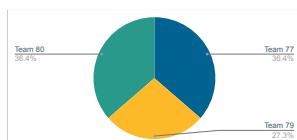
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	3	4
Nombre total de coaches qui travaillent	4	0	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	0	40,000	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	140,000	0	40,000	70,000
Budget publicité offline	30,000	0	20,000	30,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,700	0	5,500	5,000

RESULTATS PADEL	Team 77	Team 78	Team 79	Team 80
Capacité d'accueil PADEL	160	0	120	160
Parts de marché PADEL	160	0	120	160
Parts de marché PADEL %	36.36%	0.00%	27.27%	36.36%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	11,376,400 €	11,159,541 €	9,625,000 €	6,807,274 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,158,500 €	3,129,041 €	3,376,000 €	2,890,672 €
Achats & charges externes	1,470,200 €	1,526,200 €	1,207,200 €	786,400 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	210,761 €	292,341 €
Charges de personnel	1,394,499 €	1,643,340 €	952,490 €	785,406 €
Dotations aux Amortissements	430,000 €	460,000 €	390,000 €	250,000 €
Charges financières & exceptionnelles	100,667 €	314,054 €	95,015 €	15,000 €
Produits financiers & exceptionnels	137,500 €	151,250 €	128,750 €	132,500 €
Résultat net de l'année	-499,366 €	-663,303 €	649,284 €	894,024 €
En % du chiffre d'affaires	-3.15%	-21.20%	19.23%	30.93%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,533,240 €	-413,843 €	2,192,541 €	2,115,406 €
Solde en banque en fin d'année	334,906 €	-3,293,843 €	1,278,296 €	977,747 €

Capacité d'emprunt	2,054,813 €	0 €	3,349,328 €	4,338,470 €
Dettes/capitaux propres	8791%	306900%	65.63%	20.38%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	1,611,667 €	200,000 €	1,424,993 €	200,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 77	Team 78	Team 79	Team 80
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	1	2
Rentabilité (50%)	3e	4e	1e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	3e	4e
Endettement (25%)	3e	4e	2e	1e

Année 4

Team 81	Team 82	Team 83	Team 84
Riviera Padel	Padel'ONE	Maison Padel	White Wall Padel
<i>Like never before</i>	<i>Chez Padel'ONE vous finirez toujours premier</i>	<i>Le padel a son meilleur niveau</i>	<i>Chaque jour un meilleur niveau pour un jeu toujours plus haut !</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	131,250 €	140,000 €	135,000 €	120,000 €

Activité en France

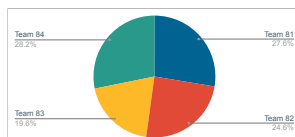
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	2	0
Grand rooftop en service	NON	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	3	5	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	600,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	16	12	18	18
Dont coaches dédiés PADEL	12	7	12	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	5	6	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	52,000 €	69,999 €	59,978 €	65,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	49,000 €	55,000 €	59,995 €	65,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	150,000 €	45,000 €	150,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	150,000 €	20,000 €	150,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	30,000 €	150,000 €	30,000 €	125,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	3,500 €	5,499 €	6,000 €	5,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,000 €	6,499 €	7,000 €	6,800 €

RESULTATS PADEL	Team 81	Team 82	Team 83	Team 84
Capacité d'accueil PADEL	480	280	480	480
Parts de marché PADEL	281	250	200	287
Parts de marché PADEL %	27.60%	24.56%	19.65%	28.19%
Capacité d'accueil restante	199	30	280	193

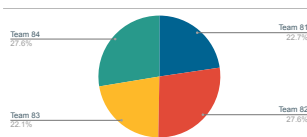
RESULTATS PICKLEBALL	Team 81	Team 82	Team 83	Team 84
Capacité d'accueil totale	160	200	240	240
Parts de marché PICKLEBALL	124	151	121	151
Parts de marché pickleball %	22.67%	27.61%	22.12%	27.61%
Capacité d'accueil restante	36	49	119	89



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



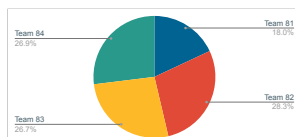
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	3	8	3	8
Nombre total de coaches qui travaillent	3	8	3	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	9,000	40,000	40,000	35,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000	150,000	40,000	150,000
Budget publicité offline	50,000	150,000	20,000	150,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,500	4,999	4,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 81	Team 82	Team 83	Team 84
Capacité d'accueil PADEL	120	320	120	320
Parts de marché PADEL	81	127	120	121
Parts de marché PADEL %	18.04%	28.29%	26.73%	26.95%
Capacité d'accueil restante	39	193	0	199



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	7,544,500 €	8,236,541 €	7,427,000 €	10,200,100 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,092,000 €	2,990,972 €	2,527,000 €	3,267,700 €
Achats & charges externes	833,000 €	1,317,000 €	1,025,200 €	1,474,600 €
Impôts et taxes	0 €	47,882 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,041,095 €	1,347,444 €	1,385,684 €	1,645,700 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	240,000 €	430,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	132,976 €	18,000 €	52,000 €	86,667 €
Produits financiers & exceptionnels	131,250 €	140,000 €	135,000 €	120,000 €
Résultat net de l'année	-53,821 €	140,644 €	-230,884 €	-159,267 €
En % du chiffre d'affaires	-2.57%	5.37%	-9.14%	-4.87%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	-11,892 €	1,629,762 €	731,714 €	1,348,090 €
Solde en banque en fin d'année	-1,421,892 €	477,644 €	-1,633,287 €	474,757 €

Capacité d'emprunt	0 €	3,571,642 €	0 €	192,9514 €
Dettes/capitaux propres	493.53%	14.92%	230.52%	82.92%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	240,000 €	745,000 €	1,366,667 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 81	Team 82	Team 83	Team 84
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	3	2
Rentabilité (50%)	4e	1e	3e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	2e	4e	1e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 4

Team 85	Team 86	Team 87	Team 88
PADAÏLE	My Padel	MCT	Set & Sky
L'horizon pour seul court	L'art du jeu, c'est toi !	Le PADEL, autrement !!!	Le terrain est à vous, le ciel aussi !

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	147,500 €	132,500 €	142,500 €	130,000 €

Activité en France

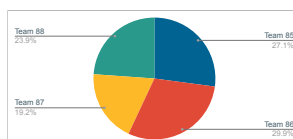
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	1	3	4	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	4	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	12	20	16	17
Dont coaches dédiés PADEL	10	10	12	14
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	2	10	4	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	70,000 €	65,000 €	50,000 €	40,800 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	62,500 €	62,500 €	50,000 €	49,725 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	150,000 €	20,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	60,000 €	50,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	50,000 €	150,000 €	20,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	6,300 €	6,500 €	5,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,000 €	7,300 €	7,000 €	4,500 €

RESULTATS PADEL	Team 85	Team 86	Team 87	Team 88
Capacité d'accueil PADEL	400	400	480	560
Parts de marché PADEL	276	304	195	243
Parts de marché PADEL %	27.11%	29.86%	19.16%	23.87%
Capacité d'accueil restante	124	96	285	317

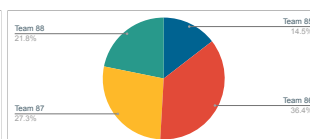
RESULTATS PICKLEBALL	Team 85	Team 86	Team 87	Team 88
Capacité d'accueil totale	80	400	160	120
Parts de marché PICKLEBALL	80	200	150	120
Parts de marché pickleball %	14.55%	36.36%	27.27%	21.82%
Capacité d'accueil restante	0	200	10	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



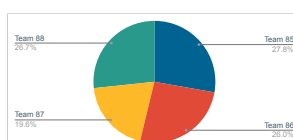
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	3	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	3	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	8	8	12	3
Nombre total de coaches qui travaillent	8	8	12	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000	30,000	25,000	21,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	150,000	250,000	50,000	20,000
Budget publicité offline	100,000	100,000	50,000	5,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,500	5,000	4,800	2,000

RESULTATS PADEL	Team 85	Team 86	Team 87	Team 88
Capacité d'accueil PADEL	320	320	450	120
Parts de marché PADEL	125	117	88	120
Parts de marché PADEL %	27.78%	26.00%	19.56%	26.67%
Capacité d'accueil restante	195	203	392	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,338,500 €	11,184,800 €	9,405,100 €	6,445,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,560,500 €	3,960,200 €	2,739,900 €	1,995,000 €
Achats & charges externes	980,400 €	1,449,600 €	950,200 €	850,600 €
Impôts et taxes	27,340 €	136,464 €	70,937 €	0 €
Charges de personnel	1,343,740 €	1,740,246 €	1,286,452 €	935,500 €
Dotations aux Amortissements	220,000 €	340,000 €	330,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	37,500 €	0 €	15,000 €	204,129 €
Produits financiers & exceptionnels	147,500 €	132,500 €	142,500 €	130,000 €
Résultat net de l'année	990,200 €	426,391 €	229,811 €	-235,229 €
En % du chiffre d'affaires	3.87%	10.77%	8.39%	-11.79%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	993,440 €	2,762,346 €	2,492,086 €	123,479 €
Solde en banque en fin d'année	220,780 €	538,809 €	573,023 €	-2,206,521 €

Capacité d'emprunt	195,540 €	5,988,228 €	5,313,235 €	0 €
Dettes/capitaux propres	48.50%	4.46%	970%	549.38%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	600,000 €	0 €	200,000 €	120,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 85	Team 86	Team 87	Team 88
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	2	4
Rentabilité (50%)	3e	1e	2e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	2e	3e
Endettement (25%)	3e	1e	2e	4e

Année 4

Team 89	Team 90	Team 91	Team 92
AZUR PADEL	PUNTO ORO	TastyPadel	PADELVERSE
<i>Un terrain, mille émotions</i>	<i>Plusieurs terrains. Nuestra pasión</i>	<i>Pour les gourmards du sport</i>	<i>Plus qu'un terrain, un univers</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	130,000 €	150,000 €	130,000 €	145,000 €

Activité en France

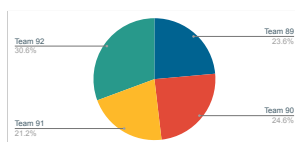
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	5	6
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	18	16	28	27
Dont coachs dédiés PADEL	18	8	12	19
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	0	8	16	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	70,000 €	45,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	40,000 €	62,500 €	43,750 €	53,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	65,000 €	50,000 €	75,000 €
Budget publicité offline	25,000 €	45,000 €	30,000 €	150,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	60,000 €	60,000 €	75,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,800 €	6,299 €	6,002 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	6,299 €	7,002 €	6,000 €

RESULTATS PADEL	Team 89	Team 90	Team 91	Team 92
Capacité d'accueil PADEL	720	320	480	760
Parts de marché PADEL	240	250	216	312
Parts de marché PADEL %	23.58%	24.56%	21.22%	30.65%
Capacité d'accueil restante	480	70	264	448

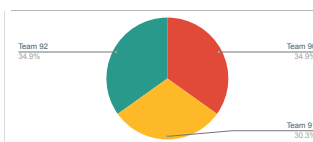
RESULTATS PICKLEBALL	Team 89	Team 90	Team 91	Team 92
Capacité d'accueil totale	0	320	640	320
Parts de marché PICKLEBALL	0	191	166	191
Parts de marché pickleball %	0.00%	34.85%	30.29%	34.85%
Capacité d'accueil restante	0	129	474	129



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



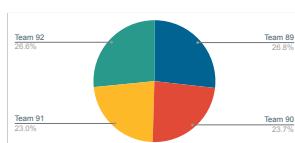
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	8	8	4
Nombre total de coachs qui travaillent	8	8	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000	35,000	30,000	32,500
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	125,000	30,000	10,000	100,000
Budget publicité offline	75,000	30,000	5,000	100,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,300	4,200	3,600	4,500

RESULTATS PADEL	Team 89	Team 90	Team 91	Team 92
Capacité d'accueil PADEL	320	320	320	160
Parts de marché PADEL	120	106	103	119
Parts de marché PADEL %	26.79%	23.66%	22.99%	26.56%
Capacité d'accueil restante	200	214	217	41



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,836,500 €	5932,359 €	8,334,064 €	11,414,800 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,028,000 €	3,223,059 €	2,829,564 €	3,553,500 €
Achats & charges externes	1,049,600 €	911,600 €	1,133,800 €	1,484,800 €
Impôts et taxes	0 €	131,519 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,229,785 €	1,590,051 €	1,683,175 €	1,945,103 €
Dotations aux Amortissements	340,000 €	300,000 €	460,000 €	490,000 €
Charges financières & exceptionnelles	42,083 €	28,333 €	19,781 €	191,481 €
Produits financiers & exceptionnels	130,000 €	150,000 €	130,000 €	145,000 €
Résultat net de l'année	-503,468 €	411,856 €	-514,592 €	-412,884 €
En % du chiffre d'affaires	-24.83%	12.77%	-18.19%	-11.62%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	576,887 €	2,141,450 €	3,599 €	1,088,971 €
Solde en banque en fin d'année	-1,089,780 €	812,968 €	-2,376,401 €	-2,201,029 €

Capacité d'emprunt	30,660 €	4,351,380 €	0 €	576,914 €
Dettes/capitaux propres	196.50%	21.77%	103.31%	158.46%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	633,333 €	400,000 €	700,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 89	Team 90	Team 91	Team 92
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	4	2
Rentabilité (50%)	3e	1e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	2e	3e	1e
Endettement (25%)	3e	1e	4e	2e

Année 4

Team 93	Team 94	Team 95	Team 96
PADEL93	PadelAura	PADEL CLUB 95	PadelOne
<i>C'est de la bombe baby</i>	<i>Play, Learn, Improve and Win</i>	<i>La ou la passion rencontre la performance</i>	<i>Premium of Padel</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	0 €	138,750 €	147,500 €	120,000 €

Activité en France

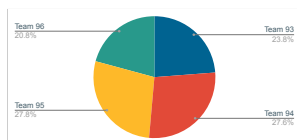
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	4	5	3
Augmentation de l'emprunt	300,000 €	0 €	0 €	150,000 €
Durée de l'emprunt en année	6	0	0	4
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	1	4	0	5
Nombre total de coaches qui travaillent	11	24	28	21
Dont coaches dédiés PADEL	7	15	17	9
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	9	11	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	56,000 €	72,000 €	80,000 €	72,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	56,500 €	67,250 €	57,500 €	63,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	130,000 €	70,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	40,000 €	130,000 €	60,000 €	30,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	30,000 €	100,000 €	60,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,049 €	6,300 €	6,000 €	6,250 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,100 €	7,000 €	7,000 €	7,000 €

RESULTATS PADEL	Team 93	Team 94	Team 95	Team 96
Capacité d'accueil PADEL	280	600	680	360
Parts de marché PADEL	254	295	297	222
Parts de marché PADEL %	23.78%	27.62%	27.81%	20.79%
Capacité d'accueil restante	26	305	383	138

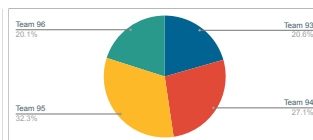
RESULTATS PICKLEBALL	Team 93	Team 94	Team 95	Team 96
Capacité d'accueil totale	160	360	440	120
Parts de marché PICKLEBALL	123	162	193	120
Parts de marché pickleball %	20.57%	27.09%	32.27%	20.07%
Capacité d'accueil restante	37	198	247	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



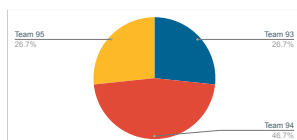
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	1	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	3	8	3	0
Nombre total de coaches qui travaillent	3	8	3	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	25,000	40,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	30,000	30,000	0
Budget publicité offline	20,000	30,000	20,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	4,600	4,500	4,000	0

RESULTATS PADEL	Team 93	Team 94	Team 95	Team 96
Capacité d'accueil PADEL	120	320	120	0
Parts de marché PADEL	120	210	120	0
Parts de marché PADEL %	26.67%	46.67%	26.67%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	110	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,739,845 €	11,767,000 €	11,356,640 €	7,537,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,961,746 €	3,937,500 €	3,613,000 €	2,227,500 €
Achats & charges externes	696,400 €	1,284,200 €	1,110,200 €	439,800 €
Impôts et taxes	270,581 €	59,689 €	0 €	2,491 €
Charges de personnel	871,022 €	2,126,295 €	2,559,200 €	1,703,095 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	400,000 €	430,000 €	180,000 €
Charges financières & exceptionnelles	45,000 €	10,000 €	74,936 €	8,000 €
Produits financiers & exceptionnels	0 €	138,750 €	147,500 €	120,000 €
Résultat net de l'année	828,743 €	194,064 €	-413,836 €	14,114 €
En % du chiffre d'affaires	27.98%	4.98%	-11.45%	0.63%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,640,622 €	2,565,841 €	1,510,017 €	1,889,414 €
Solde en banque en fin d'année	961,203 €	-21,137 €	-1,159,983 €	992,405 €

Capacité d'emprunt	2,950,663 €	5,517,524 €	2,260,051 €	4,255,838 €
Dettes/capitaux propres	49,508%	74.7%	75.14%	5.62%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	700,000 €	133,333 €	200,000 €	120,500 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 93	Team 94	Team 95	Team 96
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	4	2
Rentabilité (50%)	3e	1e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	2e	3e
Endettement (25%)	3e	2e	4e	1e

Année 4

Team 97	Team 98	Team 99	Team 100
Padel Club 19	Padel Arena	Élyor Padel	Spirit Padel
<i>A vous de prendre le rebond !</i>	<i>Entrer dans l'arène, vivre le padel</i>	<i>Ici ou là, l'élégance rencontre le jeu</i>	<i>*Spirit & Padel: One Passion, One Home!*</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	125,000 €	150,000 €	127,500 €	130,000 €

Activité en France

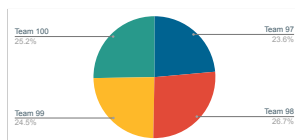
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	1
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	4	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	300,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	4
Nombre total de coaches qui travaillent	16	18	12	12
Dont coaches dédiés PADEL	15	14	9	8
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	1	4	3	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	49,989 €	54,000 €	69,999 €	40,100 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	42,497 €	48,400 €	55,125 €	40,100 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	65,000 €	25,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	50,000 €	25,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	50,000 €	35,000 €	25,000 €	21,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,400 €	6,500 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	7,000 €	6,000 €	6,500 €

RESULTATS PADEL	Team 97	Team 98	Team 99	Team 100
Capacité d'accueil PADEL	600	560	360	320
Parts de marché PADEL	240	272	249	257
Parts de marché PADEL %	23.58%	26.72%	24.46%	25.25%
Capacité d'accueil restante	360	288	111	63

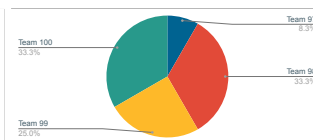
RESULTATS PICKLEBALL	Team 97	Team 98	Team 99	Team 100
Capacité d'accueil totale	40	160	120	160
Parts de marché PICKLEBALL	40	160	120	160
Parts de marché pickleball %	8.33%	33.33%	25.00%	33.33%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



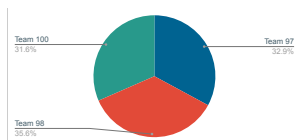
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	0	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	0	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	4	0	8
Nombre total de coaches qui travaillent	4	4	0	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000 €	24,000 €	0	20,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	65,000	0	20,000
Budget publicité offline	30,000	40,000	0	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,000	5,148	0	5,000

RESULTATS PADEL	Team 97	Team 98	Team 99	Team 100
Capacité d'accueil PADEL	160	160	0	320
Parts de marché PADEL	148	160	0	142
Parts de marché PADEL %	32.89%	35.56%	0.00%	31.56%
Capacité d'accueil restante	12	0	0	178



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,508,500 €	10,412,509 €	8,358,500 €	7,185,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,600,000 €	3,684,480 €	2,338,500 €	3,549,000 €
Achats & charges externes	851,000 €	1,010,600 €	539,400 €	668,000 €
Impôts et taxes	93,156 €	289,500 €	149,178 €	482,750 €
Charges de personnel	1,077,709 €	1,266,880 €	1,030,388 €	823,000 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	370,000 €	240,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	96,667 €	12,000 €	42,500 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	125,000 €	150,000 €	127,500 €	130,000 €
Résultat net de l'année	296,468 €	885,500 €	464,534 €	1,445,250 €
En % du chiffre d'affaires	11.40%	24.03%	19.66%	41.29%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,171,668 €	3,271,647 €	2,808,409 €	2,738,581 €
Solde en banque en fin d'année	2,734,824 €	1,171,146 €	2,167,587 €	1,601,331 €

Capacité d'emprunt	5,350,180 €	6,733,793 €	5,417,440 €	5,594,413 €
Dettes/capitaux propres	45.89%	11.47%	25.71%	15.89%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	1,500,000 €	120,000 €	650,000 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 97	Team 98	Team 99	Team 100
Classement feuilles de route (par poule)	3	1	4	2
Rentabilité (50%)	2e	1e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	1e	3e	4e
Endettement (25%)	4e	1e	3e	2e

Année 4

Team 101	Team 102	Team 103	Team 104
Padel One	Smash or Pass	SMASH CLUB	padel fidèle
<i>One court. One passion</i>	<i>Faites votre choix, smasher ou passer !!</i>	<i>NOTRE PASSION, NOTRE TERRAIN</i>	<i>padel donne des ailes</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	135,000 €	125,000 €	127,500 €	130,000 €

Activité en France

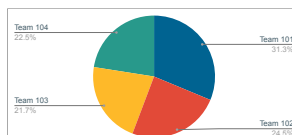
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	4
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	1	6	9
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	1,000,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	4	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	20	14	32	10
Dont coaches dédiés PADEL	12	8	25	6
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	8	4	7	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	65,000 €	65,000 €	45,000 €	50,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	53,750 €	61,125 €	50,500 €	55,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	45,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	100,000 €	35,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	60,000 €	30,000 €	20,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	6,699 €	7,000 €	6,800 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,500 €	6,699 €	8,000 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 101	Team 102	Team 103	Team 104
Capacité d'accueil PADEL	480	320	1,000	240
Parts de marché PADEL	318	249	221	229
Parts de marché PADEL %	31.27%	24.48%	21.73%	22.52%
Capacité d'accueil restante	162	71	779	11

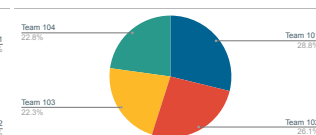
RESULTATS PICKLEBALL	Team 101	Team 102	Team 103	Team 104
Capacité d'accueil totale	320	160	280	160
Parts de marché PICKLEBALL	158	143	122	125
Parts de marché pickleball %	28.83%	26.09%	22.26%	22.81%
Capacité d'accueil restante	162	17	158	35



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



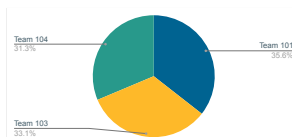
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	4	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	4	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	16	8
Nombre total de coaches qui travaillent	4	0	16	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	0	20,000 €	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	0	10,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	40,000 €	0	10,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,000 €	0	3,000 €	4,200 €

RESULTATS PADEL	Team 101	Team 102	Team 103	Team 104
Capacité d'accueil PADEL	160	0	640	320
Parts de marché PADEL	140	0	149	141
Parts de marché PADEL %	35.56%	0.00%	33.11%	31.33%
Capacité d'accueil restante	0	0	491	179



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,872,087 €	6,166,008 €	13,136,000 €	7926,900 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,735,000 €	2,626,008 €	2,970,000 €	3,086,900 €
Achats & charges externes	1,095,600 €	413,200 €	1,390,600 €	1,537,200 €
Impôts et taxes	161,706 €	264,352 €	0 €	0 €
Charges de personnel	1,655,574 €	1,093,400 €	1,959,020 €	886,800 €
Dotations aux Amortissements	370,000 €	160,000 €	580,000 €	700,000 €
Charges financières & exceptionnelles	85,000 €	10,000 €	91,667 €	135,748 €
Produits financiers & exceptionnels	135,000 €	125,000 €	127,500 €	130,000 €
Résultat net de l'année	502,119 €	810,054 €	-923,787 €	-42,848 €
En % du chiffre d'affaires	13.44%	30.85%	-31.10%	-1.39%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,520,937 €	1,757,334 €	1,888,613 €	1,183,922 €
Solde en banque en fin d'année	1,429,310 €	1,295,021 €	-591,387 €	-3,740,012 €

Capacité d'emprunt	4,163,501 €	3,716,987 €	2,285,839 €	0 €
Dettes/capitaux propres	52.41%	19.33%	95.56%	285.47%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	1,316,667 €	133,333 €	1,500,000 €	496,067 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 101	Team 102	Team 103	Team 104
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	2	4
Rentabilité (50%)	1e	3e	2e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e

Année 4

Team 105	Team 106	Team 107	Team 108
The ClubHouse	Le CubE	High Padel	CHEZ SPT TOURS
Play together. Live the moment.	Un coup d'avance	Viser plus haut que le filet !	Je connais meilleur que le tennis bienvenue au PADM

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	60,000 €	135,000 €	122,500 €	143,750 €

Activité en France

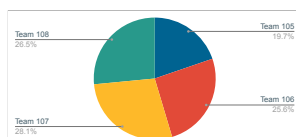
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	5	3	4	3
Augmentation de l'emprunt	150,000 €	0 €	1,000,000 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	3	0	6	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	13	19	24	12
Dont coachs dédiés PADEL	13	14	18	7
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	0	5	6	5
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,500 €	72,000 €	70,000 €	80,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	48,875 €	68,500 €	65,000 €	70,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	200,000 €	200,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	70,000 €	50,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	0 €	80,000 €	140,000 €	150,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	5,999 €	5,800 €	6,250 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	0 €	6,998 €	6,500 €	6,750 €

RESULTATS PADEL	Team 105	Team 106	Team 107	Team 108
Capacité d'accueil PADEL	520	560	720	280
Parts de marché PADEL	201	261	286	270
Parts de marché PADEL %	19.74%	25.64%	28.09%	26.52%
Capacité d'accueil restante	319	299	434	10

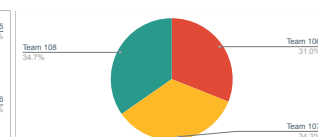
RESULTATS PICKLEBALL	Team 105	Team 106	Team 107	Team 108
Capacité d'accueil totale	0	200	240	200
Parts de marché PICKLEBALL	0	170	188	190
Parts de marché pickleball %	0.00%	31.02%	34.31%	34.67%
Capacité d'accueil restante	0	30	52	10



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



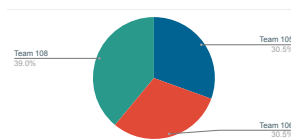
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	0	3
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	0	3
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	6	0	12
Nombre total de coachs qui travaillent	4	6	0	12
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	35,000 €	0	35,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000	80,000	0	200,000
Budget publicité offline	20,000	20,000	0	200,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,500	4,499	0	4,500

RESULTATS PADEL	Team 105	Team 106	Team 107	Team 108
Capacité d'accueil PADEL	160	240	0	480
Parts de marché PADEL	137	137	0	175
Parts de marché PADEL %	30.51%	30.51%	0.00%	38.98%
Capacité d'accueil restante	23	103	0	305



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,326,300 €	10,078,212 €	11,124,990 €	10,293,750 €
Chiffre d'affaires de l'année	1,923,000 €	3,371,762 €	2,880,800 €	3,757,500 €
Achats & charges externes	1,058,800 €	1,149,600 €	1,057,000 €	1,375,600 €
Impôts et taxes	0 €	50,872 €	0 €	166,913 €
Charges de personnel	1,001,053 €	1,771,343 €	1,874,387 €	1,571,000 €
Dotations aux Amortissements	460,000 €	340,000 €	340,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	81,862 €	25,332 €	81,066 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	60,000 €	135,000 €	122,500 €	143,750 €
Résultat net de l'année	-618,715 €	149,015 €	-349,153 €	512,738 €
En % du chiffre d'affaires	-32.17%	5.03%	-12.12%	13.78%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	450,613 €	1,515,855 €	1,390,748 €	2,438,003 €
Solde en banque en fin d'année	-2,829,487 €	-413,273 €	489,082 €	894,916 €
Capacité d'emprunt				
Capacité d'emprunt	0 €	2,967,564 €	2,223,163 €	5,309,094 €
Dettes/capitaux propres	390.33%	36.57%	68.51%	6.10%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	100,000 €	200,000 €	1,158,333 €	0 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 105	Team 106	Team 107	Team 108
Classement feuilles de route (par poule)	4	2	3	1
Rentabilité (50%)	4e	2e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	3e	1e	2e
Endettement (25%)	4e	2e	3e	1e

Année 4

Team 109	Team 110	Team 111	Team 112
SMASHÉO	Smash Arena	ELITPADEL	Solar Padel
Livraison à chaque échange	Smash Arena entrée dans la légende	0 smash 100% classe	Dominez le terrain, imposez votre jeu

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	152,500 €	120,000 €	140,000 €	115,000 €

Activité en France

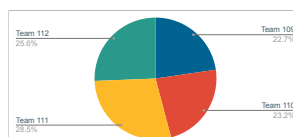
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	2	5	5	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	14	-1
Nombre total de coaches qui travaillent	16	22	20	15
Dont coaches dédiés PADEL	10	15	13	10
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	6	7	7	5
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,001 €	60,000 €	70,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	55,000 €	53,000 €	72,500 €	55,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,001 €	75,000 €	100,000 €	200,000 €
Budget publicité offline	30,001 €	75,000 €	20,000 €	200,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	60,001 €	75,000 €	150,000 €	200,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,998 €	6,500 €	6,999 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,498 €	7,500 €	7,999 €	7,500 €

RESULTATS PADEL	Team 109	Team 110	Team 111	Team 112
Capacité d'accueil PADEL	400	600	520	400
Parts de marché PADEL	231	236	290	261
Parts de marché PADEL %	22.69%	23.18%	28.49%	25.64%
Capacité d'accueil restante	169	364	230	139

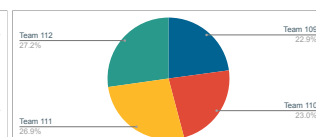
RESULTATS PICKLEBALL	Team 109	Team 110	Team 111	Team 112
Capacité d'accueil totale	240	280	280	200
Parts de marché PICKLEBALL	125	126	147	149
Parts de marché pickleball %	22.85%	23.03%	26.87%	27.24%
Capacité d'accueil restante	115	154	133	51



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



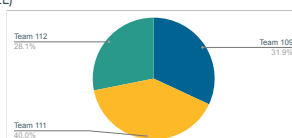
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	8	4
Nombre total de coaches qui travaillent	4	0	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,001	0	40,000	20,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	90,001	0	150,000	15,000
Budget publicité offline	40,001	0	20,000	15,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	0	5,499	4,700

RESULTATS PADEL	Team 109	Team 110	Team 111	Team 112
Capacité d'accueil PADEL	160	0	320	160
Parts de marché PADEL	143	0	179	126
Parts de marché PADEL %	31.92%	0.00%	39.66%	28.13%
Capacité d'accueil restante	17	0	141	34



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,895,288 €	9,668,829 €	8,461,884 €	11,742,200 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,340,288 €	2,479,000 €	4,189,884 €	3,536,700 €
Achats & charges externes	846,405 €	986,600 €	1,236,200 €	1,203,000 €
Impôts et taxes	292,631 €	0 €	165,824 €	200,126 €
Charges de personnel	1,182,610 €	1,517,787 €	1,896,160 €	1,328,695 €
Dotations aux Amortissements	250,000 €	400,000 €	360,000 €	270,000 €
Charges financières & exceptionnelles	26,250 €	66,667 €	157,229 €	32,500 €
Produits financiers & exceptionnels	152,500 €	120,000 €	140,000 €	115,000 €
Résultat net de l'année	814,892 €	-372,054 €	514,471 €	612,379 €
En % du chiffre d'affaires	26.79%	-15.01%	12.28%	17.46%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,980,222 €	1,906,059 €	768,847 €	3,939,884 €
Solde en banque en fin d'année	3,097,853 €	-147,274 €	-931,996 €	2,890,010 €
Capacité d'emprunt	7892,814 €	3,598,178 €	506,542 €	7879,641 €
Dettes/capitaux propres	15.60%	36.90%	152.61%	14.15%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	375,000 €	666,667 €	533,333 €	400,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 109	Team 110	Team 111	Team 112
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	4	1
Rentabilité (50%)	1e	3e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	3e	4e	1e
Endettement (25%)	2e	3e	4e	1e

Année 4

Team 113	Team 114	Team 115	Team 116
Club Padel Amateur	Smash Up	Sunset padel	RIMC Padel
Le Padel pour tous, le plaisir avant tout !	Viser haut, smasher fort, relever tous les défis !	Pas de progrès sans effort, pas de victoire sans record	If you wanna play, tape here

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	130,000 €	105,000 €	132,500 €	125,000 €

Activité en France

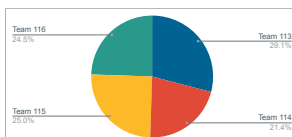
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	2	4	4
Augmentation de l'emprunt	400,000 €	500,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	5	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	6	0	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	18	10	16	24
Dont coaches dédiés PADEL	15	8	9	20
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	3	0	7	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	50,000 €	65,000 €	55,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	56,250 €	55,000 €	56,250 €	50,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	20,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	50,000 €	20,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	60,000 €	0 €	50,000 €	30,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	7,000 €	6,500 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	0 €	7,000 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 113	Team 114	Team 115	Team 116
Capacité d'accueil PADEL	600	320	360	800
Parts de marché PADEL	29%	21%	25%	24%
Parts de marché PADEL %	29.08%	21.41%	25.05%	24.46%
Capacité d'accueil restante	304	102	105	551

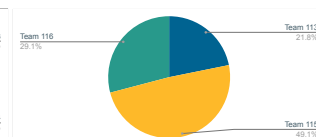
RESULTATS PICKLEBALL	Team 113	Team 114	Team 115	Team 116
Capacité d'accueil totale	120	0	280	160
Parts de marché PICKLEBALL	120	0	270	160
Parts de marché pickleball %	21.82%	0.00%	49.09%	29.09%
Capacité d'accueil restante	0	0	10	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



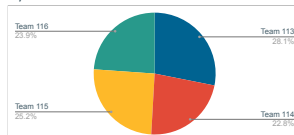
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	4	3	6
Nombre total de coaches qui travaillent	4	4	3	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000 €	40,000 €	40,000 €	26,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	20,000	35,000	100,000
Budget publicité offline	50,000	20,000	35,000	50,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,000	5,500	5,000	5,500

RESULTATS PADEL	Team 113	Team 114	Team 115	Team 116
Capacité d'accueil PADEL	160	160	120	240
Parts de marché PADEL	126	102	113	107
Parts de marché PADEL %	28.13%	22.77%	25.22%	23.88%
Capacité d'accueil restante	34	58	7	133



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,200,000 €	6,301,000 €	10,716,500 €	10,144,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,120,000 €	2,087,000 €	4,112,500 €	3,611,500 €
Achats & charges externes	1,124,200 €	423,800 €	793,000 €	1,084,200 €
Impôts et taxes	61,575 €	181,775 €	451,651 €	130,098 €
Charges de personnel	1,410,000 €	841,600 €	1,355,640 €	1,674,910 €
Dotations aux Amortissements	400,000 €	150,000 €	270,000 €	400,000 €
Charges financières & exceptionnelles	52,500 €	32,500 €	2,758 €	40,000 €
Produits financiers & exceptionnels	130,000 €	105,000 €	132,500 €	125,000 €
Résultat net de l'année	201,725 €	542,325 €	1,371,952 €	407,293 €
En % du chiffre d'affaires	6.47%	26.94%	33.36%	11.28%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,436,600 €	1,312,066 €	3,154,378 €	2,013,215 €
Solde en banque en fin d'année	-555,156 €	1,320,508 €	2,016,029 €	23,313 €
Capacité d'emprunt	2,069,800 €	2,525,690 €	6,457,105 €	3,896,333 €
Dettes/capitaux propres	80.81%	43.33%	13.07%	31.56%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	786,667 €	516,667 €	0 €	600,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 113	Team 114	Team 115	Team 116
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	1	2
Rentabilité (50%)	3e	4e	1e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	1e	2e
Endettement (25%)	4e	3e	1e	2e

Année 4

Team 117	Team 118	Team 119	Team 120
PadelUp	X padel	padel arena	le padel tourangeaux
Tous ensemble, toujours plus haut	le padel au rythme des vagues	Le seul terrain où vous ne perdez jamais du change	De 37 au flat, à vous de jouer

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	145,000 €	135,000 €	133,750 €	133,750 €

Activité en France

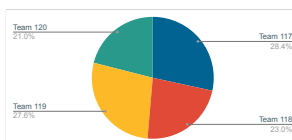
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	5	4	4	2
Augmentation de l'emprunt	3,500,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	3	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	0	0	0
Nombre total de coachs qui travaillent	24	15	24	6
Dont coachs dédiés PADEL	18	7	14	6
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	8	10	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	48,000 €	60,000 €	41,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	47,000 €	52,000 €	50,000 €	40,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	65,000 €	20,000 €	200,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	75,000 €	20,000 €	200,000 €	25,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	20,000 €	125,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,400 €	6,300 €	6,700 €	6,900 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,600 €	7,200 €	7,000 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 117	Team 118	Team 119	Team 120
Capacité d'accueil PADEL	720	280	560	240
Parts de marché PADEL	289	234	281	214
Parts de marché PADEL %	28.39%	22.99%	27.60%	21.02%
Capacité d'accueil restante	431	46	279	26

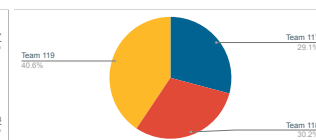
RESULTATS PICKLEBALL	Team 117	Team 118	Team 119	Team 120
Capacité d'accueil totale	240	320	400	0
Parts de marché PICKLEBALL	160	166	223	0
Parts de marché pickleball %	29.09%	30.18%	40.55%	0.00%
Capacité d'accueil restante	80	154	177	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



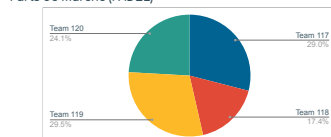
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	3	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	3	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	2	12	3
Nombre total de coachs qui travaillent	8	2	12	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	10,000	30,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	200,000	1,000	125,000	60,000
Budget publicité offline	150,000	1,000	125,000	40,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,000	4,000	4,500	4,500

RESULTATS PADEL	Team 117	Team 118	Team 119	Team 120
Capacité d'accueil PADEL	320	80	480	120
Parts de marché PADEL	130	78	132	108
Parts de marché PADEL %	29.02%	17.41%	29.46%	24.11%
Capacité d'accueil restante	190	2	348	12



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,043,400 €	7,201,000 €	12,538,700 €	4,842,600 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,643,400 €	2,981,400 €	4,037,700 €	1,962,600 €
Achats & charges externes	1,508,800 €	817,600 €	1,747,800 €	528,800 €
Impôts et taxes	15,860 €	229,548 €	0 €	218,850 €
Charges de personnel	1,564,160 €	920,956 €	2,003,340 €	495,400 €
Dotations aux Amortissements	460,000 €	370,000 €	430,000 €	150,000 €
Charges financières & exceptionnelles	175,000 €	72,651 €	12,000 €	29,750 €
Produits financiers & exceptionnels	145,000 €	135,000 €	133,750 €	133,750 €
Résultat net de l'année	64,580 €	705,645 €	-21,690 €	673,550 €
En % du chiffre d'affaires	1.77%	23.67%	-0.54%	34.32%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,144,543 €	1,712,919 €	2,996,933 €	1,580,813 €
Solde en banque en fin d'année	1,113,736 €	374,884 €	186,933 €	1,412,996 €
Capacité d'emprunt	2,539,892 €	2,673,873 €	6,473,865 €	3,119,442 €
Dettes/capitaux propres	96.10%	67.16%	3.64%	34.14%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	2,333,333 €	1,122,417 €	120,000 €	423,333 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 117	Team 118	Team 119	Team 120
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	1	4
Rentabilité (50%)	2e	3e	1e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	3e	1e	4e
Endettement (25%)	4e	3e	1e	2e

Année 4

Team 121	Team 122	Team 123	Team 124
one to one padel	CLUB HACIENDA	TTAVTEA	PADEL ONE
un duel, une passion	Bâti-tai pour chaque points.	Le temple du padel	ONE GAME, ONE PASSION

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	130,000 €	130,000 €	135,000 €	132,500 €

Activité en France

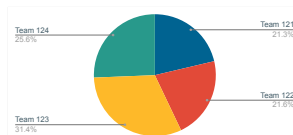
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	5	2	5	4
Augmentation de l'emprunt	300,000 €	600,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	4	2	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	4	0	7
Nombre total de coachs qui travaillent	14	16	20	14
Dont coachs dédiés PADEL	7	12	13	10
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	7	4	7	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	65,000 €	43,000 €	71,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	52,500 €	43,000 €	66,500 €	55,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	25,000 €	200,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	50,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	25,000 €	150,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,500 €	6,500 €	6,999 €	6,999 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	5,500 €	7,000 €	7,999 €	7,999 €

RESULTATS PADEL	Team 121	Team 122	Team 123	Team 124
Capacité d'accueil PADEL	280	480	520	400
Parts de marché PADEL	217	220	320	261
Parts de marché PADEL %	21.32%	21.61%	31.43%	25.64%
Capacité d'accueil restante	63	260	200	139

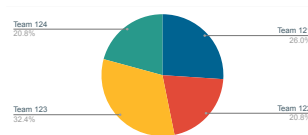
RESULTATS PICKLEBALL	Team 121	Team 122	Team 123	Team 124
Capacité d'accueil totale	280	160	280	160
Parts de marché PICKLEBALL	143	114	178	114
Parts de marché pickleball %	26.05%	20.77%	32.42%	20.77%
Capacité d'accueil restante	137	46	102	46



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



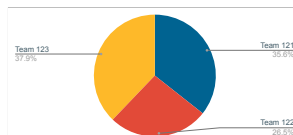
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	2	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	2	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	4	4	6	0
Nombre total de coachs qui travaillent	4	4	6	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	15,000	40,000	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	25,000	100,000	0
Budget publicité offline	50,000	25,000	20,000	0
Prix d'une année de coaching Padel	3,500	4,000	4,999	0

RESULTATS PADEL	Team 121	Team 122	Team 123	Team 124
Capacité d'accueil PADEL	160	160	240	0
Parts de marché PADEL	160	119	170	0
Parts de marché PADEL %	35.43%	26.50%	37.86%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	41	70	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	9,130,000 €	6,780,340 €	15,984,693 €	6,310,625 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,757,000 €	2,704,000 €	4,513,332 €	2,738,625 €
Achats & charges externes	1,030,200 €	676,400 €	1,286,200 €	524,400 €
Impôts et taxes	25,697 €	226,529 €	270,552 €	243,984 €
Charges de personnel	1,198,080 €	934,485 €	1,874,173 €	1,019,000 €
Dotations aux Amortissements	430,000 €	250,000 €	360,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	108,934 €	50,000 €	28,750 €	94,788 €
Produits financiers & exceptionnels	130,000 €	130,000 €	135,000 €	132,500 €
Résultat net de l'année	94,090 €	696,586 €	828,657 €	748,952 €
En % du chiffre d'affaires	3.41%	25.76%	18.36%	27.35%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,261,780 €	2,219,707 €	4,909,974 €	1,339,482 €
Solde en banque en fin d'année	-572,524 €	1,276,236 €	3,317,193 €	143,466 €

Capacité d'emprunt	3,075,340 €	4,312,884 €	9,732,728 €	3,034,979 €
Dettes/capitaux propres	50.84%	28.83%	13.19%	14.88%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	450,000 €	500,000 €	416,667 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 121	Team 122	Team 123	Team 124
Classement feuilles de route (par poule)	3	2	1	4
Rentabilité (50%)	3e	2e	1e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	3e	1e	4e
Endettement (25%)	4e	3e	1e	2e

Année 4

Team 125	Team 126	Team 127	Team 128
paddel nova	Signature Padel	PadelVerse	ENTRE LES LIGNES
le paddle différenciant	Votre passion notre signature	Facile à apprendre, impossible à arrêter !	Anticiper le jeu, créer la différence !

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	145,000 €	148,750 €	148,750 €	162,500 €

Activité en France

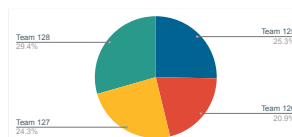
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	1	1
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	4	7	5	4
Augmentation de l'emprunt	100,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	5	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	4	8	7
Nombre total de coachs qui travaillent	22	20	27	24
Dont coachs dédiés PADEL	21	15	19	16
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	1	5	8	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	40,000 €	65,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	50,000 €	45,000 €	46,250 €	63,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	20,000 €	75,000 €	170,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	75,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	10,000 €	10,000 €	60,000 €	130,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	7,000 €	7,000 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	8,000 €	8,000 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 125	Team 126	Team 127	Team 128
Capacité d'accueil PADEL	840	600	760	640
Parts de marché PADEL	258	213	248	300
Parts de marché PADEL %	25.32%	20.90%	24.34%	29.44%
Capacité d'accueil restante	582	387	512	340

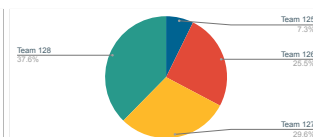
RESULTATS PICKLEBALL	Team 125	Team 126	Team 127	Team 128
Capacité d'accueil totale	40	200	320	320
Parts de marché PICKLEBALL	40	140	163	207
Parts de marché pickleball %	7.27%	25.45%	29.64%	37.64%
Capacité d'accueil restante	0	60	157	113



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



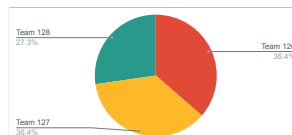
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	0	2	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	4	4	3
Nombre total de coachs qui travaillent	0	4	4	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	10,000	30,000	25,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	20,000	30,000	170,000
Budget publicité offline	0	10,000	30,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	0	5,500	3,000	5,500

RESULTATS PADEL	Team 125	Team 126	Team 127	Team 128
Capacité d'accueil PADEL	0	160	160	120
Parts de marché PADEL	0	160	160	120
Parts de marché PADEL %	0.00%	36.36%	36.36%	27.27%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,459,000 €	7923,000 €	9929,000 €	13,292,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,126,000 €	3,491,000 €	3,520,000 €	4,416,000 €
Achats & charges externes	717,000 €	1,105,400 €	1,140,200 €	1,265,600 €
Impôts et taxes	26,068 €	235,572 €	0 €	240,935 €
Charges de personnel	1,077,730 €	1,029,620 €	2,065,250 €	1,956,160 €
Dotations aux Amortissements	340,000 €	480,000 €	430,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	15,000 €	65,443 €	40,000 €	6,000 €
Produits financiers & exceptionnels	145,000 €	148,750 €	148,750 €	162,500 €
Résultat net de l'année	95,203 €	723,715 €	-6,700 €	799,805 €
En % du chiffre d'affaires	4.48%	20.73%	-0.19%	16.75%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1977,230 €	1,838,023 €	1,903,405 €	3,759,118 €
Solde en banque en fin d'année	-83,369 €	-1,256,405 €	-426,395 €	1,610,053 €

Capacité d'emprunt	4,231,690 €	2,574,069 €	3,380,815 €	7817,300 €
Dettes/capitaux propres	14.17%	79.61%	46.58%	7.41%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	213,333 €	210,000 €	600,000 €	60,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 125	Team 126	Team 127	Team 128
Classement feuilles de route (par poule)	2	4	3	1
Rentabilité (50%)	2e	4e	3e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	2e	1e
Endettement (25%)	2e	4e	3e	1e

Année 4

Team 129	Team 130	Team 131	Team 132
Night paddle	O mon padel	DISTRICT PADEL	PADEL ONE
<i>the game never sleeps</i>	<i>tu es le plus beau des padels</i>	<i>Joue aujourd'hui, progresse demain</i>	<i>L'art de jouer</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	152,500 €	0 €	120,000 €	122,500 €

Activité en France

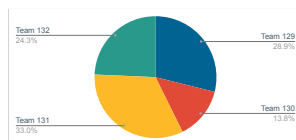
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	6	2	6	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	200,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	-1	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	31	9	32	18
Dont coaches dédiés PADEL	23	4	20	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	8	4	12	6
Salaire annuel d'un coach / renommée	63,458 €	60,000 €	45,000 €	70,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	62,740 €	56,250 €	46,750 €	58,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	148,999 €	60,000 €	70,000 €	160,000 €
Budget publicité offline	39,000 €	35,000 €	50,000 €	25,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	48,900 €	40,000 €	30,000 €	50,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,900 €	4,900 €	4,900 €	6,800 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,500 €	4,870 €	5,400 €	7,550 €

RESULTATS PADEL	Team 129	Team 130	Team 131	Team 132
Capacité d'accueil PADEL	920	160	800	480
Parts de marché PADEL	335	160	383	282
Parts de marché PADEL %	28.88%	13.79%	33.02%	24.31%
Capacité d'accueil restante	585	0	417	198

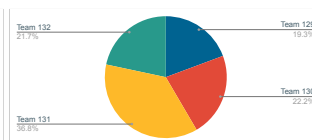
RESULTATS PICKLEBALL	Team 129	Team 130	Team 131	Team 132
Capacité d'accueil totale	320	160	480	240
Parts de marché PICKLEBALL	133	153	253	149
Parts de marché pickleball %	19.33%	22.24%	36.77%	21.66%
Capacité d'accueil restante	187	7	227	91



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



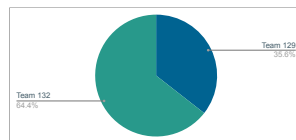
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	2
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	0	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	0	8
Nombre total de coaches qui travaillent	4	0	0	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	16,999 €	0	0	25,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000	0	0	30,000
Budget publicité offline	20,000	0	0	10,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,499	0	0	2,500

RESULTATS PADEL	Team 129	Team 130	Team 131	Team 132
Capacité d'accueil PADEL	160	0	0	320
Parts de marché PADEL	160	0	0	290
Parts de marché PADEL %	35.56%	0.00%	0.00%	64.44%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	30



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	14,080,820 €	7,103,610 €	9,203,600 €	9920,050 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,188,840 €	1,529,110 €	3,242,900 €	3,767,550 €
Achats & charges externes	1,261,699 €	370,200 €	1,026,200 €	1,024,600 €
Impôts et taxes	49,711 €	70,848 €	0 €	202,782 €
Charges de personnel	2,239,859 €	723,520 €	1,625,147 €	1,653,990 €
Dotations aux Amortissements	490,000 €	120,000 €	460,000 €	340,000 €
Charges financières & exceptionnelles	133,937 €	15,000 €	317,949 €	43,333 €
Produits financiers & exceptionnels	152,500 €	0 €	120,000 €	122,500 €
Résultat net de l'année	166,134 €	229,643 €	-66,396 €	625,345 €
En % du chiffre d'affaires	3.97%	15.01%	-2.05%	16.60%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,559,392 €	1,893,549 €	128,845 €	2,023,250 €
Solde en banque en fin d'année	-860,896 €	1,744,396 €	-2,785,885 €	686,031 €

Capacité d'emprunt	2,108,177 €	4,116,250 €	0 €	3,743,718 €
Dettes/capitaux propres	86.62%	12.35%	674.17%	38.86%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	700,000 €	200,000 €	105,270 €	700,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 129	Team 130	Team 131	Team 132
Classement feuilles de route (par poule)	3	2	4	1
Rentabilité (50%)	3e	2e	4e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	4e	3e	2e
Endettement (25%)	3e	1e	4e	2e

Année 4

Team 133	Team 134	Team 135	Team 136
EloPadel	PADEL ELITE	YOUNG PADEL	C.L.I.E Padel
<i>EloPadel, Le padel audacieux</i>	<i>Excellence se jour ici</i>	<i>"Young padel" tu perds pas, tu rebondis</i>	<i>Four initials. One ambition. One court.</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	145,000 €	132,500 €	155,000 €	141,250 €

Activité en France

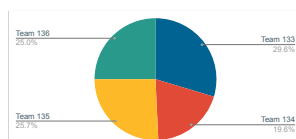
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	1	1
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	2	4	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	500,000 €	0 €	872,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	2	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	2	4	8
Nombre total de coaches qui travaillent	24	8	24	12
Dont coaches dédiés PADEL	16	5	13	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	8	3	11	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	60,000 €	55,000 €	70,000 €	46,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	60,000 €	53,750 €	55,000 €	54,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	100,000 €	100,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	100,000 €	100,000 €	50,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	100,000 €	100,000 €	50,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,000 €	7,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,000 €	7,000 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 133	Team 134	Team 135	Team 136
Capacité d'accueil PADEL	640	200	520	480
Parts de marché PADEL	302	200	262	255
Parts de marché PADEL %	29.64%	19.63%	25.71%	25.02%
Capacité d'accueil restante	338	0	258	225

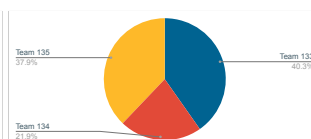
RESULTATS PICKLEBALL	Team 133	Team 134	Team 135	Team 136
Capacité d'accueil totale	320	120	440	0
Parts de marché PICKLEBALL	221	120	208	0
Parts de marché pickleball %	40.26%	21.6%	37.89%	0.00%
Capacité d'accueil restante	99	0	232	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



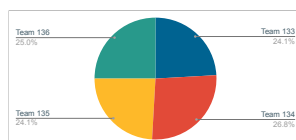
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	8	3	8	4
Nombre total de coaches qui travaillent	8	3	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000	35,000	30,000	40,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	70,000	100,000	100,000	20,000
Budget publicité offline	70,000	100,000	50,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	5,000	5,000	4,500

RESULTATS PADEL	Team 133	Team 134	Team 135	Team 136
Capacité d'accueil PADEL	320	120	320	160
Parts de marché PADEL	108	120	108	112
Parts de marché PADEL %	24.11%	26.79%	24.11%	25.00%
Capacité d'accueil restante	212	0	212	48



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	16,424,000 €	6,088,000 €	10,510,000 €	4,614,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,476,000 €	2,640,000 €	3,830,000 €	2,034,000 €
Achats & charges externes	1,304,200 €	952,400 €	1,214,200 €	538,400 €
Impôts et taxes	237,180 €	212,833 €	54,070 €	118,879 €
Charges de personnel	1,941,080 €	720,200 €	2,127,520 €	881,600 €
Dotations aux Amortissements	400,000 €	180,000 €	400,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	10,000 €	51,569 €	10,000 €	52,736 €
Produits financiers & exceptionnels	145,000 €	132,500 €	155,000 €	141,250 €
Résultat net de l'année	728,540 €	655,498 €	179,210 €	373,634 €
En % du chiffre d'affaires	16.28%	24.83%	4.68%	18.37%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	5,545,115 €	989,811 €	2,570,725 €	844,479 €
Solde en banque en fin d'année	3,222,295 €	432,644 €	-81,872 €	412,525 €

Capacité d'emprunt	11,353,050 €	2,116,789 €	5,472,175 €	1,430,914 €
Dettes/capitaux propres	5.77%	35.88%	9.38%	74.97%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	100,000 €	250,000 €	133,333 €	739,167 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 133	Team 134	Team 135	Team 136
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	2	4
Rentabilité (50%)	1e	3e	2e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	3e	2e	4e
Endettement (25%)	1e	3e	2e	4e

Année 4

Team 137	Team 138	Team 139	Team 140
Padel Club 137	Maison SHIRZAD	The golden racket	Padel & Go
"Frapper fort, jouer ensemble"	Play Different	Libre au bout du manche	Le sport qui rassemble

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	130,000 €	120,000 €	115,000 €	70,000 €

Activité en France

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	NON	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	7	4	5
Augmentation de l'emprunt	0 €	2,000,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	3	2	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	2	0
Nombre total de coaches qui travaillent	3	32	16	20
Dont coaches dédiés PADEL	3	20	12	16
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	0	12	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	70,000 €	60,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	40,000 €	62,000 €	55,250 €	55,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	200,000 €	20,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	100,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	0 €	100,000 €	30,000 €	50,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	4,000 €	6,900 €	6,000 €	6,990 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	4,000 €	7,900 €	5,000 €	7,990 €

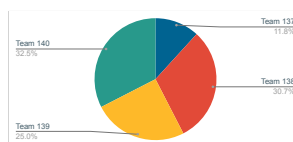
RESULTATS PADEL	Team 137	Team 138	Team 139	Team 140
Capacité d'accueil PADEL	120	800	480	640
Parts de marché PADEL	120	313	255	332
Parts de marché PADEL %	11.76%	30.69%	25.00%	32.55%
Capacité d'accueil restante	0	487	225	308

RESULTATS PICKLEBALL	Team 137	Team 138	Team 139	Team 140
Capacité d'accueil totale	0	480	160	160
Parts de marché PICKLEBALL	0	230	160	160
Parts de marché pickleball %	0.00%	41.82%	29.09%	29.09%
Capacité d'accueil restante	0	250	0	0

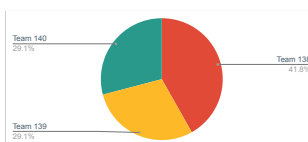


DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

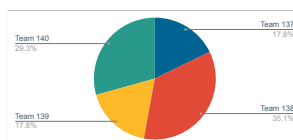
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	2	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	2	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	2	8	2	4
Nombre total de coaches qui travaillent	2	8	2	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	22,000 €	25,000 €	30,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	10,000	100,000	25,000	25,000
Budget publicité offline	10,000	80,000	25,000	15,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,000	5,000	3,667	5,490

RESULTATS PADEL	Team 137	Team 138	Team 139	Team 140
Capacité d'accueil PADEL	80	320	80	160
Parts de marché PADEL	80	158	80	132
Parts de marché PADEL %	17.78%	35.11%	17.78%	29.33%
Capacité d'accueil restante	0	162	0	28



DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	2,480,000 €	14,345,900 €	7,442,860 €	12,795,760 €
Chiffre d'affaires de l'année	720,000 €	4,766,700 €	2,623,360 €	4,323,760 €
Achats & charges externes	512,400 €	1,788,000 €	693,000 €	1,040,200 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	137,091 €	327,985 €
Charges de personnel	368,400 €	2,626,032 €	1,194,995 €	1,531,920 €
Dotations aux Amortissements	180,000 €	580,000 €	270,000 €	430,000 €
Charges financières & exceptionnelles	69,728 €	283,427 €	15,000 €	62,700 €
Produits financiers & exceptionnels	130,000 €	120,000 €	115,000 €	70,000 €
Résultat net de l'année	-280,528 €	-390,759 €	428,274 €	1,000,955 €
En % du chiffre d'affaires	-38.94%	-8.20%	16.33%	23.15%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	-377,804 €	1,654,592 €	1,747,411 €	3,735,348 €
Solde en banque en fin d'année	-1,397,804 €	-1,385,408 €	374,503 €	2,076,333 €

Capacité d'emprunt	0 €	1,523,775 €	3,757,731 €	6,739,710 €
Dettes/capitaux propres	1796.58%	122.04%	16.46%	32.98%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	1,000,000 €	200,000 €	1,003,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 137	Team 138	Team 139	Team 140
Classement feuilles de route (par poule)	4	3	2	1
Rentabilité (50%)	4e	3e	2e	1e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	3e	2e
Endettement (25%)	4e	3e	1e	2e

Année 4

Team 141	Team 142	Team 143	Team 144
La Maison Del Padel	Padel lounge	World of Padel	The Padel Spot
Bienvenue à La Maison Del Padel, vous vous y sentirez comme à la maison !	Augmente ton level en duel avec Padel	Smash your limits	Là où naissent les champions

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	140,000 €	127,500 €	140,000 €	142,500 €

Activité en France

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	1
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	6	3	4
Augmentation de l'emprunt	200,000 €	0 €	0 €	600,000 €
Durée de l'emprunt en année	4	0	0	6
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	4
Nombre total de coaches qui travaillent	19	32	18	24
Dont coaches dédiés PADEL	18	24	12	16
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	1	8	6	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	42,000 €	52,000 €	45,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	58,750 €	44,000 €	46,750 €	60,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	20,000 €	60,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	60,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	20,000 €	60,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	6,200 €	6,000 €	5,700 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,000 €	7,200 €	6,500 €	6,700 €

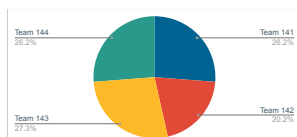
RESULTATS PADEL	Team 141	Team 142	Team 143	Team 144
Capacité d'accueil PADEL	720	960	480	640
Parts de marché PADEL	267	206	278	267
Parts de marché PADEL %	26.23%	20.24%	27.31%	26.23%
Capacité d'accueil restante	453	754	202	373

RESULTATS PICKLEBALL	Team 141	Team 142	Team 143	Team 144
Capacité d'accueil totale	40	320	240	320
Parts de marché PICKLEBALL	40	153	187	170
Parts de marché pickleball %	7.27%	27.82%	34.00%	30.91%
Capacité d'accueil restante	0	167	53	150

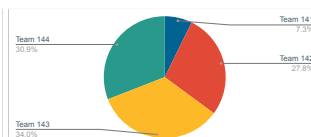


DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

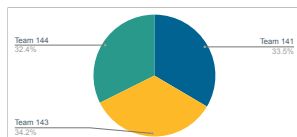
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	0	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	0	8	4
Nombre total de coaches qui travaillent	4	0	8	4
Salaires annuels d'un coach / renommée	30,000 €	0	20,000 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000 €	0	30,000 €	10,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	0	30,000 €	10,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	5,500 €	0	4,000 €	5,500 €

RESULTATS PADEL	Team 141	Team 142	Team 143	Team 144
Capacité d'accueil PADEL	160	0	320	160
Parts de marché PADEL	160	0	153	145
Parts de marché PADEL %	33.48%	0.00%	34.15%	32.37%
Capacité d'accueil restante	10	0	167	15



DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,108,446 €	10,735,020 €	10,040,100 €	7,663,400 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,533,500 €	2,378,800 €	3,495,500 €	3,458,400 €
Achats & charges externes	771,000 €	936,200 €	989,600 €	835,600 €
Impôts et taxes	57,886 €	0 €	237,263 €	211,582 €
Charges de personnel	1,253,920 €	1,536,555 €	1,290,680 €	1,426,650 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	460,000 €	340,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	90,034 €	135,676 €	49,167 €	105,323 €
Produits financiers & exceptionnels	140,000 €	127,500 €	140,000 €	142,500 €
Résultat net de l'année	190,659 €	-562,131 €	728,790 €	651,744 €
En % du chiffre d'affaires	7.53%	-23.63%	20.85%	18.85%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,104,272 €	1,454,291 €	2,777,941 €	1,418,908 €
Solde en banque en fin d'année	-357,842 €	-1,505,709 €	1,508,537 €	124,490 €

Capacité d'emprunt	1,942,815 €	2,002,874 €	5,185,284 €	2,100,234 €
Dettes/capitaux propres	61.65%	85.83%	31.53%	77.82%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	450,000 €	0 €	733,333 €	1,126,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 141	Team 142	Team 143	Team 144
Classement feuilles de route (par poule)	3	2	1	3
Rentabilité (50%)	4e	2e	1e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	1e	2e	4e
Endettement (25%)	2e	4e	1e	3e

Année 4

Team 145	Team 146	Team 147	Team 148
Padel & CO	Le cercle	Padel vibes	CARRÉ PADEL
<i>Esprit d'équipe</i>	<i>le padel la bonne table et les belles rencontres</i>	<i>Plus qu'un sport, un état d'esprit</i>	<i>votre passion, notre terrain</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	140,000 €	140,000 €	135,000 €	115,000 €

Activité en France

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	0	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	6	3	4
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	1,500,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	5
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	0	0	1
Nombre total de coaches qui travaillent	13	24	9	17
Dont coaches dédiés PADEL	8	20	6	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	5	4	3	5
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	55,000 €	45,000 €	51,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	50,000 €	53,750 €	48,750 €	55,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	90,000 €	20,000 €	35,000 €
Budget publicité offline	25,000 €	40,000 €	20,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	20,000 €	20,000 €	17,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,000 €	5,500 €	6,400 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,500 €	5,000 €	5,000 €	7,000 €

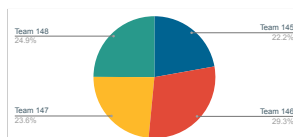
RESULTATS PADEL	Team 145	Team 146	Team 147	Team 148
Capacité d'accueil PADEL	320	800	240	480
Parts de marché PADEL	226	299	240	254
Parts de marché PADEL %	22.18%	29.34%	23.55%	24.93%
Capacité d'accueil restante	94	501	0	226

RESULTATS PICKLEBALL	Team 145	Team 146	Team 147	Team 148
Capacité d'accueil totale	200	160	120	200
Parts de marché PICKLEBALL	140	155	120	135
Parts de marché pickleball %	25.45%	28.18%	21.82%	24.55%
Capacité d'accueil restante	60	5	0	65

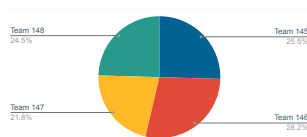


DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



Activité au Portugal

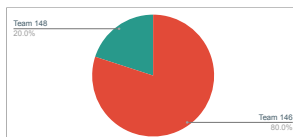
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	0	1
Nombre d'établissement(s) en service	0	2	0	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	8	0	2
Nombre total de coaches qui travaillent	0	8	0	2
Salaire annuel d'un coach / renommée	0	35,000 €	0	19,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	0	20,000	0	23,000
Budget publicité offline	0	20,000	0	12,000
Prix d'une année de coaching Padel	0	4,500	0	4,800

RESULTATS PADEL	Team 145	Team 146	Team 147	Team 148
Capacité d'accueil PADEL	0	320	0	80
Parts de marché PADEL	0	320	0	80
Parts de marché PADEL %	0.00%	80.00%	0.00%	20.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



DIGI
TOL

Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,362,500 €	9,543,000 €	4,540,000 €	8,171,800 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,492,000 €	4,009,000 €	1,920,000 €	2,954,600 €
Achats & charges externes	622,400 €	1,283,400 €	409,800 €	862,600 €
Impôts et taxes	199,954 €	104,572 €	204,474 €	138,910 €
Charges de personnel	907,785 €	1,790,020 €	576,400 €	1,097,292 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	520,000 €	180,000 €	370,000 €
Charges financières & exceptionnelles	5,000 €	120,293 €	53,904 €	167,067 €
Produits financiers & exceptionnels	140,000 €	140,000 €	135,000 €	115,000 €
Résultat net de l'année	616,861 €	330,715 €	630,422 €	433,731 €
En % du chiffre d'affaires	24.75%	8.25%	32.83%	14.68%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	2,613,159 €	1,358,175 €	941,385 €	1,821,246 €
Solde en banque en fin d'année	1,163,113 €	-2,087,253 €	625,859 €	650,156 €

Capacité d'emprunt	5,574,365 €	874,526 €	1,838,295 €	2,903,581 €
Dettes/capitaux propres	8.58%	147.26%	54.26%	63.12%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	50,000 €	250,000 €	480,000 €	1,200,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 145	Team 146	Team 147	Team 148
Classement feuilles de route (par poule)	1	3	4	2
Rentabilité (50%)	1e	3e	4e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	1e	4e	3e
Endettement (25%)	1e	4e	2e	3e

Année 4

Team 149	Team 150	Team 151	Team 152
ElitePadel	VYCTRA	Padeluxe	Vertigo Padel
Votre terrain d'excellence	Chaque mouvement mène à la victoire	"Frappe fort, joue libre !"	Des coaches d'élite, des lieux d'ecceps

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	50,000 €	140,000 €	127,500 €	155,000 €

Activité en France

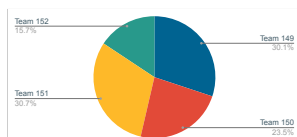
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	2	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	5	3	6	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	800,000 €	400,000 €
Durée de l'emprunt en année	6	4	4	4
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	4	8	10
Nombre total de coaches qui travaillent	20	12	22	18
Dont coaches dédiés PADEL	13	6	16	4
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	7	6	6	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	55,000 €	50,000 €	65,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	51,250 €	52,500 €	52,500 €	61,250 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	20,000 €	40,000 €	40,000 €	60,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	30,000 €	40,000 €	50,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	25,000 €	40,000 €	25,000 €	25,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	6,000 €	6,750 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	7,000 €	6,500 €	7,750 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 149	Team 150	Team 151	Team 152
Capacité d'accueil PADEL	520	240	640	160
Parts de marché PADEL	307	240	313	160
Parts de marché PADEL %	30.10%	23.53%	30.69%	15.69%
Capacité d'accueil restante	213	0	327	0

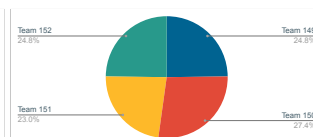
RESULTATS PICKLEBALL	Team 149	Team 150	Team 151	Team 152
Capacité d'accueil totale	280	240	240	320
Parts de marché PICKLEBALL	136	150	126	136
Parts de marché pickleball %	24.82%	27.37%	22.99%	24.82%
Capacité d'accueil restante	144	90	114	184



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



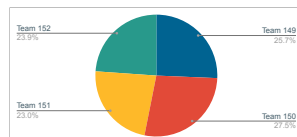
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	3	3	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	3	3	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	6	12	4	8
Nombre total de coaches qui travaillent	6	12	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	30,000	20,000	18,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	10,000	50,000	40,000	80,000
Budget publicité offline	25,000	40,000	40,000	40,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,500	5,000	5,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 149	Team 150	Team 151	Team 152
Capacité d'accueil PADEL	240	480	160	320
Parts de marché PADEL	115	123	103	107
Parts de marché PADEL %	25.67%	27.46%	22.99%	23.88%
Capacité d'accueil restante	125	357	57	213



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	8,926,500 €	6,390,000 €	9,537,250 €	7,783,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,196,500 €	3,030,000 €	3,604,250 €	2,743,000 €
Achats & charges externes	1,187,400 €	1,058,200 €	987,200 €	822,000 €
Impôts et taxes	21,087 €	118,107 €	227,788 €	76,050 €
Charges de personnel	1,312,500 €	1,200,000 €	1,374,730 €	1,494,800 €
Dotations aux Amortissements	490,000 €	370,000 €	390,000 €	240,000 €
Charges financières & exceptionnelles	155,253 €	52,372 €	51,667 €	20,000 €
Produits financiers & exceptionnels	50,000 €	140,000 €	127,500 €	155,000 €
Résultat net de l'année	80,261 €	371,321 €	700,365 €	245,150 €
En % du chiffre d'affaires	2.51%	12.25%	19.43%	8.94%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,367,530 €	1,250,994 €	3,004,890 €	1,893,375 €
Solde en banque en fin d'année	-2,081,383 €	-1,320,897 €	1,042,678 €	769,425 €

Capacité d'emprunt	1,232,589 €	1,462,989 €	5,781,992 €	4,010,700 €
Dettes/capitaux propres	126.08%	92.78%	25.05%	17.14%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	0 €	600,000 €	300,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 149	Team 150	Team 151	Team 152
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	1	2
Rentabilité (50%)	3e	4e	1e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	4e	3e	2e	1e

Année 4

Team 153	Team 154	Team 155	Team 156
The Padel Lab	Padel Paradise	LA BANDEJA CLUB	Padel Impact
<i>Progressez, Jouez, Dominez !</i>	<i>Play Beyond Ordinary</i>	<i>Ici, les murs ont le dernier mot</i>	<i>Créateur d'impact, acteur du jeu</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	137,500 €	132,500 €	123,750 €	130,000 €

Activité en France

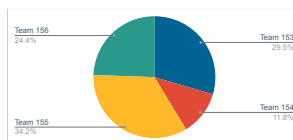
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	1	3	6	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	1	0	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	9	6	24	12
Dont coaches dédiés PADEL	9	3	18	8
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	0	3	6	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	55,000 €	58,000 €	58,000 €	45,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	46,250 €	56,680 €	53,750 €	43,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	120,000 €	20,000 €	200,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	150,000 €	20,000 €	100,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	130,000 €	20,000 €	50,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	6,000 €	6,230 €	6,700 €	6,200 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	6,000 €	6,500 €	5,700 €	5,300 €

RESULTATS PADEL	Team 153	Team 154	Team 155	Team 156
Capacité d'accueil PADEL	360	120	720	320
Parts de marché PADEL	301	120	349	249
Parts de marché PADEL %	29.54%	11.78%	34.25%	24.44%
Capacité d'accueil restante	59	0	371	71

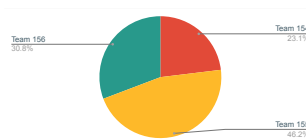
RESULTATS PICKLEBALL	Team 153	Team 154	Team 155	Team 156
Capacité d'accueil totale	0	120	240	160
Parts de marché PICKLEBALL	0	120	240	160
Parts de marché pickleball %	0.00%	23.08%	46.15%	30.77%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



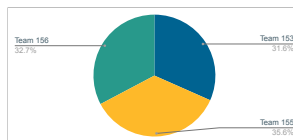
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	0	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	0	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	6	0	4	4
Nombre total de coaches qui travaillent	6	0	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	18,000 €	0	25,000 €	23,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	50,000	0	100,000	40,000
Budget publicité offline	45,000	0	50,000	25,000
Prix d'une année de coaching Padel	4,000	0	3,500	4,000

RESULTATS PADEL	Team 153	Team 154	Team 155	Team 156
Capacité d'accueil PADEL	240	0	160	160
Parts de marché PADEL	142	0	160	147
Parts de marché PADEL %	31.63%	0.00%	35.43%	32.74%
Capacité d'accueil restante	98	0	0	13



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	5,194,000 €	4,676,000 €	12,230,200 €	7,253,500 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,374,000 €	1,527,600 €	4,266,300 €	2,979,800 €
Achats & charges externes	1,015,400 €	409,800 €	1,593,400 €	766,000 €
Impôts et taxes	115,424 €	114,175 €	113,121 €	290,828 €
Charges de personnel	782,200 €	523,600 €	1,692,695 €	819,737 €
Dotations aux Amortissements	220,000 €	180,000 €	520,000 €	310,000 €
Charges financières & exceptionnelles	15,204 €	72,998 €	114,470 €	33,750 €
Produits financiers & exceptionnels	137,500 €	132,500 €	123,750 €	130,000 €
Résultat net de l'année	343,272 €	359,826 €	354,364 €	889,485 €
En % du chiffre d'affaires	15.30%	23.54%	8.35%	29.85%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	939,239 €	561,903 €	2,348,657 €	2,092,452 €
Solde en banque en fin d'année	-145,337 €	-133,921 €	-1,198,221 €	803,280 €

Capacité d'emprunt	2,017,716 €	1,385,710 €	4,025,972 €	4,044,075 €
Dettes/capitaux propres	3718%	3923%	4914%	3097%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	200,000 €	90,000 €	0 €	450,000 €

CLASSEMENT PROVISoire	Team 153	Team 154	Team 155	Team 156
Classement feuilles de route (par poule)	3	4	1	1
Rentabilité (50%)	3e	4e	1e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	3e	4e	1e	2e
Endettement (25%)	2e	3e	4e	1e

Année 4

Team 157	Team 158	Team 159	Team 160
Padel Zone	ACE CLUB	Padel moi ça	Padel factory
Game On, Zone on	L'élégance du jeu, L'excellence du club.	Padel moi ça, ça va smasher !!	le padel se joue, la passion se vit

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	150,000 €	122,500 €	132,500 €	140,000 €

Activité en France

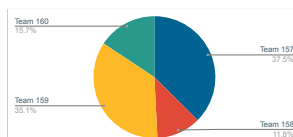
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	1	0	0
Grand rooftop en service	OUI	NON	OUI	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	2	3	3
Augmentation de l'emprunt	0 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	6	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	2	4	-5	0
Nombre total de coachs qui travaillent	22	6	14	4
Dont coachs dédiés PADEL	16	3	9	4
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	6	3	5	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	70,000 €	80,000 €	48,000 €	40,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	63,750 €	54,996 €	46,250 €	40,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	120,000 €	25,000 €	100,000 €	20,000 €
Budget publicité offline	100,000 €	150,000 €	100,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	100,000 €	10,000 €	100,000 €	20,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,500 €	7,000 €	5,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,500 €	8,000 €	6,500 €

RESULTATS PADEL	Team 157	Team 158	Team 159	Team 160
Capacité d'accueil PADEL	640	120	360	160
Parts de marché PADEL	382	120	358	160
Parts de marché PADEL %	37.45%	11.76%	35.10%	15.69%
Capacité d'accueil restante	258	0	2	0

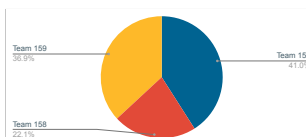
RESULTATS PICKLEBALL	Team 157	Team 158	Team 159	Team 160
Capacité d'accueil totale	240	120	200	0
Parts de marché PICKLEBALL	222	120	200	0
Parts de marché pickleball %	40.96%	22.14%	36.90%	0.00%
Capacité d'accueil restante	18	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



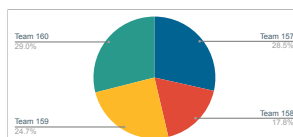
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	2	4	4
Nombre total de coachs qui travaillent	8	2	4	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	25,000	22,000	17,400	30,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	120,000	15,000	100,000	2,000
Budget publicité offline	100,000	10,000	100,000	2,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,300	4,800	5,500	3,500

RESULTATS PADEL	Team 157	Team 158	Team 159	Team 160
Capacité d'accueil PADEL	320	80	160	160
Parts de marché PADEL	128	80	111	130
Parts de marché PADEL %	28.51%	17.82%	24.72%	28.95%
Capacité d'accueil restante	192	0	49	30



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	13,603,800 €	3,184,000 €	15,116,500 €	3,277,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	5,128,400 €	2,064,000 €	4,716,500 €	1,335,000 €
Achats & charges externes	1,404,200 €	553,800 €	1,141,000 €	522,400 €
Impôts et taxes	373,762 €	142,806 €	603,017 €	31,560 €
Charges de personnel	1,953,154 €	688,800 €	959,600 €	450,220 €
Dotations aux Amortissements	400,000 €	150,000 €	310,000 €	210,000 €
Charges financières & exceptionnelles	9,000 €	22,789 €	9,333 €	103,558 €
Produits financiers & exceptionnels	150,000 €	122,500 €	132,500 €	140,000 €
Résultat net de l'année	1,138,285 €	628,305 €	1,824,950 €	157,242 €
En % du chiffre d'affaires	22.20%	30.44%	38.72%	11.78%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,871,320 €	445,418 €	6,424,700 €	111,679 €
Solde en banque en fin d'année	1,615,081 €	-181,776 €	5,229,383 €	-886,761 €

Capacité d'emprunt	7878,878 €	1066,254 €	12,824,717 €	0 €
Dettes/capitaux propres	1112%	56.96%	10.70%	271.65%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	90,000 €	100,000 €	121,667 €	200,000 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 157	Team 158	Team 159	Team 160
Classement feuilles de route (par poule)	2	3	1	4
Rentabilité (50%)	2e	3e	1e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	2e	4e	1e	3e
Endettement (25%)	2e	3e	1e	4e

Année 4

Team 161	Team 162	Team 163	Team 164
Padel Academy	VELTYS	ICONS Padel	arena sport
<i>Padel Academy, le talent garanti !</i>	<i>LA OU LE PRESTIGE AUGMENTE LA PERFORMANCE</i>	<i>Joue comme une légende</i>	<i>chaque échange compte</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	133,750 €	151,250 €	157,500 €	65,000 €

Activité en France

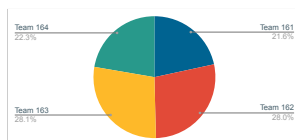
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	0	1
Grand rooftop en service	NON	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	3	4	5	6
Augmentation de l'emprunt	500,000 €	600,000 €	0 €	100,000 €
Durée de l'emprunt en année	5	6	0	2
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	8	0	3
Nombre total de coaches qui travaillent	12	16	20	22
Dont coaches dédiés PADEL	12	12	16	12
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	0	4	4	10
Salaire annuel d'un coach / renommée	63,000 €	65,000 €	64,980 €	42,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	62,000 €	62,500 €	63,082 €	48,750 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	37,000 €	20,000 €	50,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	20,000 €	25,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	0 €	20,000 €	25,000 €	25,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,500 €	6,000 €	5,500 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	0 €	6,500 €	6,000 €	6,300 €

RESULTATS PADEL	Team 161	Team 162	Team 163	Team 164
Capacité d'accueil PADEL	480	480	640	480
Parts de marché PADEL	220	285	286	227
Parts de marché PADEL %	21.61%	28.00%	28.09%	22.30%
Capacité d'accueil restante	260	195	354	253

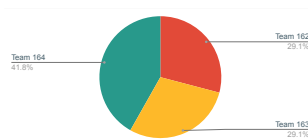
RESULTATS PICKLEBALL	Team 161	Team 162	Team 163	Team 164
Capacité d'accueil totale	0	160	160	400
Parts de marché PICKLEBALL	0	160	160	230
Parts de marché pickleball %	0.00%	29.09%	29.09%	41.82%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	170



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



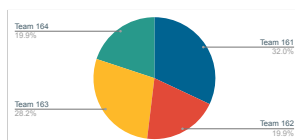
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	2	1
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	2	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	8	4	8	4
Nombre total de coaches qui travaillent	8	4	8	4
Salaire annuel d'un coach / renommée	22,500	6,500	20,000	10,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	15,000	20,000	15,000	15,000
Budget publicité offline	10,000	20,000	7,000	10,000
Prix d'une année de coaching Padel	3,500	5,000	4,000	5,000

RESULTATS PADEL	Team 161	Team 162	Team 163	Team 164
Capacité d'accueil PADEL	320	160	320	160
Parts de marché PADEL	143	89	126	89
Parts de marché PADEL %	31.99%	19.91%	28.19%	19.91%
Capacité d'accueil restante	177	71	194	71



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,813,500 €	7,215,900 €	12,130,592 €	10,091,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	2,040,500 €	3,337,500 €	3,180,000 €	3,142,500 €
Achats & charges externes	649,000 €	855,600 €	918,200 €	902,200 €
Impôts et taxes	30,033 €	233,488 €	91,033 €	176,803 €
Charges de personnel	1,118,120 €	1,245,200 €	1,663,168 €	1,156,330 €
Dotations aux Amortissements	240,000 €	370,000 €	360,000 €	390,000 €
Charges financières & exceptionnelles	30,000 €	67,000 €	15,000 €	34,760 €
Produits financiers & exceptionnels	133,750 €	151,250 €	157,500 €	65,000 €
Résultat net de l'année	1,070,918 €	717,463 €	2,900,099 €	5,474,008 €
En % du chiffre d'affaires	5.25%	21.50%	912%	174.2%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,525,003 €	1,576,700 €	2,894,045 €	2,240,130 €
Solde en banque en fin d'année	455,035 €	140,187 €	905,098 €	383,332 €

Capacité d'emprunt	3,219,973 €	2,499,912 €	6,097,097 €	4,447,057 €
Dettes/capitaux propres	23.56%	66.79%	911%	26.30%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	400,000 €	1,020,000 €	200,000 €	496,400 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 161	Team 162	Team 163	Team 164
Classement feuilles de route (par poule)	4	3	1	2
Rentabilité (50%)	4e	3e	1e	2e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	3e	1e	2e
Endettement (25%)	2e	4e	1e	3e

Année 4

Team 165	Team 166	Team 167	Team 168
NOVA PADEL	French Padel	Padel Mindset	Padel prestige
<i>Une nouvelle dimension du padel.</i>	<i>Le jeu, l'énergie, le padel !</i>	<i>Moins de force, plus de stratégie, du fun et du génie, la réussite est notre folie.</i>	<i>L'excellence est notre terrain</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	155,000 €	135,000 €	135,000 €	140,000 €

Activité en France

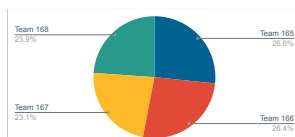
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	2	3	0
Grand rooftop en service	OUI	OUI	OUI	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	3	5	6	2
Augmentation de l'emprunt	0 €	100,000 €	100,000 €	600,000 €
Durée de l'emprunt en année	0	4	3	5
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	0	3	9	0
Nombre total de coaches qui travaillent	18	17	28	14
Dont coaches dédiés PADEL	9	12	18	14
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	9	5	10	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	50,000 €	50,000 €	50,000 €	54,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	50,000 €	51,250 €	47,250 €	54,000 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	70,000 €	20,000 €	20,000 €	30,000 €
Budget publicité offline	80,000 €	20,000 €	30,000 €	20,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	100,000 €	20,000 €	35,000 €	0 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	6,800 €	6,000 €	6,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	7,600 €	7,500 €	0 €

RESULTATS PADEL	Team 165	Team 166	Team 167	Team 168
Capacité d'accueil PADEL	360	480	720	560
Parts de marché PADEL	271	268	235	243
Parts de marché PADEL %	26.65%	26.35%	23.11%	23.89%
Capacité d'accueil restante	89	212	485	317

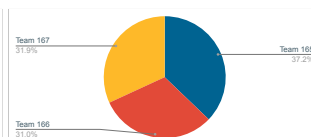
RESULTATS PICKLEBALL	Team 165	Team 166	Team 167	Team 168
Capacité d'accueil totale	360	200	400	0
Parts de marché PICKLEBALL	204	170	175	0
Parts de marché pickleball %	37.16%	30.97%	31.88%	0.00%
Capacité d'accueil restante	156	30	225	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



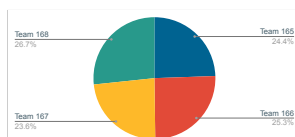
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	1	1	1
Nombre d'établissement(s) en service	1	1	1	1
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	3	3	3
Nombre total de coaches qui travaillent	4	3	3	3
Salaire annuel d'un coach / renommée	20,000	30,000	20,000	40,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000	25,000	25,000	30,000
Budget publicité offline	60,000	20,000	20,000	20,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,500	5,000	4,500	5,500

RESULTATS PADEL	Team 165	Team 166	Team 167	Team 168
Capacité d'accueil PADEL	160	120	120	120
Parts de marché PADEL	110	114	106	120
Parts de marché PADEL %	24.44%	25.33%	23.56%	26.67%
Capacité d'accueil restante	50	6	14	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	10,135,000 €	9,740,400 €	9,403,500 €	6,468,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,134,000 €	3,684,400 €	3,199,500 €	2,118,000 €
Achats & charges externes	991,000 €	975,200 €	1,114,800 €	626,400 €
Impôts et taxes	434,413 €	303,685 €	5,027 €	56,958 €
Charges de personnel	1,173,930 €	1,134,960 €	1,657,440 €	1,053,100 €
Dotations aux Amortissements	310,000 €	430,000 €	490,000 €	250,000 €
Charges financières & exceptionnelles	59,417 €	47,500 €	38,750 €	83,667 €
Produits financiers & exceptionnels	155,000 €	135,000 €	135,000 €	140,000 €
Résultat net de l'année	1,320,240 €	928,055 €	28,484 €	187,873 €
En % du chiffre d'affaires	31.94%	25.19%	0.89%	8.87%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	3,059,955 €	2,984,473 €	2,197,141 €	1,176,150 €
Solde en banque en fin d'année	2,427,702 €	919,824 €	-881,166 €	949,775 €

Capacité d'emprunt	5,382,163 €	5,523,593 €	3,541,423 €	1,628,675 €
Dettes/capitaux propres	39.81%	31.83%	58.18%	89.67%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	903,333 €	741,667 €	566,667 €	1,266,667 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 165	Team 166	Team 167	Team 168
Classement feuilles de route (par poule)	1	2	3	4
Rentabilité (50%)	1e	2e	3e	4e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	2e	3e	4e
Endettement (25%)	2e	1e	3e	4e

Année 4

Team 169	Team 170	Team 171	Team 172
Ace Padel	Padel Industry	PADELIX	smash padel
<i>Le service vers la victoire.</i>	<i>la raquette, le cœur du jeu</i>	<i>The field is yours</i>	<i>vise haut, vise fort</i>

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	138,750 €	147,500 €	145,000 €	143,750 €

Activité en France

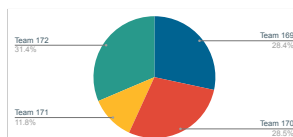
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	0	0	0	2
Grand rooftop en service	OUI	OUI	NON	OUI
Nombre d'établissement(s) en service	2	3	3	5
Augmentation de l'emprunt	0 €	300,000 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	0	2	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	0	0	-2	16
Nombre total de coachs qui travaillent	16	16	8	24
Dont coachs dédiés PADEL	8	16	3	8
Dont coachs dédiés PICKLEBALL	8	0	5	16
Salaire annuel d'un coach / renommée	65,000 €	70,000 €	60,000 €	45,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	67,500 €	63,750 €	53,750 €	43,125 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	100,000 €	100,000 €	70,000 €	100,000 €
Budget publicité offline	30,000 €	100,000 €	30,000 €	100,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	300,000 €	0 €	50,000 €	100,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	7,000 €	6,950 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	0 €	7,800 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 169	Team 170	Team 171	Team 172
Capacité d'accueil PADEL	320	640	120	320
Parts de marché PADEL	289	290	120	320
Parts de marché PADEL %	28.36%	28.46%	11.78%	31.40%
Capacité d'accueil restante	31	350	0	0

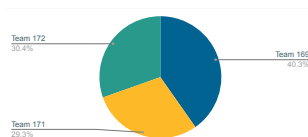
RESULTATS PICKLEBALL	Team 169	Team 170	Team 171	Team 172
Capacité d'accueil totale	320	0	200	640
Parts de marché PICKLEBALL	221	0	161	167
Parts de marché pickleball %	40.26%	0.00%	29.33%	30.42%
Capacité d'accueil restante	99	0	39	473



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



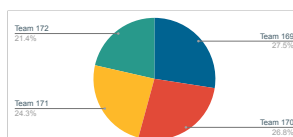
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	2	1	1	2
Nombre d'établissement(s) en service	2	1	1	2
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coachs	8	3	4	16
Nombre total de coachs qui travaillent	8	3	4	8
Salaire annuel d'un coach / renommée	35,000	40,000	30,000	10,000
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	80,000	100,000	30,000	100,000
Budget publicité offline	40,000	100,000	20,000	100,000
Prix d'une année de coaching Padel	5,300	5,250	5,200	5,500

RESULTATS PADEL	Team 169	Team 170	Team 171	Team 172
Capacité d'accueil PADEL	320	120	160	320
Parts de marché PADEL	123	120	109	94
Parts de marché PADEL %	27.46%	26.79%	24.33%	21.43%
Capacité d'accueil restante	197	0	51	224



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	12,554,900 €	8,352,600 €	7,076,400 €	9,792,000 €
Chiffre d'affaires de l'année	4,442,900 €	2,660,000 €	2,656,600 €	4,104,000 €
Achats & charges externes	1,185,000 €	1,041,000 €	658,400 €	1,478,800 €
Impôts et taxes	391,683 €	0 €	283,520 €	198,276 €
Charges de personnel	1,527,920 €	1,436,990 €	782,000 €	1,425,600 €
Dotations aux Amortissements	280,000 €	310,000 €	210,000 €	460,000 €
Charges financières & exceptionnelles	5,000 €	56,250 €	120 €	73,246 €
Produits financiers & exceptionnels	138,750 €	147,500 €	145,000 €	143,750 €
Résultat net de l'année	1,192,048 €	-36,740 €	867,560 €	611,828 €
En % du chiffre d'affaires	26.83%	-1.38%	32.46%	14.91%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	4,252,135 €	1,518,881 €	1,911,236 €	1,842,218 €
Solde en banque en fin d'année	2,823,818 €	138,881 €	1,085,956 €	-1,339,506 €

Capacité d'emprunt	8,712,588 €	2,987,761 €	4,137,751 €	2,746,654 €
Dettes/capitaux propres	8.60%	35.74%	12.88%	71.78%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	0 €	650,000 €	1,200 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 169	Team 170	Team 171	Team 172
Classement feuilles de route (par poule)	1	4	2	3
Rentabilité (50%)	1e	4e	2e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	1e	3e	4e	2e
Endettement (25%)	1e	3e	2e	4e

Année 4

Team 173	Team 174	Team 175	Team 176
Smash Padel	Galactic Padel	Pas d'aile	Padelus
Your game, your power	Avec galactic padel, forme toi sans être seul	Envole toi vers le succès !	tout simplement les meilleurs

BONUS & PENALITES				
Produits exceptionnels	133,750 €	118,750 €	0 €	0 €

Activité en France

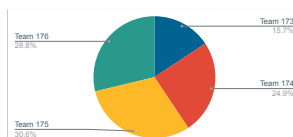
INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	0	0	1
Grand rooftop en service	NON	OUI	NON	NON
Nombre d'établissement(s) en service	4	6	3	5
Augmentation de l'emprunt	600,000 €	0 €	0 €	0 €
Durée de l'emprunt en année	2	0	0	0
Taux de l'emprunt annuel	5%	5%	5%	5%
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	2	1	4	8
Nombre total de coaches qui travaillent	8	15	18	23
Dont coaches dédiés PADEL	4	10	12	20
Dont coaches dédiés PICKLEBALL	4	5	0	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	43,000 €	60,000 €	60,000 €
Salaire moyen d'un coach depuis l'année 1	40,000 €	40,750 €	52,500 €	57,500 €
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	40,000 €	30,000 €	170,000 €	80,000 €
Budget publicité offline	20,000 €	30,000 €	130,000 €	40,000 €
Budget publicité spécial Pickleball	20,000 €	30,000 €	150,000 €	60,000 €
Prix d'une année de coaching Padel	7,000 €	7,000 €	6,950 €	7,000 €
Prix d'une année de coaching Pickleball	8,000 €	5,500 €	7,800 €	8,000 €

RESULTATS PADEL	Team 173	Team 174	Team 175	Team 176
Capacité d'accueil PADEL	160	400	480	800
Parts de marché PADEL	160	254	312	293
Parts de marché PADEL %	15.70%	24.93%	30.62%	28.75%
Capacité d'accueil restante	0	146	168	507

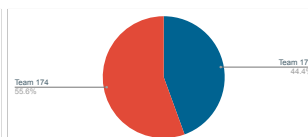
RESULTATS PICKLEBALL	Team 173	Team 174	Team 175	Team 176
Capacité d'accueil totale	160	200	0	0
Parts de marché PICKLEBALL	160	200	0	0
Parts de marché pickleball %	44.44%	55.56%	0.00%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



Parts de marché (PICKLEBALL)



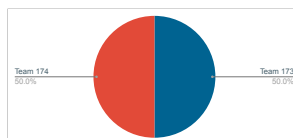
Activité au Portugal

INVESTISSEMENTS & FINANCEMENT				
Nouveau(x) établissement(s)	1	2	0	0
Nombre d'établissement(s) en service	1	2	0	0
RESSOURCES HUMAINES				
Recrutement de nouveaux coaches	4	4	0	0
Nombre total de coaches qui travaillent	4	4	0	0
Salaire annuel d'un coach / renommée	40,000 €	30,000 €	0	0
MARKETING & COMMUNICATION				
Budget publicité online	30,000	30,000	0	0
Budget publicité offline	10,000	30,000	0	0
Prix d'une année de coaching Padel	4,400	5,000	0	0

RESULTATS PADEL	Team 173	Team 174	Team 175	Team 176
Capacité d'accueil PADEL	160	160	0	0
Parts de marché PADEL	160	160	0	0
Parts de marché PADEL %	50.00%	50.00%	0.00%	0.00%
Capacité d'accueil restante	0	0	0	0



Parts de marché (PADEL)



PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS				
Chiffre d'affaires cumulé depuis l'Année 1	6,304,000 €	11,170,000 €	9,004,400 €	9,560,200 €
Chiffre d'affaires de l'année	3,104,000 €	3,678,000 €	2,168,400 €	2,051,000 €
Achats & charges externes	693,000 €	1,243,400 €	799,800 €	759,000 €
Impôts et taxes	382,602 €	239,227 €	0 €	0 €
Charges de personnel	657,600 €	962,600 €	1,274,480 €	1,583,542 €
Dotations aux Amortissements	270,000 €	520,000 €	180,000 €	300,000 €
Charges financières & exceptionnelles	69,743 €	96,842 €	4,375 €	0 €
Produits financiers & exceptionnels	133,750 €	118,750 €	0 €	0 €
Résultat net de l'année	1,164,805 €	794,681 €	-90,255 €	-591,542 €
En % du chiffre d'affaires	37.53%	19.98%	-4.16%	-28.84%
Résultat net cumulé depuis l'année 1	1,735,632 €	2,527,808 €	2,361,904 €	2,091,626 €
Solde en banque en fin d'année	648,234 €	-386,298 €	1,461,904 €	171,626 €

Capacité d'emprunt	3,388,662 €	4,863,424 €	5,323,808 €	4,783,251 €
Dettes/capitaux propres	33.53%	28.01%	0.00%	0.00%
Emprunt restant dû à la banque en fin d'année	300,000 €	166,667 €	0 €	0 €

CLASSEMENT PROVISOIRE	Team 173	Team 174	Team 175	Team 176
Classement feuilles de route (par poule)	4	1	2	3
Rentabilité (50%)	4e	1e	2e	3e
Chiffre d'affaires (25%)	4e	1e	3e	2e
Endettement (25%)	4e	3e	1e	1e